



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ



СИНЕРГІЯ НАУКИ І БІЗНЕСУ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ ХЕРСОНЩИНИ | 26-28 КВІТНЯ 2023

МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

ХЕРСОНСЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ
ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ
ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ХЕРСОНСЬКА ДЕРЖАВНА МОРСЬКА АКАДЕМІЯ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ХЕРСОНСЬКА ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВА ПАЛАТА
ФЕДЕРАЦІЯ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ
DOKUZ EYLÜL UNIVERSITY, IZMIR, TURKEY
JAGIELLONIAN UNIVERSITY, KRAKOW, POLAND
HAMBURG UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES, HAMBURG, GERMANY

ТОМ

2

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХЕРСОНСЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ
ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ
ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ХЕРСОНСЬКА ДЕРЖАВНА МОРСЬКА АКАДЕМІЯ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ ТА
ДИЗАЙНУ ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ХЕРСОНСЬКА ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВА ПАЛАТА
ФЕДЕРАЦІЯ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ
DOKUZ EYLÜL UNIVERSITY (IZMIR, TURKEY)
JAGIELLONIAN UNIVERSITY (KRAKOW, POLAND)
HAMBURG UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (HAMBURG, GERMANY)

СИНЕРГІЯ НАУКИ І БІЗНЕСУ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ ХЕРСОНЩИНИ

МАТЕРІАЛИ
Міжнародної науково-практичної конференції
26–28 квітня 2023 р.

У двох томах

ТОМ 2

Редакційна колегія:

- ЧЕПЕЛЮК Олена Валеріївна – в. о. ректора Херсонського національного технічного університету, доктор технічних наук, професор.
- БЕНЬ Андрій Павлович – проректор з науково-педагогічної роботи Херсонської державної морської академії, кандидат технічних наук, професор.
- БЛИК Анна Анатоліївна – доцент кафедри дизайну Херсонського національного технічного університету, кандидат мистецтвознавства, доцент.
- ВАЛЬТЕР Леаль – керівник дослідницького та трансфертного центру «Стійкий розвиток та управління кліматичними змінами» в Гамбурзькому університеті прикладних наук (BSc, PhD, DSc, DL, DPhil, DLitt), професор кафедри охорони здоров'я, м. Гамбург, Німеччина.
- ГАНУЩАК-ЄФІМЕНКО Людмила Михайлівна – проректор з наукової та інноваційної діяльності Київського національного університету технологій та дизайну, доктор економічних наук, професор.
- ДМИТРИЄВ Дмитро Олексійович – в. о. завідувача кафедри автоматизації, робототехніки і мехатроніки Херсонського національного технічного університету, доктор технічних наук, доцент.
- ДУРМАН Микола Олександрович – професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, доктор наук з державного управління, професор.
- ЛАВРЕНКО Сергій Олегович – проректор з наукової роботи та міжнародної діяльності Херсонського державного аграрно-економічного університету, кандидат сільськогосподарських наук, доцент.
- ЛОПАТОВСЬКИЙ Віктор Григорович – проректор з науково-педагогічної роботи Хмельницького національного університету, кандидат економічних наук, доцент.
- ЛУБ'ЯНИЙ Павло Вікторович – завідувач кафедри транспортних систем і технічного сервісу Херсонського національного технічного університету, кандидат технічних наук, доцент.
- НАБОКА Руслан Миколайович – в. о. завідувача кафедри менеджменту, маркетингу і туризму Херсонського національного технічного університету, кандидат економічних наук, доцент.
- ОЗТУНА Хачі Якуп – декан факультету мистецтв, професор кафедри графіки, Університет Докуз Ейльоль (Dokuz Eylul University), м. Ізмір, Туреччина.
- САЛЄБА Людмила Володимирівна – в. о. завідувача кафедри хімічних технологій, експертизи та безпеки харчової продукції Херсонського національного технічного університету, кандидат технічних наук, доцент.
- САРІБСКОВА Юлія Георгіївна – проректор з наукової роботи Херсонського національного технічного університету, доктор технічних наук, професор.
- ТИМЧЕНКО Надія Миколаївна – вчений секретар Херсонського національного технічного університету, кандидат економічних наук, доцент.
- ШАНДОВА Наталія Вікторівна – в. о. завідувача кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки Херсонського національного технічного університету, доктор економічних наук, професор.

Синергія науки і бізнесу у повосенному відновленні Херсонщини :
C38 матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (ХНТУ, 26–28 квітня 2023 р.) у 2-х т. ; Т. 2 / за ред. О. В. Чепелюк. – Одеса : Олді+, 2023. – 406 с.

Synergy of science and business in the post-war restoration of Kherson region : proceedings of the International scientific-practical conference (KNTU, 26–28 april 2023) in 2 vols. ; Vol. 2 / edited by O. V. Chepeliuk. – Odesa : Oldi+, 2023. – 406 p.

ISBN 978-966-289-730-2

ISBN 978-966-289-732-6 (Т. 2)

У збірнику представлено матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Синергія науки і бізнесу у повосенному відновленні Херсонщини», яка проходила 26–28 квітня 2023 року в дистанційному форматі на онлайн-платформі ZOOM.

