



**ХЕРСОНСЬКИЙ  
ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

***IV ВСЕУКРАЇНСЬКА  
НАУКОВО – ПРАКТИЧНА  
ІНТЕРНЕТ – КОНФЕРЕНЦІЯ***

***«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:  
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ»***

***м. ХЕРСОН***



Міністерство освіти і науки України  
ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»  
кафедра менеджменту організацій  
Інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки  
ДВНЗ «ХДАУ»  
УНБДР Український проект  
бізнес-розвитку плодоовочівництва  
Департамент агропромислового розвитку Херсонської обласної  
держадміністрації  
Південна державна сільськогосподарська дослідна станція ІВПМ  
НААН  
Полтавська державна аграрна академія

## МАТЕРІАЛИ



**4-ої Всеукраїнської науково –  
практичної Інтернет – конференції**

**«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:  
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ»**

**21 травня 2019 року**

**м. Херсон**

### **Оргкомітет конференції**

**Кирилов Ю.Є.** – д.е.н., професор, ректор ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

**Яремко Ю.І.** - д.е.н., доцент, перший проректор, проректор з науково-педагогічної роботи ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

**Аверчев О.В.** - д.с.-г.н., професор, проректор з наукової роботи та міжнародної діяльності ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет», заслужений діяч науки і техніки України;

**Грановська В.Г.** - к.е.н., доцент, декан економічного факультету ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

**Жосан Г.В.** - к.е.н., доцент кафедри менеджменту організацій, помічник декана економічного факультету з наукової та міжнародної діяльності ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

**Кириченко Н.В.** - к.е.н., доцент, в.о. завідувача кафедри менеджменту організацій ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

**Морозов Р.В.** - д.е.н., професор кафедри менеджменту організацій ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

**Степанова М.М.** – к.е.н., заступник директора Департаменту агропромислового розвитку ХОДА, начальник Управління інвестиційного забезпечення та переробної промисловості;

**Самойлик Ю.В.** - к.е.н., доцент кафедри економіки підприємства, докторант, Полтавська державна аграрна академія;

**Шабля О.С.** – к.е.н., заступник директора Південної державної сільськогосподарської дослідної станції ІВПМ НААН;

**Федорова Т.В.** - к.е.н., доцент кафедри менеджменту організацій, начальник навчально-методичного відділу ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

**Боліла С.Ю.** — к.с.-г.н., доцент кафедри менеджменту організацій ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»;

**Шепель Т.С.** – асистент кафедри менеджменту організацій ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет».

УДК 005 (049)

*Сучасний менеджмент: проблеми та перспективи розвитку:* матеріали 4-ої Всеукраїнської наук.-практ. конф. / упоряд. Боліла С.Ю., Шепель Т.С. Херсон, ДВНЗ «ХДАУ». 21.05.2019: тези доповідей. 2019. 291 с.

В матеріалах конференції висвітлено передові науково-практичні результати досліджень, що отримані у галузі сучасного менеджменту. Конференція покликана стимулювати обмін ідеями та тематичною інформацією між українськими вченими, представниками наукового та виробничого середовищ, слугувати джерелом інформації про сучасний рівень наукової роботи для здобувачів вищої освіти.

Для здобувачів вищої освіти, науковців та фахівців.

*Матеріали збірника подаються в авторській редакції  
та друкуються мовою оригіналу*

Відповідальність за достовірність фактів, власних імен, географічних назв, цитат та інших відомостей несуть автори публікацій. Відповідно до Закону України «Про авторське право і суміжні права», при використанні наукових ідей та матеріалів цього збірника, посилання на авторів і видання є обов'язковим.

Відповідальний за випуск – в.о. завідувача кафедри менеджменту організацій, к.е.н., доцент Кириченко Н.В.

Технічний редактор: асистент кафедри менеджменту організацій Шепель Т.С.

