

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Кафедра економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи

# ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ МОДЕРНІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ



Матеріали  
II Всеукраїнської науково-практичної  
конференції

Кропивницький – 16 травня 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ  
ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Економічний факультет

Кафедра економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи

# **АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІКИ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ**

*Матеріали  
II Всеукраїнської науково-практичної конференції*

16 травня 2024 р.

Кропивницький  
2024

**Актуальні проблеми економіки та підприємництва в умовах викликів і загроз** : матеріали II всеукр. наук.-практ. конф., 16 трав. 2024 р., м. Кропивницький / Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, каф. економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи ; [редкол. : А.А. Тихий, В.В. Зайченко та ін.]. Кропивницький : РВЛ ЦНТУ, 2024. – 136 с.

*Редакційна колегія:*

Тихий А.А., проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків, доц., к.т.н. Центральноукраїнський національний технічний університет, м. Кропивницький;  
Зайченко В.В., д.е.н., проф., зав. кафедри економіки та підприємництва Центральноукраїнського національного технічного університету, м. Кропивницький;  
Шалімова Н.С., д.е.н. проф., декан економічного факультету, Центральноукраїнського національного технічного університету, м. Кропивницький;  
Петрова І.Л., д.е.н., проф., зав. кафедри маркетингу та поведінкової економіки, Університет економіки та права «Крок», м. Київ;  
Луцай Л.А., д.е.н., проф., проф. кафедри маркетингу, менеджменту та управління бізнесом, Уманський Державний педагогічний університет імені Павла Тичини, м. Умань;  
Васильців Т.Г., д.е.н., проф., зав. відділу проблем соціально-гуманітарного розвитку регіону, Державна установа. Інститут регіональних досліджень ім. М.І. Долішнього НАН України. м. Львів;  
Лупак Р.Л., д.е.н., проф., проф. кафедри економіки, Львівський торговельно-економічний університет, м. Львів;  
Шикиринець В.В., к.н.д.у., доц., зав. кафедри управління соціокультурною діяльністю, шоу-бізнесу та івентменеджменту, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, м. Івано-Франківськ;  
Бондар Ю.А. к.е.н., доц., зав. кафедри менеджменту авіаційної діяльності, Льотна академія Національного авіаційного університету, м. Кропивницький;  
Карнаушенко А.С., к.е.н., доц., зав. кафедри підприємництва, облік та фінансів, Херсонський державний аграрно-економічний університет;  
Савченко В.М., к.е.н., проф., доц. кафедри підприємництва, облік та фінансів, Херсонський державний аграрно-економічний університет;  
Кононенко Л.В., к.е.н., доц., доц. кафедри підприємництва, облік та фінансів, Херсонський державний аграрно-економічний університет;  
Сисоліна Н.П., к.е.н., доц., доц. кафедри економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи Центральноукраїнський національний технічний університет, м. Кропивницький;  
Сторожук М.В., к.т.н., директор Відокремленого структурного підрозділу «Кропивницький інженерний фаховий коледж Центральноукраїнського національного технічного університету».

У збірнику опубліковано тези доповідей учасників II всеукраїнської науково-практичної конференції «Актуальні проблеми економіки та підприємництва в умовах викликів і загроз». Тези доповідей відображають результати наукових досліджень, присвячених розгляду різноманітних проблем, умов та чинників економічної діяльності та безпеки підприємств, регіонів, соціальної відповідальності бізнесу та держави, розвитку інвестиційної та інноваційної політики, людського потенціалу, визначенню стратегічних перспектив готельно-ресторанної індустрії України.

Для науковців, викладачів, здобувачів PhD, здобувачів вищої освіти економічних спеціальностей вищих навчальних закладів. Може бути корисним також для підприємців, організаторів бізнесу, менеджерів підприємств, спеціалістів з економіки.