УДК 001.83+332.1(477)

**З М І С Т****СЕКЦІЯ № 5. Соціально-економічні та державно-управлінські аспекти регіонального розвитку в умовах повоєнного відродження територій**

<i>Олег ПОЛОВЦЕВ, Олена ЗУБАЛЬ</i> ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ РОЗРОБКИ ЗМІСТУ АЛГОРИТМУ ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЩОДО ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЙ	13
<i>Сергій БІЛОРУСОВ</i> ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКІ ПРІОРИТЕТИ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ ЩОДО СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЇ	17
<i>Іван ЛОПУШИНСЬКИЙ, Олександр КОЗИР</i> НАДАННЯ ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ СУБ'ЄКТАМ ГОСПОДАРЮВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО РІВНЯ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	19
<i>Поліна ЧЕРКАСОВА-ЛИСА, Геннадій КАПІНОС</i> УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ УКРАЇНИ ТА РЕГІОНІВ	25
<i>Надія АДВОКАТОВА</i> УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ ТА ОРГАНІЗАЦІЙ ХЕРСОНСЬКОГО РЕГІОНУ	29
<i>Тетяна ЛАГОЙДА</i> РОЛЬ ЕКОЛОГІЧНИХ ФАКТОРІВ В ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ ХЕРСОНЩИНИ	33
<i>Сергій МАТЮХ, Євгеній РУДНІЧЕНКО</i> ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕХАНІЗМУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	36
<i>Тетяна ОСАДЧА, Любов БОРОВІК</i> НАПРЯМИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА НА ХЕРСОНЩИНІ	39
<i>Дар'я САЧКО</i> ВИКЛИКИ ІСТОРИЧНІЙ ОСВІТИ ТА ІСТОРИЧНІЙ ПОЛІТИЦІ НА ТЕРИТОРІЇ ПОВОЄННОЇ ХЕРСОНЩИНИ	43
<i>Олена НОВОСЬОЛОВА, Світлана РУДИК</i> РОЛЬ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ	46



<i>Оксана ЯКУШЕВА</i> РІВНІ КОНВЕРГЕНТНО-ІНТЕГРАЦІЙНИХ ЗВ'ЯЗКІВ У ГЛОБАЛЬНОМУ ПРОСТОРІ ЯК ОСНОВА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЙ	48
<i>Наталія ШАНДОВА, Олександра ОСТАПЮК</i> ДОСВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОМИСЛОВОЇ ПОЛІТИКИ В КРАЇНАХ СВІТУ	52
<i>Oleksandr FEDORCHUK</i> THE IMPACT OF EU INTEGRATION PROCESSES ON THE COMPETITIVENESS OF THE TRANSPORT INFRASTRUCTURE OF THE AGRICULTURAL SECTOR OF KHERSON REGION IN THE POSTWAR PERIOD	58
<i>Андрій КРУГЛЯНКО, Кароліна ГУЦУЛЯК</i> НАПРЯМКИ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У СФЕРІ ЕКОНОМІЧНОЇ СПІВПРАЦІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА БІЗНЕСУ У КОНТЕКСТІ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ	62
<i>Олександр НАУМОВ, Ольга НАУМОВА</i> ПІСЛЯВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ТА ХАРЧОВОГО ВИРОБНИЦТВА У ХЕРСОНСЬКІЙ ОБЛАСТІ	64
<i>Лариса БАРИЧ-ТІНОВСЬКА, Любомир ГРИЦАК</i> ПРОЄКТНА ПІДТРИМКА БІЗНЕСУ МІЖНАРОДНИМИ СТРУКТУРАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ В УКРАЇНІ	67
<i>Ірина ГРАБОВСЬКА</i> ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	71
<i>Володимир ДЕМЧЕНКО</i> КОДИФІКАЦІЯ ПИТАННЯ УКРАЇНСЬКОЇ ІДЕНТИЧНОСТІ: ДИХОТОМІЯ НАЦІОНАЛЬНОГО Й ГРОМАДЯНСЬКОГО	75
<i>Ірина ДИННИК</i> РЕІНТЕГРАЦІЯ ТЕРИТОРІЙ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ	78
<i>Микола ДУРМАН, Артур ДАВИДОВ</i> П'ЯТЬ ПРІОРИТЕТІВ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ ТА ХЕРСОНЩИНИ У 2023 РОЦІ	80
<i>Олена ДУРМАН, Олена СІДАНОВА</i> РОЛЬ МІЖНАРОДНИХ ПРОЄКТІВ ТА КОНСУЛЬТАТИВНО- ДОРАДЧИХ СТРУКТУР У ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ	84