## 2. ТЕНДЕНЦІ РОЗВИТКУ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ В СВІТЛІ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ.

<b>Макуха О.В.</b> Аналіз ринку фенхелю звичайного в контексті компонентного складу ефірної олії	103
<b>Боліла С.Ю., Кістінь Н.В.</b> Сучасні засоби мотивації офісного персоналу на підприємстві	106
<b>Кривошея Є.В.</b> Взаємозв'язок термінів «підприємництво» та «менеджмент»	109
<b>Лігоненко Лариса</b> Систематизація інструментарію розробки інновацій	112
<b>Виноградова Т.І., Кольцова А.О.</b> Інноваційні підходи мотивації працівників	115
<b>Лобода О.М., Кириченко Ю.О.</b> Застосування баз даних при прийнятті управлінських рішень в економіці	118
<b>Захаркевич Н. П., Дорох А. І., Гаврилюк Н. О.</b> Сучасні підходи до мотивації праці персоналу організації	122
<b>Наталія Захаркевич,</b> Передумови становлення та сутність віртуальних організацій	125

## 3. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ В АГРАРНОМУ, ФІНАНСОВОМУ, ІНФРАСТРУКТУРНОМУ, СЕРВІСНОМУ ТА ІНШИХ СЕКТОРАХ ЕКОНОМІКИ.

<b>Шульга М.О.</b> Особливості планування інновацій у системі менеджменту сучасних підприємств	129
<b>Боліла С.Ю., Іванов І.В.</b> Овочівницька галузь в умовах інтенсифікації виробництва: прогресивні технології	131
<b>Подаков Є.С.</b> Актуальні питання застосування стратегічного управління аграрними підприємствами	135
<b>Виноградова Т.І.</b> Педагогічний клімат як умова подолання конфліктності в колективі вищого навчального закладу	138
<b>Лобода О.М., Матейченко К.Ю.</b> Моделювання процесів управлінської діяльності	141

## **2. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ В СВІТЛІ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ.**

**Макуха О.В.**, к.с.-г.н., доцент  
ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»

### **АНАЛІЗ РИНКУ ФЕНХЕЛЮ ЗВИЧАЙНОГО В КОНТЕКСТІ КОМПОНЕНТНОГО СКЛАДУ ЕФІРНОЇ ОЛІЇ**

Основним цільовим призначенням групи ефіроолійних культур є виробництво ефірної олії – рідини, до складу якої входять леткі речовини зі специфічним запахом: терпени, альдегіди, спирти, кетони та ін. Ефіроолійні рослини також вирощують як лікарські, пряносмакові, декоративні, медоносні.

Ефірна олія та її компоненти використовуються надзвичайно різноманітно: у медицині, ветеринарії, парфумерно-косметичній, лакофарбовій промисловості, лікєро-горілчаному, кондитерському, хлібобулочному, консервному виробництві, в оптиці, виробництві точних приладів тощо.

Для виробництва ефірної олії у світі використовується близько 200 видів ефіроолійних рослин. Кожен вид олії має неповторні властивості та не може бути замінений іншим. Ґрунтово-кліматичні умови України дозволяють вирощувати троянду, шавлію, лаванду, базилік, м'яту перцеву, кріп, коріандр, фенхель, кмін, аніс та ін. [1, 2].

Фенхель звичайний *Foeniculum vulgare Mill.* – ефіроолійна культура Середземноморської флори. Популярність фенхелю у світі зростає, він поширений майже у всіх країнах, але його вирощують на невеликих площах. Основними країнами-виробниками фенхелю є Індія, Мексика, Іран, Китай, Пакистан, Аргентина, Індонезія та ін. [3].

Завдяки високому вмісту ефірної та жирної олій, анетолу фенхель високо котується на ринку ефіроолійних рослин як незамінна сировина для виробництва парфумів, мила, лікарських препаратів та ін.

