



TRENDS AND PROSPECTS OF MANAGEMENT DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS OF GLOBAL CHALLENGES

III INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE



Kherson-Kropyvnytskyi, Ukraine, 2024

Ministry of Education and Science of Ukraine
Kherson state Agrarian and Economic University (Ukraine)
Department of Agriculture and Irrigation of
Kherson Regional State Administration (Ukraine)
Southern State Agricultural Research Station of Institute of Water Problems and
Land Reclamation of NAAS (Ukraine)
Poltava State Agrarian Academy (Ukraine)
Institute for Research of Economic and Social Problems of Globalization,
European University (Georgia)
Technical University (Moldova)
Department of Operations Research, AGH University of Science and Technology
(Poland)

Materials of the

*III INTERNATIONAL
SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE*

**«TRENDS AND PROSPECTS OF MANAGEMENT
DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS
OF GLOBAL CHALLENGES»**



KHERSON STATE AGRARIAN AND ECONOMIC UNIVERSITY

Faculty of Economics

May 30, 2024

Kherson–Kropyvnytskyi – 2024

УДК 005:339.9(043.2)

Т 33

*Рекомендовано до друку
Вченою радою економічного факультету
Херсонського державного аграрно-економічного університету
(протокол від «21» червня 2024 р.)*

Т 33 *Тенденції та перспективи розвитку менеджменту в умовах глобальних викликів*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (30 травня 2024 р., м. Херсон – Кропивницький) / за ред. Г.В. Жосан, Г.О. Димової та ін. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024. – 250 с.

ISBN 978-617-8187-20-0 (електронне видання)

В матеріалах конференції висвітлено передові науково-практичні результати досліджень, що отримані у галузі сучасного менеджменту. Конференція покликана стимулювати обмін ідеями та тематичною інформацією між українськими та зарубіжними вченими, представниками наукового та виробничого середовищ, слугувати джерелом інформації про сучасний рівень наукової роботи для здобувачів вищої освіти.

Для здобувачів вищої освіти, науковців та фахівців.

*Матеріали збірника подаються в авторській редакції
та друкуються мовою оригіналу*

Відповідальність за достовірність фактів, власних імен, географічних назв, цитат та інших відомостей несуть автори публікацій. Відповідно до Закону України «Про авторське право і суміжні права», при використанні наукових ідей та матеріалів цього збірника, посилання на авторів і видання є обов'язковим.

Відповідальний за випуск – завідувача кафедрою менеджменту, маркетингу та інформаційних технологій, к.е.н., доцент **Жосан Г.В.**
Технічний редактор: к.т.н., доцент кафедри менеджменту, маркетингу та інформаційних технологій **Димова Г.О.**

**Розповсюдження і тиражування без офіційного дозволу
Херсонського державного аграрно-економічного університету заборонено!**

УДК 005:339.9(043.2)

ISBN 978-617-8187-20-0 (електронне видання)