<i>Євген КАЛІНСЬКИЙ, Валентина ЄВТУШЕНКО, Сергій ПРИСЯЖНЮК</i>	
ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ МИТНОГО РЕЖИМУ ТРАНШІПМЕНТУ В МОРСЬКИХ ПОРТАХ УКРАЇНИ	87
<i>Анна МУНЬКО</i>	
АГЕНЦІЇ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ ЯК ЕФЕКТИВНА ІНСТИТУЦІЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЙ	91
<i>Тетяна ЛЄНЬ</i>	
РОЗБУДОВА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА У ПОВОЄННІЙ УКРАЇНІ: ГРОМАДСЬКИЙ АКТИВІЗМ, ЯК ПРОВІДНИЙ ЧИННИК	95
<i>Інна РЄПІНА</i>	
ФОПОНОМІКА ТА БІЗНЕС-АКСЕЛERAЦІЯ В УМОВАХ ВІЙНИ	97
<i>Станіслав ПЕТРОВ</i>	
ВІДНОВЛЕННЯ БІЗНЕСУ ОБЛАСТІ В УМОВАХ ДЕОКУПАЦІЇ. ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ	101
<i>Анастасія БЕЗХЛІБНА</i>	
ЦІЛІ ТА ПРИНЦИПИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ВІДНО- ВЛЮВАЛЬНОЇ ЕКОСИСТЕМИ ПРИМОРСЬКИХ РЕГІОНІВ	105
<i>Наталія МЄШКОВА-КРАВЧЕНКО</i>	
ОЦІНКА ТЕХНІКО-ТЕХНОЛОГІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ПЕРЕДУМОВА ЙОГО МОДЕРНІЗАЦІЇ	108
<i>Микола МИКОЛАЙЧУК, Анна ГАВРИШ-МУСАФІР</i>	
РЕГІОНАЛЬНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ ПОВОЄННОГО ВІДРОДЖЕННЯ ХЕРСОНЩИНИ	111
<i>Марія НОВІКОВА</i>	
ПОВОЄННІ ВИКЛИКИ СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ – ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВА МОДЕЛЬ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	114
<i>Наталія ЧЕРЕВКО</i>	
ПОСИЛЕННЯ РОЛІ ПРОФСІЛОК ЯК ШЛЯХ ДО УДОСКОНАЛЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ МОДЕЛІ СОЦІАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА	118
<i>Мирослав ТРЕЦОВ</i>	
СТРУКТУРНІ МАЯКИ ПІДТРИМКИ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ УКРАЇНИ	122
<i>Вікторія ФІЛІППОВА, Юрій СТЕЛЬМАШЕНКО</i>	
ВПЛИВ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ КРИЗИ НА ЗМІНУ ПОЛІТИКИ ВИКОРИСТАННЯ ВІДНОВЛЮВАНИХ ДЖЕРЕЛ ЕНЕРГІЇ	126
<i>Наталія ШАНДОВА, Олександра ОСТАПЮК</i>	
ДОСВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОМИСЛОВОЇ ПОЛІТИКИ В КРАЇНАХ СВІТУ	129

**СЕКЦІЯ № 6. Реалії розвитку туризму та сфери гостинності: виклики та шляхи відновлення***Олена САНДІК*РЕАЛІЇ РОЗВИТКУ ТА ШЛЯХИ ВІДНОВЛЕННЯ ОБ'ЄКТІВ
ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗМУ ХЕРСОНЩИНИ 135*Tetiana BUT*MODERN LATEST DIRECTIONS OF TOURISM BUSINESS
DEVELOPMENT IN EUROPE AND THE WORLD, TAKING INTO
ACCOUNT CRISIS FACTORS 138*Вікторія БОЙКО*ВОЛОНТЕРСЬКИЙ ТУРИЗМ: СЬОГОДЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ
РОЗВИТКУ 143*Марина БЄЛІКОВА*ОСОБЛИВОСТІ ВИКЛАДАННЯ ЕКСКУРСОЗНАВСТВА ТА
МУЗЕЄЗНАВСТВА В ПРОФЕСІЙНІЙ ПІДГОТОВЦІ
МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ З ТУРИЗМУ: ВИКЛИКИ ВІЙНИ В
УКРАЇНІ 146*Ольга КОКОРСВА, Олена ВОСКРЕСЕНСЬКА*РОЗВИТОК ТУРИСТИЧНОЇ СФЕРИ ХЕРСОНЩИНИ В
ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД: ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД 148*Вікторія КОФМАН, Леонід ПАНЬКОВЕЦЬ*ТРАНСФОРМАЦІЯ КОНЦЕПЦІЇ БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТУ В
ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ 151*Ірина МУСТЕЦА*ШЛЯХИ ВІДНОВЛЕННЯ СФЕРИ ГОСТИННОСТІ В
ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД 154*Катерина НІКІТЕНКО*

ПІСЛЯВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ СФЕРИ ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ 156

*Тетяна КУКЛІНА*ПОВОЄННИЙ РОЗВИТОК ТУРИЗМУ В ХЕРСОНСЬКІЙ
ОБЛАСТІ 160*Олександр ТАТАРЧЕНКО*КОРОТКОСТРОКОВІ ТУРИ ЯК ДРАЙВЕР РОЗВИТКУ
ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ ПОВОЄННОЇ ХЕРСОНЩИНИ 162*Олена КРУКОВСЬКА*ПРИНЦИПИ МЕТОДОЛОГІЇ СИСТЕМНОГО УПРАВЛІННЯ
ТУРИСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ 166*Наталія ЛОБОДА, Ілона КОГУЧ*ТУРИЗМ ЯК ФАКТОР РОЗВИТКУ ТА ОБ'ЄКТ ІНВЕСТИВАННЯ
В ЕКОНОМІКУ ХЕРСОНЩИНИ 168



