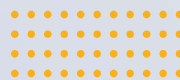


Міністерство освіти і науки України  
Центральноукраїнський державний університет  
імені Володимира Винниченка  
Katowice Business University  
Київський національний університет імені Тараса Шевченка  
Національний технічний університет України  
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»  
Національний університет «Запорізька політехніка»  
Національний університет «Одеська політехніка»  
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку  
Криворізький державний педагогічний університет  
Українська державна льотна академія  
Херсонський державний аграрно-економічний університет  
Черкаський державний технологічний університет  
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича  
Відокремлений структурний підрозділ закладу вищої освіти  
«Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна»  
Карпатський інститут підприємництва  
Відокремлений структурний підрозділ «Фаховий коледж «Альма-матер. Плюс»



## ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

*Всеукраїнської науково-практичної  
конференції з міжнародною участю,  
присвяченій 80-ї річниці від дня народження  
Василя Миколайовича Бобочка*

## АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МАТЕМАТИКИ, ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ



Випуск № 1

Частина 1

м. Кропивницький – 2026

**Міністерство освіти і науки України  
Центральноукраїнський державний університет  
імені Володимира Винниченка  
Katowice Business University  
Київський національний університет імені Тараса Шевченка  
Національний технічний університет України  
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»  
Національний університет «Запорізька політехніка»  
Національний університет «Одеська політехніка»  
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку  
Криворізький державний педагогічний університет  
Українська державна льотна академія  
Херсонський державний аграрно-економічний університет  
Черкаський державний технологічний університет  
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича  
Відокремлений структурний підрозділ закладу вищої освіти  
«Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна»  
Карпатський інститут підприємництва  
Відокремлений структурний підрозділ «Фаховий коледж «Альма-матер. Плюс»**

**Збірник матеріалів  
Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю,  
присвяченій 80-й річниці від дня народження  
Василя Миколайовича Бобочка**

## **АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МАТЕМАТИКИ, ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**Випуск № 1**

Частина 1

Кропивницький – 2026

**УДК 51+336+050(081)**

**Актуальні проблеми математики, економіки та менеджменту:** збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, присвяченій 80-й річниці від дня народження Василя Миколайовича Бобочка / за заг. ред. О.М. Левченка, Л.І. Яременко. Кропивницький: РВВ ЦДУ ім. В. Винниченка, 2026. Вип.1. Частина 1. 189 с.

Збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, присвяченій 80-й річниці від дня народження Василя Миколайовича Бобочка, є результатом наукових пошуків дослідників в процесі аналізу актуальних проблем математики, економіки та менеджменту.

**РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:**

- |                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| <b>Левченко Олександр Миколайович</b> | – доктор економічних наук, професор – науковий редактор,        |
| <b>Денисенко Микола Павлович</b>      | – доктор економічних наук, професор,                            |
| <b>Плічко Анатолій Миколайович</b>    | – доктор фізико-математичних наук, професор,                    |
| <b>Довгенко Яна Олексіївна</b>        | – кандидат економічних наук, доцент,                            |
| <b>Яременко Людмила Іванівна</b>      | – кандидат педагогічних наук, доцент, – відповідальна за випуск |

Друкується згідно рішення вченої ради факультету права, бізнесу та адміністрування Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка (протокол № 8 від 29.04.2026 р.)

*Відповідальність за зміст та якість матеріалів несуть автори.*

## ЗМІСТ

Яременко Людмила. НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИЙ ШЛЯХ БОБОЧКА ВАСИЛЯ МИКОЛАЙОВИЧА .....	8
Садовий Микола, Грифонова Олена. БОБОЧКО ВАСИЛЬ МИКОЛАЙОВИЧ – ПРЕДСТАВНИК МАТЕМАТИЧНОЇ ШКОЛИ ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКОГО ДЕРЖАВНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВОЛОДИМИРА ВИННИЧЕНКА .....	11
Чопей Вікторія. ВНЕСОК В. М. БОБОЧКА У СТАНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТОК КАРПАТСЬКОГО ІНСТИТУТУ ПІДПРИЄМНИЦТВА (2006-2016 рр.): УПРАВЛІНСЬКИЙ ТА НАУКОВИЙ АСПЕКТИ .....	14