На сучасному етапі дуже обмежений асортимент ефірних олій, що виробляються в Україні, не задовольняє потреб вітчизняної ефіроолійної та парфумерно-косметичної промисловості. Попит на олії з високим вмістом окремих компонентів, у тому числі анетолу, зростає з кожним роком, на придбання їх за кордоном витрачаються значні кошти [4].

Потреба в лікарській рослинній сировині значно перевищує пропозицію, тому збут на неї гарантований, а ціни порівняно високі. Господарства вирощують, заготовляють та продають фармакологічним підприємствам біля тисячі тон лікарських трав на рік, що на порядок менше попереднього рівня заготівель. Україна забезпечує себе лікарською рослинною сировиною лише на 15-25%, тому в найближчий час особливої конкуренції у вирощуванні лікарських трав спостерігатись не буде [5].

Результати хроматографічного аналізу ефірної олії з насіння фенхелю звичайного, вирощеного в неполивних умовах півдня України, свідчать про її унікальний компонентний склад.

Ефірна олія містить 28 хімічних сполук, основними з яких є транс-анетол (67,6%), лімонен (8,8%),  $\alpha$ -пінен (7,7%), фенхон (5,7%), естрагол (3,8%), ліналоол (1,4%).

До складу ефірної олії входять також 4-метоксібензальдегід, 1-метоксі-4 (проп-1-еніл) бензол, транс-каріофіллен,  $\beta$ -бергамотен, карвон, 1,8-цинеол, терпінен-4-ол,  $\alpha$ -бісаболен,  $\rho$ -цимен,  $\beta$ -мірцен,  $\beta$ -пінен,  $\rho$ -мент-1-ен-8-ол,  $\beta$ -фелландрен, камфен,  $\delta$ -карен, камфора, терпеніл ацетат, сабінен,  $\gamma$ -терпінен,  $\alpha$ -терпінолен,  $\alpha$ -туйєн, транс-ліналоол оксид.

Окремі компоненти ефірної олії фенхелю володіють цінними властивостями. Транс-анетол застосовують як ароматичну речовину для виробництва парфумів, косметичних засобів, мила; фенхон – як дезінфікуючий засіб; лімонен – розчинник, смола, зволожуючий агент;

естрагол – у парфумерії, для ароматизації харчових продуктів та напоїв;  $\alpha$ -пінен – у виробництві камфори, інсектицидів, розчинників, основи для парфумів [6].

Ринок фенхелю в Україні знаходиться на етапі становлення, але вирощування даної культури є дуже перспективним завдяки можливості охопити декілька сегментів ринку та використати додаткові канали збуту за рахунок багатоцільового використання ефірної олії в різних галузях промисловості, експорту продукції до країн Європи та Азії.

Таким чином, на основі аналізу компонентного складу ефірної олії з насіння фенхелю звичайного можна стверджувати про її унікальний хімічний склад, який зумовлює широкий спектр напрямів використання в медицині, різних галузях промисловості (харчовій, фармацевтичній, парфумерно-косметичній та ін.), ветеринарії, тваринництві.

#### **Література:**

1. Фурсова Г.К., Фурсов Д.І., Сергєєв В.В. Рослинництво. Технічні та кормові культури. Харків: ТО Ексклюзив, 2008. С. 97-98.
2. Лихочвор В.В. Рослинництво. Технології вирощування сільськогосподарських культур. Київ: Центр навчальної літератури, 2008. С. 626-628.
3. Top Producing Countries of Fennel. URL: [www.tridge.com/intelligences/fennel/production](http://www.tridge.com/intelligences/fennel/production) (дата звернення: 19.12.2018).
4. Работягов В.Д., Свиденко Л.В., Деревянко В.Н., Бойко М.Ф. Эфирномасличные и лекарственные растения, интродуцированные в Херсонской области (эколого-биологические особенности и хозяйственно-ценные признаки). Херсон: Айлант, 2003. С. 50-82, 190-191.
5. Бахмат М.І., Кващук О.В., Хоміна В.Я., Комарніцький В.М. Лікарське рослинництво: навч. посіб. Кам'янець-Подільський: ПП "Медобори-2006", 2011. С. 8-63.