© Колектив авторів, 2024

© ХДАЕУ, 2024

© Видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2024

Трухачова К.В. НАУКОВО-МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО ВИЗНАЧЕННЯ РІВНЯ ЗБАЛАНСОВАНОСТІ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	179
Чукіна І.В. ПЕРЕВАГИ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДХОДУ AGILE-МЕНЕДЖМЕНТУ У ФУНКЦІОНУВАННІ ПІДПРИЄМСТВ ЗА СУЧАСНИХ УМОВ	181
Шаров В.В., Гарафонова О.І. МАРКЕТПЛЕЙСИ ЯК ЕЛЕМЕНТ ДИФЕРЕНЦІАЦІЇ ОНЛАЙН-РИТЕЙЛА В УМОВАХ ВІЙНИ	183
Шкірей О.О., Царева О.С. ОБ'ЄКТНО-ОРІЄНТОВАНЕ ПРОГРАМУВАННЯ ЯК ЕЛЕМЕНТ ГЛОБАЛЬНОЇ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ	184
Шрам Т.В., Бутрій Д.І. УПРАВЛІННЯ ДЕБІТОРСЬКОЮ ЗАБОРГОВАНІСТЮ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	186
<i>Section 6. MODERN MATHEMATICAL METHODS, MODELS AND INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMIC SYSTEMS IN THE CONTEXT OF GLOBAL CHANGE</i>	188
Okulicz-Kozaryn W. THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TO SOLVE DIDACTIC TASKS: OPINIONS OF POLISH MANAGEMENT STUDENTS	188
Білоусова Т.П. ЕКОНОМІКА МАЙБУТЬОГО: ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ, ЦИРКУЛЯРНІСТЬ ТА МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ	189
Бондар Б. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У СТРАТЕГІЇ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЇ: НОВІ ГОРИЗОНТИ ТА МОЖЛИВОСТІ	190
Боскін О.О., Хижняков Г.Г., Агеєнко А.Ф. МОДЕЛЮВАННЯ ЗАГРОЗ ДЛЯ WI-FI МЕРЕЖІ ОРГАНІЗАЦІЇ	193
Варнавський В.О. РОЛЬ ДИСКУСІЙНИХ МЕТОДІВ У ПРОЦЕСІ ВИРІШЕННЯ ПРОФЕСІЙНИХ ЗАВДАНЬ	195
Вербицька Г.Л. ВИКОРИСТАННЯ БЛОКЧЕЙНУ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ ТА ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	196
Дебела І.М. ЕКСПЕРТНА ОЦІНКА РИЗИКІВ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	197
Димова Г.О., Ларченко О.В. АНАЛІЗ ОСНОВНИХ ВИМОГ СТВОРЕННЯ СИСТЕМ ЗАХИСТУ ПЕРСОНАЛЬНИХ ДАНИХ	199
Жуляєв В.В., Каліна І.І. ЧИ МОЖЛИВИЙ НЕЙТРАЛІТЕТ ІНТЕРНЕТУ І КОМУНІКАЦІЙНИХ МЕРЕЖ?	201
Костецький М., Возний Д. РЕПУТАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ДЛЯ СТАРТАПІВ В ІТ СЕКТОРІ	202
Красніцький О., Кузьменко Ю.А. ДОРАДНИЦТВО У ВПРОВАДЖЕННІ СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ	204
Лисенко С.В., Григорова А.А. ДОСЛІДЖЕННЯ ІТ-ІНФРАСТРУКТУРИ ПІДПРИЄМСТВА	206
Лохман Н.В., Берідзе Т.М., Лохман М.О. РОЗВИТОК ТУРИСТИНОЇ СФЕРИ: РЕГІОНАЛЬНИЙ АСПЕКТ	207
Мауїлова К.В., Мінчев С.І. ПЕРСПЕКТИВИ ПАРТНЕРСТВА МІЖ ДЕРЖАВОЮ ТА БІЗНЕСОМ У ТРАНСПОРТНІЙ ІНФРАСТРУКТУРІ УКРАЇНИ	209
Марковська Т.С., Кулігіна К.Д. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В БУХГАЛТЕРСЬКОМУ ОБЛІКУ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛЬНИХ ЗМІН	210
Мурава О.І., Царева О.С. РЕАЛІЗАЦІЯ ЕКОНОМІЧНИХ МАТЕМАТИЧНИХ МОДЕЛЕЙ ЗАСОБАМИ ОБ'ЄКТНО-ОРІЄНТОВАНОГО ПРОГРАМУВАННЯ	212
Палієв В. ПЕРЕВАГИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ДЛЯ БІЗНЕСУ	213

A comparison of students' opinions showed that the masters are more definitely and negatively disposed towards the use of AI in the educational process.

The empirical part is done with bachelors, because there are more students with an uncertain position among them. During the classes, three didactic tasks were solved:

- 1) to teach students to choose and analyze the conditions for a startup,
- 2) to teach students to perform SWOT analysis,
- 3) to teach students to perform actions according to paragraphs 1 and 2 using AI.

If you say that the students were delighted with the possibilities of using AI, it means "nothing to say." It was necessary to see their shining eyes, to hear their feedback, to feel the release of positive emotions.

The completion of the formative experiment is scheduled for Sunday, June 2, 2024. Students repeatedly complete an electronic questionnaire on attitudes to the use of AI in higher education.

There are more students with an uncertain position among undergraduate students. The use of Artificial Intelligence to solve didactic problems has shown a sharply positive attitude of students towards this tool.

Statistical processing of survey data at the exit from the experiment is the task of the next stage of the study.

Білоусова Т.П.

старший викладач

Херсонський державний аграрно-економічний університет,

Херсон, Україна

ЕКОНОМІКА МАЙБУТЬОГО: ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ, ЦИРКУЛЯРНІСТЬ ТА МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ

Світ стрімко змінюється під впливом глобальної цифровізації. Цей процес не оминає й економіку, яка стає все більш цифровою. В таких умовах виникає гостра потреба у нових інструментах та підходах до управління економічними системами. Щоб зрозуміти та керувати цими змінами, економістам потрібні нові інструменти та методи. Одним із перспективних напрямів розвитку є циркулярна економіка, яка ґрунтується на принципах екологічної стійкості та ресурсоефективності.

Сучасні математичні методи в економіці допомагають розробляти складні моделі, які описують поведінку економічних агентів, ринків та цілих економічних систем. Ці моделі можна використовувати для прогнозування економічних тенденцій, оцінки ефективності політики та розробки нових стратегій економічного розвитку. Математичні методи, моделі та інформаційні технології відіграють ключову роль у розвитку циркулярної економіки. Вони дозволяють: аналізувати складні економічні системи та виявляти закономірності їх функціонування; розробляти математичні моделі для оптимізації ресурсовикористання та мінімізації відходів; створити інформаційні системи для моніторингу та управління потоками ресурсів у циркулярній економіці; використовувати штучний інтелект для автоматизації процесів та прийняття рішень [1]. В свою чергу цифрові технології дають можливість: збільшити прозорість економічних систем, що сприяє кращому плануванню та управлінню; підвищити ефективність використання ресурсів та зменшити їх споживання; створити нові бізнес-моделі, засновані на принципах циркулярної економіки; залучити до процесу розвитку циркулярної економіки всіх зацікавлених сторін.