<i>Анастасія ГЛИНСЬКА, Дар'я ЧЕРВІНКО</i> ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ЧАСУ	171
<i>Олена КАН, Юрій КАН</i> ВІДРОДЖЕННЯ ТУРИЗМУ ТА ГОСТИННОСТІ В ХЕРСОНСЬКІЙ ОБЛАСТІ: ВИКЛИКИ, СТРАТЕГІЇ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	174
<i>Лілія КОРЧЕВСЬКА, Артур ФРОЛОВ</i> РОЛЬ СОЦІАЛЬНО-ПІДПРИЄМНИЦЬКОГО ПРОЕКТУ "ЕКО- ТІЛЛО-ТЕРАПІЯ" У ВІДНОВЛЕННІ ХЕРСОНЩИНИ	179
<i>Тетяна НЕЗВЕЩУК-КОГУТ</i> БЕЗПЕКА ЯК ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ	181
<i>Олена БИЛИМ</i> БЕЗПЕКОВІ АСПЕКТИ ВІДНОВЛЕННЯ ТУРИЗМУ НА ХЕРСОНЩИНІ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	185
<i>Альона КОМΠΑНИЄЦЬ</i> КАЙТ-ТУРИЗМ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ НАПРЯМ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ГАЛУЗІ	189
<i>Вікторія СМЕСОВА</i> ФУНКЦІОНУВАННЯ ТУРИСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ ТА ЗАКЛАДІВ СФЕРИ ГОСТИННОСТІ В ПОВОЄННИЙ ЕКОНОМІЦІ УКРАЇНИ	193
<i>Катерина ТРУХАЧОВА</i> УПРАВЛІНСЬКІ ТЕХНОЛОГІЇ КОРЕГУВАННЯ ПОВЕДІНКИ СПОЖИВАЧІВ І БІЗНЕС-ПАРТНЕРІВ НА ТУРИСТИЧНОМУ РИНКУ	196
<i>Діана ФАГРАДЯН, Юлія ДЖЕРЕЛЮК</i> НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ ХЕРСОНЩИНИ	200
<i>Павло ШИМУЛЕВИЧ</i> ПРИНЦИПИ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ РЕГІОНАЛЬНОЇ ТУРИСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УКРАЇНІ	202
<i>Олена ЧУКУРНА, Олесь СНОЗ, Катерина МАЛЕНЬКА</i> ОУНКА РИЗИКІВ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНОЇ СФЕРИ В УКРАЇНІ	207
<i>Вікторія ШУКЛІНА, Валерія КІМ</i> ЗМІНИ СПОЖИВЧОЇ ПОВЕДІНКИ НА РИНКУ ПОСЛУГ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ Й ТУРИЗМУ: ВОЄННІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПОВОЄННІ ПЕРСПЕКТИВИ	211
<i>Юрій ВЕЛИЧКО, Андрій УСАНІН</i> ІНФОРМАЦІЙНА ПЛАТФОРМА РОЗВИТКУ МАЛОГО БІЗНЕСУ	215

**СЕКЦІЯ № 7. Аграрний сектор економіки Херсонської області – проблеми та перспективи**

<i>Андрій ШЕПЕЛЬ</i> ВПЛИВ СТРОКІВ СІВБИ НА ПРОДУКТИВНІСТЬ РІПАКУ ОЗИМОГО В НЕПОЛИВНИХ УМОВАХ ПВДНЯ УКРАЇНИ	221
<i>Людмила БОЙКО</i> ЦИФРОВА КУЛЬТУРА УКРАЇНСЬКОГО АГРОБІЗНЕСУ	223
<i>Олена ВЕДМЕДЕНКО, Олександра ВОЇНОВА</i> ВИКОРИСТАННЯ СОБАК-САПЕРІВ ДЛЯ РОЗМІНУВАННЯ ТЕРИТОРІЇ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ	226
<i>Геннадій КАРАЩУК</i> ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ДОЦІЛЬНІСТЬ ВИРОЩУВАННЯ ЗЕРНОВОГО СОРГО В УМОВАХ ПІВДЕННОГО СТЕПУ УКРАЇНИ	229
<i>Алла КАРНАУШЕНКО</i> ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЇ БЛОКЧЕЙН В СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ	232
<i>Володимир КРАВЧЕНКО</i> СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЗАХИСТУ ЗЕМЕЛЬ ВІД ВОДНОЇ ЕРОЗІЇ	235
<i>Дмитро КРУЩА</i> ВИРІШЕННЯ ПИТАНЬ ТА ПРОБЛЕМ СІЛЬСЬКОГОСПОДАР- СЬКИХ ЗЕМЕЛЬ, ЩО ОПИНИЛИСЯ В ЗОНІ БОЄВИХ ДІЙ	238
<i>Дмитро ЛАДИЧУК</i> СПОСІБ ВІДТВОРЕННЯ ГРУНТОВОГО ПОКРИВУ ПІВДНЯ УКРАЇНИ, ЗРУЙНОВАНОГО ВНАСЛІДОК ВІЙСЬКОВИХ ДІЙ	241
<i>Олександр АВЕРЧЕВ, Марія НІКІТЕНКО</i> ПЕРСПЕКТИВИ ВИРОЩУВАННЯ МАРЖИНАЛЬНИХ НШЕВИХ КУЛЬТУР У ВОЄННИЙ ТА ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОДИ	245
<i>Тетяна ПОВОД</i> ЗМІНА ПРІОРИТЕТІВ АГРАРНОГО СЕКТОРУ ПІД ВПЛИВОМ ЗОВНІШНІХ ВИКЛИКІВ ТА ЕКОНОМІЧНОЇ ТУРБУЛЕНТНОСТІ	249
<i>Віра САВЧЕНКО, Леся КОНОНЕНКО</i> АКТИВІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ДОРАДЧИХ СЛУЖБ З МЕТОЮ ВІДНОВЛЕННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ ХЕРСОНСЬКОГО РЕГІОНУ	252
<i>Ірина ДЕБЕЛА</i> МАТЕМАТИЧНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ З ЕНДОГЕННИМИ ПЕРЕМИКАЧАМИ СТАНІВ	255