6. Bown D. Encyclopedia of herbs & their uses. London: Dorling Kindersley Limited, 1995. P. 22-383.

**Боліла С.Ю.**, к.с-г.н., доцент,  
**Кістінь Н.В.**, здобувач вищої освіти другого ( магістерського) рівня  
ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»

## **СУЧАСНІ ЗАСОБИ МОТИВАЦІЇ ОФІСНОГО ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

Мотивація співробітників займає одне з центральних місць в управлінні офісним персоналом, оскільки вона виступає безпосередньою причиною їхньої поведінки [1]. Орієнтація працівників на досягнення цілей організації, по суті, є головним завданням керівництва персоналом. При ефективній організаційній структурі, сучасному устаткуванні (оргтехніці, засобах збору й обробки інформації), але без мотивації праці працівників підприємству домогтися бажаних результатів неможливо: члени трудового колективу не будуть справлятися зі своїми службовими обов'язками. [2].

Низький рівень мотивації праці не сприяє зацікавленості працівників у досягненні високих кінцевих результатів праці. У сучасних умовах проблемою мотивації є недосконалість мотивації на підприємствах, недостатнє фінансування заходів, спрямованих на вдосконалення мотивації персоналу, а також те, що на підприємствах не приділяють належної уваги мотивації [3, 4].

Завданням даного дослідження є виявлення методів мотивування персоналу в організаціях у сучасних умовах.

Мотивування являє собою процес формування такого психологічного стану людини, який зумовлює її поведінку, здійснює установку до діяльності, спрямовує і активізує її. Мотивація праці являє собою прагнення працівника задовольнити свої потреби; в загальному розумінні - це сукупність

## Іменний покажчик:

ІМ'Я	стор.	ІМ'Я	стор.
Арзянцева Д.А.	164		
	12, 16,		76, 118,
Аверчева Н.О.	237		141,
Арутюнова О. А.	79	Лобода О.М.	156, 189
Балакірева Є.В.	85	Макуха О.В.	103
Білан А.О.	212	Макухіна С. В.	268
Білорусов С.Г.	216	Матейченко К.Ю.	141
	106,		
	131,		
	246,		
Боліла С.Ю.	248, 251	Миколайчук І.П.	173
Бондар А.В.	209	Морозов О.В.	159
Булах І.І.	82	Морозов Р.В.	241
Бучковська Я.Г	147		
Вальтер Р.В.	248	Морозова О.С.	159
Величко Т.О.	162	Ніколайчук Н.Л.	262
	61,115,		
Виноградова Т.І.	138	Новіков А.О.	40
Віхтюк А.Д.	147	Одейчук І.Ю.	222
Волошин Д.О.	234	Оксана Савастєєва	228
	67	Осадчий О.Д.	37
Воляк О.О.		Осадчук І.В.	282
Гаврилюк Н. О.	122	Остапенко А.С.	96
Гаврилюк С.А.	122, 173	Остапенко Т. М.	234
Гельман А. Ю.	195	Підгрушний В.А.	225
	99	Подаков Є.С.	135
Годзенко В. В.		Павленко Г.	237
Головань Д.В.	70	Пономарьова М.С.	28
Головіна Світлана	170	Поправко О.В.	144
Горбонос Н. П.	93	Прищепа А.В.	251
Грицина В.В.	49		
Грудко О.В.	285	Радецька Д.О.	147
Дашевська Л.М.	265	Рибак Владислава	34
			180,
			209,222,
Дідик О.О.	156	Ровенець Т.О.	225
Довгопол А.В.	61	Рудік Н.М.	205
Дорох А. І.	122	Самайчук С.І.	20