*Рекомендовано до друку вченою радою Центральноукраїнського національного технічного університету (Протокол №9 від 29 травня 24 року)*

*За достовірність наведених у публікації даних, географічних назв, власних імен, цитат, галузевої термінології, економіко-статистичних даних та іншої інформації несуть особисту відповідальність автори тез доповідей.*

## Зміст

Білик В.В.	
ДО ПИТАНЬ ЗБЕРЕЖЕННЯ ТА НАРОЩЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ.....	8
Васильців Т.Г., Шопська Ю.К., Виговський О.О.	
ПРОБЛЕМИ ТА ІМПЕРАТИВИ ЗМІЦНЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	10
Золотухіна І.В.	
ВИЗНАЧЕННЯ ОСНОВНИХ НАПРЯМКІВ ЕКОЛОГІЗАЦІЇ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОЇ СФЕРИ .....	13
Лупак Р.Л.	
СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ .....	15
Бараняк І.Є.	
СОЦІАЛЬНО-ДЕМОГРАФІЧНІ НАСЛІДКИ МІГРАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ: ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ .....	17
Бойко Р.В.	
ПАРАМЕТРИ ФОРМУВАННЯ СПРИЯТЛИВОГО ІНВЕСТИЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА ТА ЇХ ВПЛИВ НА РЕГІОНАЛЬНУ ІНВЕСТИЦІЙНУ ПОЛІТИКУ .....	20
Дмитришин Б.В., Череватенко С.П.	
РИЗИКИ ВЕДЕННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІД ЧАС ВІЙНИ .....	22
В'юник О.В.	
НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ.....	23
Євдокімова М.О., Соколовська А.С.	
УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА.....	25
Журило І.В., Разумний В.В.	
ФОРМУВАННЯ ЗБАЛАНСОВАНОЇ СИСТЕМИ ПОКАЗНИКІВ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА .....	27
Запірченко Л.Д., Чжан Їсюань	
ПОКАЗНИКИ ФІНАНСОВОЇ СКЛАДОВОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА .....	31

Кернасюк Ю.В.	
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ОСНОВА НОВОЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	34
Красномовець В.А.	
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗБАР'ЄРНОСТІ ГОТЕЛІВ В ЧЕРКАСЬКІЙ ОБЛАСТІ .....	36
Немненко А.А.	
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ: НОВІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ .....	39
Нісфоян С.С., Сідалковський О.М.	
ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ .....	41
Нісфоян С.С.	
ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ .....	43
Пелих О.Л., Бабій В.Б.	
ТУРИСТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ТА ПРИВАБЛИВІСТЬ УКРАЇНИ ДЛЯ МІЖНАРОДНИХ ТА ВНУТРІШНІХ .....	46
Пелих О.Л., Кривохижа В.Ф.	
ЕКОНОМІКА РЕГІОНІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: РИЗИКИ ТА НАПРЯМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЇХ СТІЙКОСТІ .....	49
Рутинський М.Й., Quirini-Popławski Łukasz	
ТРЕНДИ ТРАНСКОРДОННОЇ МОБІЛЬНОСТІ ТА БІЗНЕС-АКТИВНОСТІ УКРАЇНЦІВ У РЕСПУБЛІЦІ ПОЛЬЩА .....	52
Сторожук О.В., Пугач К.Д.	
АКТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ЗАГРОЗАМИ В СИСТЕМІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА .....	54
Харченко І.В.	
ПЕРЕМОЖНІ СТРАТЕГІЇ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ В МІСТІ КРОПИВНИЦЬКОМУ .....	56
Шалімов В.В., Андрощук І.І.	
ПІДВИЩЕННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО АУДИТУ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ: SMART-РЕКОМЕНДАЦІЇ ТА ПОСТМОНІТОРИНГ .....	59
Яковенко Р.В., Болгаров І.С.	
ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ТОВ «АСТРА КОСМЕТИК».....	61

Яковенко Р.В., Верета А.Р.	
ВИКОРИСТАННЯ ФІЛОСОФІЇ КАЙДЗЕН В ОРГАНІЗАЦІЇ РОБОТИ ЕКОНОМІКО-ТЕХНОЛОГІЧНОГО ІНСТИТУТУ ІМЕНІ Р. ЕЛЬВОРТІ.....	63
Яковенко Р.В., Давидейко І.Р.	
ІНСТИТУЦІОНАЛЬНІ ПАРАМЕТРИ СПОТВОРЕННЯ КОНКУРЕНТНОЇ СИТУАЦІЇ ЯК МЕХАНІЗМ ПОСИЛЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ОКРЕМИХ СУБ'ЄКТІВ .....	66
Яковенко Р.В., Давидейко І.Р.	
НЕДОБРОСОВІСНА КОНКУРЕНЦІЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРИВАТНОГО ЗВО .....	68
Яковенко Р.В., Іванченко М.Р.	
ПОСИЛЕННЯ РОЛІ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ ЯК ЧИННИКА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА .....	71
Яковенко Р.В., Кандиба М.А.	
ТРАНСФОРМАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНОГО БАГАТСТВА УКРАЇНИ У КОНТЕКСТІ ПОДАЛЬШОГО РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	74
Яковенко Р.В., Круценко Д.А.	
ОЦІНКА ЯКОСТІ МЕБЛІВ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	76
Яковенко Р.В., Овчінніков С.С.	
ПРОГРАМИ ЛОЯЛЬНОСТІ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ «ТД ГІДРОСИЛА».....	78
Яковенко Р.В., Тітова О.В.	
АНАЛІЗ БАЛАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ТОВ «КІЗ «ЛЕЗО».....	80
Яковенко Р.В., Яковенко Д.В.	
УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В ТОВ «ДАБЛ-ДЕККЕР» ЯК ВАЖІЛЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНУ.....	83
Болгаров І.С., Яковенко Р.В.	
ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕКРУТИНГУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У ТОВ «АСТРА КОСМЕТИК» .....	85
Бричка Б.О. (Науковий керівник: Зайченко В.В.)	
ПЕРСПЕКТИВИ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ЖКГ УКРАЇНИ.....	87