<i>Володимир ШУМАКОВ, Наталія ТАНКЛЕВСЬКА</i> ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ І ІНВЕСТИЦІЇ В УКРАЇНУ	258
<i>Роман ЧЕПОК</i> ВДОСКОНАЛЕННЯ ЕНЕРГОСМНОСТІ ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ ТА ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ В СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ НА ТЕРЕНАХ ХЕРСОНЩИНИ	260
<i>Наталія АВЕРЧЕВА</i> НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ГАЛУЗІ ПТАХІВНИЦТВА ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	267
<i>Олександр ЖУЙКОВ, Терентій ЖУЙКОВ</i> УКРАЇНА В СВІТОВОМУ "ОРГАНІЧНОМУ КЛУБІ" - "НОВЕНЬКИЙ" ЧИ ПОВНОПРАВНИЙ ГРАВЕЦЬ?	270
<i>Світлана СКОК</i> СИСТЕМА БІОЛОГІЧНОГО ЗЕМЛЕРОБСТВА ЯК ШЛЯХ ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ	273
<i>Тетяна СКІБІНА</i> ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ВИКОРИСТАННЯ БІОМАСИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПОХОДЖЕННЯ ДЛЯ ВІДНОВЛЕННЯ БІОЕНЕРГЕТИКИ УКРАЇНИ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	277
<i>Андрій ПАНТЕЛЕЙМОНЕНКО</i> ПРО ПЕРСПЕКТИВНІСТЬ ЗАЛУЧЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНИХ КООПЕРАТИВІВ ДО ВИРІШЕННЯ ПРОБЛЕМИ ЕНЕРГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ ХЕРСОНЩИНИ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	281
<i>Олександр АВЕРЧЕВ, Марія НІКІТЕНКО, Іван ЙОСИПЕНКО</i> ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВІДНОВЛЕННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	283
<i>Євген ПОЛУНКІН</i> ВІДНОВЛЕННЯ РОДЮЧОСТІ ҐРУНТІВ ТА ЗАСОБИ ПЕРЕРОБКИ ОРГАНІЧНИХ ВІДХОДІВ	288
<i>Володимир ШЕРСТЮК, Раїса ЗАХАРЧЕНКО, Дмитро ЧОРНИЙ</i> ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ БЕЗПІЛОТНИХ ЛІТАЛЬНИХ АПАРАТІВ В ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ХЕРСОНЩИНИ	291
<i>Ігор ЧЕРНИШОВ</i> РЕСУРСОЗБЕРІГАЮЧА ТЕХНОЛОГІЯ ВИРОБНИЦТВА СУБСТРАТУ ДЛЯ ВИРОЩУВАННЯ ГЛИВИ В ПРИСАДИБНИХ ТА НЕВЕЛИКИХ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВАХ	294

**СЕКЦІЯ № 8. Реалізація проєктів відновлення інфраструктури, розвитку морських та річкових портів і морських навчальних закладів Херсонщини**

<i>Ольга ВОЙТОВИЧ, Ольга СИДОЧУК</i> ОБСЛУГОВУВАННЯ НАСЕЛЕННЯ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ АВТОМОБІЛЬНИМ ТРАНСПОРТОМ	298
<i>Павло ЛУБ'ЯНИЙ, Павло АНТОНЯК</i> ФОРМУВАННЯ РАЦІОНАЛЬНОЇ СХЕМИ ОПЛАТИ ЗА НАДАННЯ ПОСЛУГ ПО ПЕРЕВЕЗЕННЮ ПАСАЖИРІВ В МІСТАХ	302
<i>Олександр ЛОБОВ, Ірина ШАТОХІНА, Євгеній ТОЛСТОБРОВ</i> ПРОПОЗИЦІЇ ПО ЗМІНІ СХЕМИ РУХУ ПРИМІСЬКОЇ АВТОСТАНЦІЇ В МІСТІ ХЕРСОН	306
<i>Валерій МАКАРЕНКО, Владислав ЛАЗОРИК</i> ДОСЛІДЖЕННЯ КІНЕТИКИ РОСТУ ТРИЩИН ПІД ДІЄЮ ЦИКЛІЧНИХ НАВАНТАЖЕНЬ ТРУБНИХ СТАЛЕЙ ТРИВАЛОЇ ЕКСПЛУАТАЦІЇ	312
<i>В'ячеслав СЛАВИЧ, Назар МАРЧУК</i> МОДЕЛЬ ВИЗНАЧЕННЯ ПАСАЖИРСЬКИХ КОРЕСПОНДЕНЦІЙ М.ХЕРСОН В УМОВАХ ЗМЕНШЕННЯ КІЛЬКОСТІ ПЕРЕВІЗНИКІВ	316
<i>Галина ДОЩЕНКО</i> МАТЕМАТИЧНА МОДЕЛЬ СТАЛОЇ РОБОТИ СУДНОВИХ ЕЛЕКТРОТЕХНІЧНИХ КОМПЛЕКСІВ	318
<i>Валерій МАКАРЕНКО</i> ВІДНОВЛЕННЯ МОРСЬКИХ ТА РІЧКОВИХ ПРИЧАЛІВ ХЕРСОНЩИНИ	322
<i>Альона ПЛЯСКІНА</i> ЗАСАДИ ВІДПОВІДНОЇ ДОКУМЕНТАЦІЇ У ПРОЦЕСІ РЕОРГАНІЗАЦІЇ МІЖНАРОДНИХ ПІДПРИЄМСТВ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ	325
<i>Олег ГРИГОРЮК</i> РОЛЬ ТА УЧАСТЬ ПРОФСПІЛКИ РОБІТНИКІВ МОРСЬКОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ У ВІДНОВЛЕННІ МОРСЬКОГО ТА ПОРТОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ХЕРСОНСЬКОГО РЕГІОНУ	328
<i>Валерій МАКАРЕНКО, Юрій МЄШКОВ</i> ПЛАЗМОВА УТИЛІЗАЦІЯ ТВЕРДИХ РІДКИХ ТА ГАЗОВИХ РЕЧОВИХ (Промислових та Побутових відходів)	331
<i>Валерій МАКАРЕНКО, Юрій МЄШКОВ</i> ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНІ ДОСЛІДЖЕННЯ МЕХАНІЗМУ КОРОЗІЙНО-МЕХАНІЧНИХ РУЙНУВАНЬ ОБЛАДНАННЯ ТРИВАЛОГО ТЕРМІНУ ЕКСПЛУАТАЦІЇ НА АВТОТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	333