Циркулярна економіка має ряд переваг перед традиційною лінійною моделлю. Це зменшення негативного впливу на навколишнє середовище; економія ресурсів та зниження їх дефіциту; створення нових робочих місць та стимулювання економічного зростання; підвищення конкурентоспроможності підприємств. Впровадження циркулярної економіки потребує комплексного підходу, який включає: зміну законодавства та стимулювання розвитку циркулярної економіки на державному рівні; підвищення обізнаності суспільства про принципи циркулярної економіки; навчання та підготовку кадрів для роботи в умовах циркулярної економіки; інвестування у дослідження та розробки нових технологій та методів для циркулярної економіки [2]. В Україні вона знаходиться на початковому етапі розвитку. У 2018 році була прийнята Національна стратегія поводження з побутовими відходами до 2030 року, яка визначила циркулярну економіку як пріоритетний напрямок розвитку [3]. У 2020 році був прийнятий Закон України "Про управління відходами", який містить положення щодо стимулювання циркулярної економіки.

Сучасні математичні методи, моделі та інформаційні технології є потужними інструментами, які можуть допомогти у розвитку циркулярної економіки. Перехід до циркулярної економіки – це складний, але необхідний процес, який дозволить зберегти ресурси для майбутніх поколінь, захистити навколишнє середовище, стимулювати економічне зростання та створити нові можливості для розвитку України.

Література:

1. Хоменко О.В. Циркулярна економіка – основа сталого розвитку КНР. URL: <http://sinologist.com.ua/homenko-o-vtsyrykulyarna-ekonomika-osnova-stalogo-rozvytku-knr/>
2. Циркулярна економіка в Україні: стан та перспективи розвитку (2021) - <https://bank.gov.ua/ua/news/all/komentar-natsionalnogo-banku-pro-potochniy-stan-ta-perspektivi-ekonomiki-ukrayini>
3. Національна стратегія поводження з побутовими відходами до 2030 року: <https://www.unian.ua/ecology/trash/2232196-kabmin-shvaliv-natsionalnu-strategiyu-povodjennya-z-vidhodami-do-2030-roku.html>

Бондар Б.

*здобувач третього (освітньо-наукового) рівня
Херсонський державний аграрно-економічний університет,
Херсон, Україна*

ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У СТРАТЕГІЇ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЇ: НОВІ ГОРИЗОНТИ ТА МОЖЛИВОСТІ

Підвищення конкурентоспроможності сучасного бізнесу чітко демонструє, що підприємці та організації будуть потребувати збору даних та їх управління за допомогою доступу до сучасних цифрових технологічних переваг. Штучний інтелект відіграє важливу роль у формуванні знань цифрової організації, забезпечуючи доступ кожному з її працівників в межах організації до можливості виявлення та створення знань. Це особливо важливо для таких продуктів і послуг, як консультування, маркетинг, реклама та комунікації, як в межах організації, так і поза нею.

Цифрова стратегія організації може бути визначена як "організаційна стратегія, яка надає відмітну цінність за рахунок посилення цифрових ресурсів організації". Метою цифрової стратегії організації (і вже, стратегії її цифрової трансформації) є створення

Наукове електронне видання

МАТЕРІАЛИ

III-ої Міжнародної науково-практичної конференції

**«ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ В
УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ»**

ЗБІРНИК ТЕЗ

30 травня 2024 року

(Херсон-Кропивницький)

ISBN 978-617-8187-20-0 (електронне видання)



Матеріали збірника подаються в авторській редакції та друкуються мовою оригіналу

**Відповідальність за достовірність змісту, фактів, графічних матеріалів
покладається на авторів**

Наукова редакція – Жосан Г.В., Димова Г.О.

Відповідальний за випуск – Жосан Г.В.

Технічний редактор – Димова Г.О.

Підписано до видання 21.06.2024 р. Формат 60×84/8.
Гарнітура Times. Ум. друк. арк. 29,06. Обл.-вид. арк. 31,25.
Замовлення № 3103.

Адреса редакції:

73006, м. Херсон, вул. Стрітенська, 23,
Херсонський державний аграрно-економічний університет
Кафедра менеджменту, маркетингу та інформаційних технологій
Сайт: www.ksau.kherson.ua

Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С.
Свідоцтво про внесення до державного реєстру суб'єктів видавничої справи:
серія ХС №48 від 14.04.2005, видано Управлінням у справах преси та інформації
73000, Україна, м.Херсон, вул. Соборна, 2,
тел. 050-514-67-88, 050-133-10-13, e-mail: printvvs@gmail.com