Виговський П.О. (Науковий керівник: Мульська О.П.); Гресь Б.А. (Науковий керівник: Левицька О.О.); Сарахман В.М. (Науковий керівник: Васильців Т.Г.)	
МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО АНАЛІЗУВАННЯ ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА НА РИНКУ ПРАЦІ В СЕКТОРІ МАЛОГО БІЗНЕСУ .....	93
Ворона Є.С. (Науковий керівник: Сисоліна Н.П.)	
ТЕХНОЛОГІЇ БІЗНЕС ПЛАНУВАННЯ.....	95
Гончаров А.В. (Науковий керівник: Сисоліна Н.П.)	
СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ .....	97
Гресь А.М. (Науковий керівник: Мульська О.П.); Магас Д.О. (Науковий керівник: Васильців Т.Г.); Матвеев О.Д. (Науковий керівник: Мульська О.П.)	
МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ АНАЛІЗУВАННЯ СТРУКТУРНИХ ЗМІН У ПІДПРИЄМНИЦТВІ В УМОВАХ БЕЗПЕКОВИХ ВИКЛИКІВ .....	99
Данилюк В.І., Луговська О.В.	
АГРОБІЗНЕС В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ .....	101
Євдокимов Є.В. (Науковий керівник: В'юник О.В.)	
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ.....	103
Іллющенко Н.І. (Науковий керівник: Золотухіна І.В.)	
ФЕСТИВАЛЬ ЯК ОДИН ІЗ РІЗНОВИДІВ АНІМАЦІЙНИХ ПРОГРАМ ....	108
Краснікова-Колосова С.В., Сисоліна Н.П.	
ШЛЯХИ ВІДНОВЛЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ТА ОРГАНІЗАЦІЙ.....	110
Красніцький О.В., Коломоець О.Д.	
ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ДОРАДЧУ ДІЯЛЬНІСТЬ .....	112
Круценко Д.А., Яковенко Р.В.	
ОЦІНКА ПОТОЧНОГО СТАНУ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ У ТОВ «МК ЮГОС» .....	113
Мороз І.В. (Науковий керівник: Кононенко Л.В.)	
ОСОБЛИВОСТІ БАНКІВСЬКОГО МАРКЕТИНГУ В УМОВАХ ФОРМУВАННЯ «SOCIETY 5.0» .....	115
Овчінніков С.С., Яковенко Р.В.	
СЕГМЕНТУВАННЯ ТА ПОЗИЦІОНУВАННЯ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ «ТД ГІДРОСИЛА».....	117

Савчина Д.А., Повод Т.М. КЛАСИЧНІ ТА СУЧАСНІ МЕТОДИ БЮДЖЕТУВАННЯ: ПЕРЕВАГИ І НЕДОЛІКИ .....	120
Сергієнко Д.А. (Науковий керівник: Немненко А.А.) ОГЛЯД ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ В ГЛОБАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ ТА КУЛЬТУРІ .....	121
Тітова О.В., Яковенко Р.В. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ТОВ «КІЗ «ЛЕЗО».....	124
Українцев В.А. (Науковий керівник: Чумаченко О.С.) УДОСКОНАЛЕННЯ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА .....	126
Чжао Пенхао (Науковий керівник: Савеленко Г.В.) ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕСУ .....	129
Яблонь В.Д. (Науковий керівник: Барна М.Ю.) МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТУРИСТИЧНОГО БІЗНЕСУ .....	131
Яковенко Д.В., Яковенко Р.В. ЗБУТОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄМСТВА ВІДПОВІДНО ДО СИТУАЦІЇ НА РИНКУ КОМБІКОРМІВ УКРАЇНИ.....	133



По-третє, застосування найбільш адекватних методів економічного аналізу на відповідному етапі здійснення аналітичної роботи.