<i>Віктор ГУССВ, Руслан ЛЕВКІВСЬКИЙ, Ігор СОКОЛ</i> РОЛЬ ВІДОКРЕМЛЕНОГО СТРУКТУРНОГО ПІДРОЗДІЛУ "МОРСЬКИЙ ФАХОВИЙ КОЛЕДЖ ХЕРСОНСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ МОРСЬКОЇ АКАДЕМІЇ" В ФОРМУВАННІ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ НЕОБХІДНОГО ДЛЯ ВІДНОВЛЕННЯ МОРСЬКОЇ ТА СУДНОБУДІВНОЇ ГАЛУЗЕЙ УКРАЇНИ	337
<i>Сергій РУСАНОВ, Олег КЛЮЄВ, Расім САЛМАНОВ</i> ТЕПЛОАКУМУЛЯТОРНА ТЕХНІКА НА АВТОМОБІЛЬНОМУ ТРАНСПОРТІ	340
<i>Василь ЧЕРНЯВСЬКИЙ, Андрій БЕНЬ, Олександр СОЛОВЕЙ</i> ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ХЕРСОНСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ МОРСЬКОЇ АКАДЕМІЇ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ЧАС	344
<i>Владислав ПРОЦЕНКО, Володимир МАЛАЩЕНКО</i> МОМЕНТ ПРИ СПРАЦЬОВУВАННІ КУЛЬКОВОЇ ОБГІННО- ЗАПОБІЖНОЇ МУФТИ АВТОМОБІЛЬНОЇ СПЕЦТЕХНІКИ	347

СЕКЦІЯ № 9. Компетенції та розвиток людського капіталу

<i>Лілія ВІЖІЧАНІНА, Тетяна ДОНЧЕНКО</i> ХЕРСОНСЬКА ОБЛАСНА УНІВЕРСАЛЬНА НАУКОВА БІБЛІОТЕКА ІМЕНІ ОЛЕСЯ ГОНЧАРА – ОСЕРЕДОК РОЗВИТКУ МЕДІАГРАМОТНОСТІ МЕШКАНЦІВ ХЕРСОНЩИНИ	351
<i>José Enrique Jiménez SOLER</i> RECONSTRUCTION OF OUR ENVIRONMENT: LEADERSHIP AND PEOPLE MANAGEMENT Section: Skills and Human Capital Development	355
<i>Ярослав БЛИК</i> ВІДСУТНІСТЬ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ЯК ЗАГРОЗА ВІДНОВЛЕННЯ ХЕРСОНЩИНИ	357
<i>Юлія ДЕРКАЧ</i> РЕЛОКАЦІЯ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ЕЛІТИ: МИНУЛЕ ТА СУЧАСНІСТЬ УКРАЇНИ	360
<i>Леся ГЛАДКОВА</i> ШЛЯХИ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	363
<i>Олександр ЛУГОВСЬКИЙ</i> ДИЗАЙН-ОСВІТА В УМОВАХ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ: ФУНКЦІОНУВАННЯ. РЕФОРМУВАННЯ	365
<i>Garry McDANIEL</i> GREAT LEADERSHIP DURING TIMES OF CRISIS	369
<i>Федір КАЗАНЖИ</i> КОМАНДОУТВОРЕННЯ ЯК ОСОБИСТІСНА ОСНОВА ДОСЯГНЕННЯ УСПІХУ В ОРГАНІЗАЦІЇ	372



<i>Лідія СЛЮСАРЧУК</i> ВІДРОДЖЕННЯ ТА РОЗВИТОК ЕКСПЕРТНО-СУДОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ХЕРСОНЩИНІ – ЗАПОРУКА ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ СТУДЕНСЬКОЇ МОЛОДІ	375
<i>Дмитро ДМИТРИСВ</i> ПЕРСПЕКТИВНІ ОСВІТНІ ПРОГРАМИ З ГАЛУЗИ ЗНАНЬ "МЕХАНІЧНА ІНЖЕНЕРІЯ" – ОСНОВНИЙ ПОСТАЧАЛЬНИК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ	378
<i>Оксана КОЗАРЬ</i> ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ У СФЕРІ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ	383
<i>Віра ТКАЧ</i> ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕХНІЧНІ ТА ПСИХОЛО-ПЕДАГОГІЧНІ ПРОБЛЕМИ ІНЖЕНЕРНО-ТЕХНІЧНОЇ ОСВІТИ	385
<i>Маргарита ФРОЛОВА, Олена МОМОТОК</i> ПСИХОЛОГІЧНА АДАПТАЦІЯ УКРАЇНСЬКИХ СТУДЕНТІВ ДО НАВЧАННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	388
<i>Георг ЯКОВЛЄВ</i> КУЛЬТУРНИЙ ШОК В УМОВАХ СОЦІАЛЬНОГО ХАОСУ	392
<i>Оксана ШЕСТАКОВА</i> БІБЛІОТЕЧНИЙ ПРОСТІР ЯК МІСЦЕ ДЛЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНКЛЮЗІЇ, РЕАБІЛІТАЦІЇ ТА СОЦІАЛЬНОЇ АДАПТАЦІЇ	394
<i>Zhibek KHUSSAINOVA, Maral ASSANOVA, Margulan KANKULOV</i> STIMULATING THE DEVELOPMENT OF CREATIVE INDUSTRIES BY HARNESSING THE CREATIVE POTENTIAL OF YOUNG PEOPLE	399