#### Список використаних джерел:

1. Vasylytsiv T.H., Klipkova O.I., Lupak R.L., Mitsenko N.G., Mishchuk I.P. Monetary and financial policy of Ukraine: theoretical-empirical connections and priorities of state regulation. Financial and credit activity problems of theory and practice. 2019. № 4 (31). P. 320-330.
2. Mulska O., Levytska O., Panchenko V., Kohut M., Vasylytsiv T. Causality of external population migration intensity and regional socio-economic development of Ukraine. Problems and Perspectives in Management. 2020. № 18 (3). P. 426.
3. Уразалієв Р.М., Васильців Т.Г. Узагальнення концептуальних основ економічної безпеки підприємства. Науковий вісник НЛТУ України. 2011. Вип. 21 (2). С. 153-158.

УДК 33

*Данилюк В.І.,  
здобувач вищої освіти третього рівня (доктор філософії)  
Херсонський державний аграрно-економічний університет;*

*Луговська О.В.,  
старший судовий експерт групи технічних досліджень  
документів та обліку відділу криміналістичних видів досліджень  
Кіровоградський науково-дослідний  
експертно-криміналістичний центр  
МВС України*

### АГРОБІЗНЕС В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Забезпечення ефективної роботи будь-якого суб'єкта господарювання, прийняття ефективних управлінських рішень насамперед передбачає встановлення існуючих показників цього суб'єкта, з'ясування впливу на нього зовнішніх та внутрішніх факторів і результатів прогностичних розрахунків щодо його подальшої діяльності.

Сьогодні інформація є однією з основних рушійних сил економічного розвитку [1], а її формування і використання відбувається в умовах застосування цифрових технологій. Це орієнтує сферу агропромислового комплексу не тільки на застосування цифрових рішень обліково-фінансовим персоналом, а і на «розвиток цифрового землеробства та цифрового тваринництва, цифровізацію сільської інфраструктури» [2].

Цифрове землеробство сьогодні – це «нові підходи до менеджменту, які формуються на засадах використання цифрових технологій, одним з елементів яких є Big Data» [2]. Так, інформація щодо сільськогосподарських культур потребує адекватного сприйняття та аналізу, що уможлиблює прийняття на її підставі ефективних управлінських рішень. Вже сьогодні досягнення в управлінні даними призводять до експоненціального зростання розумного фермерства, оскільки дані стали ключовим елементом у сучасному сільському господарстві, що допомагає виробникам приймати важливі рішення [3].

Виникнення суттєвих переваг щодо максимізації продуктивності та стійкості агробізнесу насамперед пов'язано із можливістю використання об'єктивної і своєчасної інформації, яка отримується за допомогою датчиків.

Сьогодні цифрові технології у сільському господарстві застосовуються з метою прогнозування результатів як у рослинництві так і у тваринництві.

У рослинництві це здійснюється шляхом обробки даних про ґрунти та їх стан, про метеорологічні умови, про стан посівів та процеси проведення польових операцій. Це уможливорює «диференціювання способів обробки та захисту рослин, внесення добрив, проведення меліоративних та іригаційних робіт тощо. За оцінкою фахівців, діджиталізація у рослинництві може забезпечити зниження витрат матеріально-технічних ресурсів понад 30 млрд. грн.» [2].

У тваринництві цифровізація спрямована на з'ясування потреб тварин, оптимізацію систем годівлі і дистанційне керування подачею кормів, контроль за якістю, регулювання температурного режиму утримання тварин (худоби, птиці і т.і.) та ін.

Використання цифрових технологій в агробізнесі сприяє отриманню даних, які дозволяють підвищити ефективність, при цьому уникати нераціонального використання ресурсів і забруднення навколишнього середовища.

Сучасний цифровий агробізнес має базуватися на використанні методів штучного інтелекту, закладає основу для сталого сільського господарства майбутнього. У цьому документі розглядається поточний стан передових систем управління фермерським господарством, знову розглядаючи кожен найважливіший етап, від збору даних на сільськогосподарських полях до застосування змінних норм, щоб виробники могли ухвалювати оптимальні рішення для економії грошей, одночасно захищаючи навколишнє середовище та змінюючи спосіб виробництва продуктів харчування, щоб стійко відповідати майбутньому зростанню населення.