ЛІТЕРАТУРА

1. Вдовенко Л. О. Інструменти державної фінансової підтримки аграрного сектора в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 44. URL: <http://repository.vsau.org/getfile.php/32376.pdf> (дата звернення 10.04.2023).
2. Бойко В. О., Бойко Л. О. Продовольча безпека та ризики для аграрного виробництва під час війни в Україні. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 41. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1552/1493>. (дата звернення 10.04.2023).
3. Олег ГРОМОВ Сільське господарство під час війни: зміна пріоритетів. *Урядовий кур'єр*. URL: <https://ukurier.gov.ua/uk/articles/silске-gospodarstvo-pid-chas-vijni-zmina-prioritet/> (дата звернення 10.04.2023).
4. Як працює аграрний бізнес в умовах війни URL: <https://zn.ua/ukr/ariculture/jak-pratsjuje-ahramnij-biznes-vumovakh-vijni.html> . (дата звернення 10.04.2023).
5. Селяни та фермери: до сучасних викликів готові. *Урядовий кур'єр*. URL: <https://ukurier.gov.ua/uk/articles/selyani-ta-fermeri-do-suchasnih-viklikiv-gotovi/> (дата звернення 10.04.2023).
6. П'ять історій економічного успіху після війни: світовий досвід для України. URL: https://lb.ua/economics/2022/04/13/513199_5_istoriy_ekonomichnogo_uspihu_pislya.html (дата звернення 10.04.2023)

УДК 33

Віра САВЧЕНКО

к.е.н., професор

Леся КОНОНЕНКО

к.е.н., доцент,

Херсонський державний аграрно-економічний університет

АКТИВІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ДОРАДЧИХ СЛУЖБ З МЕТОЮ ВІДНОВЛЕННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ ХЕРСОНСЬКОГО РЕГІОНУ

Для аграрних підприємств Херсонського регіону на тлі руйнівних наслідків російської агресії є необхідним оптимізувати отримання інформації для забезпечення прийняття управлінських рішень. Інформування потребують менеджмент та власники з питань



фінансових, кредитних можливостей, стосовно потенційних інвесторів, технологічних інновацій тощо.

Підприємства аграрного сектору регіону (як і України в цілому, так і більшості країн ЄС) представлені різними за розмірами та організаційно-правовими формами суб'єктами господарювання. Проте, чисельність малих підприємств є значною, та саме менеджмент і власники таких підприємств, зокрема фермерських, потребують інформаційного забезпечення з боку консалтингу та дорадчих служб [3].

На сьогодні існує нагальна потреба у дорадчих послугах для малих підприємств аграрного сектора економіки. Натепер, на тлі військових дій, у Херсонському регіоні з метою відновлення посилилась необхідність у дорадчих послугах для малих підприємств. Проте, більшість з менеджерів малих агропідприємств не мають інформації щодо можливості, процедури звернення за дорадчими послугами та покриття витрат на консалтинг за рахунок бюджету. Найпростішими способами поширення інформації, які може використовувати дорадча служба, є використання масових методів [1]. Як правило, до масових методів поширення інформації відносять: публікації у періодичній і фаховій пресі; інформування у соціальних мережах тощо.

Ефективність державного регулювання на регіональному рівні, насамперед, залежить від врахування всіх можливостей регіону [4]. Це обумовлює доцільність відродження та розвитку діяльності регіональних дорадчих служб Херсонського регіону, подальшого розвитку напрямів їх співпраці із суб'єктами підприємницької діяльності аграрного сектора. При цьому доцільним напрямом діяльності є оновлення та розвиток сільськогосподарської кооперації у сфері організаційно-технологічного супроводження, збереження та переробки сільськогосподарської сировини.

У Херсонському регіоні (як і в Україні в цілому) спостерігається загальна тенденція щодо децентралізації влади. Це обумовлює передачу більшості повноважень місцевим державним структурам. Партнерські відносини між місцевими громадами та бізнес-структурами дозволяють значно розширити компетенцію місцевих органів влади. На даному етапі є необхідним об'єднати дії виконавчої влади та дорадчих служб.

Надання дорадчих послуг повинно сприяти розвитку підприємств аграрного сектора економіки і покращенню соціально-економічних умов життя на селі [2]. Реалізація завдань залучення сільськогосподарського дорадництва для малих підприємств можлива шляхом формування системи інформаційно-консультаційної і навчальної підтримки господарюючих суб'єктів аграрного сектора



економіки, сільського населення, поширення знань, надання технічної допомоги тощо. Враховуючий той факт, що малі аграрні підприємства досить часто не мають фінансової можливості сплачувати послуги дорадчої служби, є доцільним забезпечити підтримку за рахунок бюджетних коштів.

У сучасних умовах, крім традиційної діяльності дорадчих служб Херсонського регіону, є необхідним інформувати населення щодо загроз життю і здоров'ю внаслідок забруднення місцевості вибухонебезпечними предметами. Також є доцільним, залучати представників дорадчих служб до проведення заходів навчання сільського населення щодо поведінки при знаходженні вибухонебезпечних предметів та надання первинної медичної допомоги.

Професійне консультування повинно бути доступним для всіх. У тому випадку, коли реалізація завдань неможлива очно (територіальна віддаленість, наслідки військової агресії), сучасні цифрові технології дозволяють зробити це дистанційно.

У розвинених країнах для процедури консультування малих підприємств аграрного сектора економіки виділяють значні фінансові ресурси. Пов'язано те з тим, що без забезпечення процесу передачі технологій і останніх наукових досягнень не можливо створити ефективно працюючу аграрну галузь.

Працівники дорадчої служби мають бути провідниками важливої інформації, що необхідна для диверсифікації виробництва; відкриття нових напрямів бізнесу; отримання нових знань тощо. Це особливо важливо для сільськогосподарської діяльності з огляду на її ризиковість.