Стратегічні напрями розвитку сучасного агробізнесу сьогодні безпосередньо пов'язані із формуванням інноваційної стратегії, цифрової зрілості одночасно із забезпеченням дотримання умов для реалізації Цілей сталого сільського розвитку [4].

Сучасні системи управління агробізнесом уможливають врахування індивідуальних особливостей кожного суб'єкта господарювання. Проте, оптимальне використання переваг цифровізації потребує і адекватного кадрового забезпечення. Ефективний агробізнес сьогодні повинен забезпечити оптимальне управління на основі застосування сучасних цифрових технологій і сприяти вирішенню проблем щодо виробництва продуктів харчування у XXI столітті.

#### **Список використаних джерел:**

1. Боровік, Л.В., Карнаушенко, А.С., & Петренко, В.С. (2021). Роль інформації у формуванні глобальної економіки та економічного розвитку суспільства. Вісник Херсонського національного технічного університету, (1 (76)), 192-197. <https://doi.org/10.35546/kntu2078-4481.2021.1.24>
2. Дерій Ж.В., Конопля Н.В., Меметов А. Стратегічні напрями цифровізації АПК України. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки. 2021. Вип. 44. С. 24-29. [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu\\_en\\_2021\\_44\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2021_44_6)

3. Saiz-Rubio, V., & Rovira-Más, F. (2020). From smart farming towards agriculture 5.0: A review on crop data management. *Agronomy*, 10(2), 207. <https://doi.org/10.3390/agronomy10020207>

4. Савченко, В., Кононенко, Л., & Сушич, В. (2024). Стратегічні напрями сільського розвитку в умовах становлення «Agriculture 5.0». *Економічний простір*, (190), 182-186. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/190-33>

УДК 330.46

*Євдокимов Є.В.,  
здобувач вищої освіти третього рівня (доктор філософії)  
(Науковий керівник: к.е.н., доцент В'юник О.В.)  
Центральноукраїнський національний технічний університет  
м. Кропивницький*

## **АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ**

У сучасних умовах викликів і загроз, які стоять перед Україною, глобалізації економіки та активізації міжнародних економічних зв'язків Україна звертається до євроінтеграційних процесів з метою розвитку та модернізації своєї економіки. Однією з ключових складових цього процесу є професійний розвиток персоналу підприємств, оскільки від якості кадрів залежить конкурентоспроможність та успішність у впровадженні нових стандартів та технологій, що вимагаються для відповідності європейським стандартам, що дасть змогу вижити Україні та прийняти нові виклики і загрози.

Україна, рухаючись у напрямку євроінтеграції, стикається з численними викликами та проблемами у професійному розвитку свого персоналу. Зміни в економічній, політичній та соціокультурній сферах потребують під час сучасних викликів і загроз від підприємств активного адаптування до нових умов. Професійний розвиток персоналу стає ключовим аспектом успішної адаптації та конкурентоспроможності підприємств на шляху до європейських стандартів. Розглянемо актуальні проблеми професійного розвитку персоналу підприємств в умовах нових викликів і загроз, що стоять перед Україною [1].

Основними проблемами професійного розвитку персоналу підприємств в сучасних умовах викликів є:

### *1. Недостатня кваліфікація та обізнаність персоналу.*

Однією з найактуальніших проблем є недостатність кваліфікованого персоналу у багатьох галузях промисловості та послуг. Це стосується як фахівців з технічною освітою, так і спеціалістів зі знанням іноземних мов, менеджерів тощо. Недостатня кількість кваліфікованого персоналу ускладнює процеси виробництва, знижує конкурентоспроможність підприємств та гальмує їхній розвиток.

Багато підприємств стикаються з проблемою недостатньої підготовки свого персоналу до впровадження європейських стандартів та вимог. Це може включати необхідність навчання нових методів роботи, оволодіння іноземними мовами та ознайомлення з міжнародними практиками.

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІКИ ТА  
ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ**

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

Матеріали II всеукраїнської науково-практичної конференції

16 травня 2024 р.

Науковий редактор – Зайченко В.В.

Технічний редактор – Сисоліна Н.П.

Комп'ютерний набір і верстка – Онищук О.В.

Дизайнер обкладинки – Чумаченко О.С.