Сьогодні суспільство існує у реаліях Четвертої промислової революції ("Індустрія 4.0") та входить у новий цикл - Суспільство 5.0, що втілюють у життя поєднання елементів кібернетичного і фізичного просторів (зв'язок і координація між цифровими та фізичними ресурсами).

Цифровізація істотно впливає на агробізнес. Життєздатність малих підприємств аграрного сектора України значною мірою обумовлено його спроможністю динамічно і перманентно оволодівати інноваційними цифровими технологіями, пристосовуватися до ринкової кон'юнктури, активно реагувати на зміни зовнішнього середовища, тощо.

З метою сприяння відродження аграрної економіки, розвитку потенціалу (зокрема, малих підприємств) Херсонського регіону є необхідним розробити концепцію та організаційне і методичне забезпечення функціонування віртуального бізнес-інкубатора на базі вищих навчальних закладів регіону у співпраці із дорадчими



службами. Також є доцільним поєднання класичного та електронного (віртуального) консультування на цифровій платформі. Перспективним у сучасних умовах є пропагування та методичне і організаційне забезпечення дорадчими службами впровадження засад циркулярної економіки.

ЛІТЕРАТУРА

1. Безкровний М.Ф. Формування і розвиток регіональних інформаційно-консультаційних (дорадчих) служб : дис. ... докт. економ. наук: 08.00.04. Київ, 2017. 351 с.
2. Про сільськогосподарську дорадчу діяльність: Закон України № 1807-IV від 17 червня 2004 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1807-15#Text> (дата звернення: 07.04.2023).
3. Савченко, В., & Кононенко, Л. (2022). Оптимізація функціонування малих сільськогосподарських підприємств у контексті співпраці з регіональними дорадчими службами. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*, (14), 43-51. <https://doi.org/10.32851/2708-0366/2022.14.6>
4. Трусова Н.В., Танклевська Н.С. Інноваційна парадигма економічної безпеки регіонів у конкурентному середовищі суб'єктів агробізнесу. *Економіка АПК*. 2019. № 11 С. 58-69 URL: [https://www.researchgate.net/profile/Nataliya-Tanklevska/publication/338805969_Innovative_paradigm_\(дата_zvernenня: 07.04.2023\).](https://www.researchgate.net/profile/Nataliya-Tanklevska/publication/338805969_Innovative_paradigm_(дата_zvernenня: 07.04.2023).)

УДК:519.862.6

Ірина ДЕБЕЛА

к.с.-г.н., доцент,

Херсонський державний аграрно-економічний університет

МАТЕМАТИЧНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ З ЕНДОГЕННИМИ ПЕРЕМИКАЧАМИ СТАНІВ

Проблеми управління аграрним сектором економіки принципово відрізняються від проблем автоматизованого управління технічними системами. Ця відмінність полягає в тому, що в технічних системах цілі управління є екзогенними - зовнішніми по відношенню до об'єкта управління, що означає пасивність об'єкта управління, відсутність в ньому внутрішніх цілей і як наслідок, можливість визначення оптимального алгоритму управління. Мета

Наукове видання

СИНЕРГІЯ НАУКИ І БІЗНЕСУ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ ХЕРСОНЩИНИ

МАТЕРІАЛИ

Міжнародної науково-практичної конференції
26–28 квітня 2023 р.

У двох томах
(Українська, англ. мови)

ТОМ 2

Технічна редакція: Семеняк Н.В.

Розробка обкладинки збірника:

В. М. Крижановський, доцент кафедри дизайну ХНТУ.



Підписано до друку 14.06.2023 р.
Формат 60x84/16. Папір офсетний.
Цифровий друк. Гарнітура Times.
Ум. друк. арк. 23,60. Наклад 300.
Замовлення № 0623-053.

Видавництво та друк: Олді+
65101, м. Одеса, вул. Інглєзі, 6/1,
тел.: +38 (095) 559-45-45, e-mail: office@oldiplus.ua
Свідоцтво ДК № 7642 від 29.07.2022 р.

Замовлення книг:
тел.: +38 (050) 915-34-54, +38 (068) 517-50-33
e-mail: book@oldiplus.ua





СИНЕРГІЯ НАУКИ І БІЗНЕСУ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ ХЕРСОНЩИНИ

МІЖНАРОДНА
НАУКОВО-ПРАКТИЧНА
КОНФЕРЕНЦІЯ

ТОМ 1.

- СЕКЦІЯ 1. Будівництво, архітектура та дизайн у повоєнному відновленні середовища життєдіяльності людини
- СЕКЦІЯ 2. Роль інформаційних систем і технологій у повоєнному відновленні регіональної економіки
- СЕКЦІЯ 3. Відновлення, відбудова і модернізація промислово-комунальних об'єктів, виробничих підприємств, енергетичної галузі та інфраструктури
- СЕКЦІЯ 4. Інноваційні технології в легкій, харчовій, хімічній та парфумерно-косметичній промисловості для здійснення модернізації регіону у післявоєнний період

ТОМ 2.

- СЕКЦІЯ 5. Соціально-економічні та державно-управлінські аспекти регіонального розвитку в умовах повоєнного відродження територій
- СЕКЦІЯ 6. Реалії розвитку туризму та сфери гостинності: виклики та шляхи відновлення
- СЕКЦІЯ 7. Аграрний сектор економіки Херсонської області – проблеми та перспективи
- СЕКЦІЯ 8. Реалізація проєктів відновлення інфраструктури, розвитку морських та річкових портів і морських навчальних закладів Херсонщини
- СЕКЦІЯ 9. Компетенції та розвиток людського капіталу