### СЕКЦІЯ 1.

#### ДИФЕРЕНЦІАЛЬНІ РІВНЯННЯ

Капустян Олексій. АТРАКТОРИ ТА ЇХ СТІЙКІСТЬ ДЛЯ НЕСКІНЧЕННОВИМІРНИХ ІМПУЛЬСНИХ СИСТЕМ .....	17
Кобеляцький Владислав, Самусенко Петро. АСИМПТОТИЧНЕ ІНТЕГРУВАННЯ КРАЙОВИХ ЗАДАЧ ДЛЯ СИНГУЛЯРНО ЗБУРЕНИХ ДИФЕРЕНЦІАЛЬНО-АЛГЕБРАЇЧНИХ СИСТЕМ У КРИТИЧНОМУ ВИПАДКУ .....	18
Перестюк Юрій, Жук Тетяна. СТІЙКІСТЬ РІВНОМІРНО-ПРИТЯГУЮЧИХ МНОЖИН ІМПУЛЬСНОЇ БАГАТОЗНАЧНОЇ СИСТЕМИ З НЕСКІНЧЕННОЮ КІЛЬКІСТЮ ІМПУЛЬСНИХ КОМПОНЕНТ ФАЗОВОГО ВЕКТОРУ .....	19
Правдивий Олександр, Станжицький Олександр. АПРОКСИМАЦІЯ СТОХАСТИЧНОГО ДИФЕРЕНЦІАЛЬНОГО РІВНЯННЯ НЕЙТРАЛЬНОГО ТИПУ З ЗАПІНЕННЯМ В ГІЛЬБЕРТОВИХ ПРОСТОРАХ СИСТЕМАМИ РІВНЯНЬ БЕЗ ЗАПІЗНЕННЯ .....	21
Рибачок Анатолій. ПОБУДОВА СТАЦІОНАРНОЇ ЩІЛЬНОСТІ ЙМОВІРНОСТІ ДЛЯ УЗАГАЛЬНЕНОГО СТОХАСТИЧНОГО РІВНЯННЯ ДЮФФІНГА ВІДОКРЕМЛЕННЯМ ЗМІННИХ .....	23
Собчук Валентин, Зеленська Ірина. ДИФЕРЕНЦІАЛЬНІ РІВНЯННЯ З ТОЧКАМИ ЗВОРОТУ В ЕРУ МАШИННОГО НАВЧАННЯ: КРИТИЧНИЙ СИНТЕЗ КЛАСИЧНИХ МЕТОДІВ ТА ГІБРИДНИХ ПІДХОДІВ .....	25
Шовкопляс Тетяна. ЗАСТОСУВАННЯ ТЕОРІЇ ПСЕВДООБЕРНЕНИХ МАТРИЦЬ ПРИ РОЗВ'ЯЗАННІ КРАЙОВИХ ЗАДАЧ .....	27
Штефан Дмитро, Станжицький Андрій. ПРО АСИМПТОТИЧНУ ЕКВІВАЛЕНТНІСТЬ SPDEs ІЗ Q-ВІНЕРІВСЬКИМ ПРОЦЕСОМ .....	29
Юсипів Тарас, Паньков Андрій, Перестюк Микола. СТІЙКІСТЬ В СЕНСІ АСИМПТОТИЧНОГО ПІДСИЛЕННЯ ДЛЯ СИСТЕМ ТИПУ PDE-ODE .....	31

### СЕКЦІЯ 2.

#### АЛГЕБРА, ГЕОМЕТРІЯ ТА ТЕОРІЯ ФУНКЦІЙ

Глущенко Юлія. ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДІВ КОМПЛЕКСНОГО АНАЛІЗУ В ЗАДАЧАХ ЕЛЕКТРОПРУЖНОСТІ ДЛЯ НАПІВНЕСКІНЧЕНИХ ПЛАСТИНОК З ОТВОРАМИ ТА ТРІЩИНАМИ .....	35
Макарчук Олег. КРИТЕРІЇ РІВНОСТІ ОДИНИЦІ СУПРЕМУМА МОДУЛЯ ХАРАКТЕРИСТИЧНОЇ ФУНКЦІЇ ОДНОГО КЛАСУ НЕСКІНЧЕНИХ ЗГОРТОК БЕРНУЛЛІ .....	36
Працьовитий Микола. МНОЖИНИ НЕПОВНИХ СУМ ЗБІЖНИХ ДОДАТНИХ РЯДІВ І ФРАКТАЛЬНІ МАТЕМАТИЧНІ ОБ'ЄКТИ, З НИМИ ПОВ'ЯЗАНІ .....	38



## Секція 3.

**МОДЕЛЮВАННЯ ТА АНАЛІТИКА  
В МІЖДИСЦИПЛІНАРНИХ ДОСЛІДЖЕННЯХ**

Kantsedal Heorhii, Kuievda Iuliia, Milyavsky Yuriy. COGNITIVE MODELING OF BIOGAS TECHNOLOGY APPLICATION IN FARMING UNDER CONDITION OF POWER SUPPLY INSTABILITY .....	43
Авраменко Ольга, Нарадовий Володимир. НЕСТІЙКІСТЬ БЕНДЖАМІНА-ФЕЙЄРА В ДВОШАРОВИХ ГІДРОДИНАМІЧНИХ СИСТЕМАХ.....	47
Ізюмченко Людмила, Светлова Дарина. МОДЕЛЮВАННЯ В ОБМЕЖЕНОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....	51
Нестеренко Володимир. ФОРМАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЙ СЕМАНТИЧНОГО ПОШУКУ У ПРОСТОРІ СЛОВЕСНИХ ЕМБЕДІНГІВ.....	54
Савченко Ілля. МОДИФІКОВАНИЙ МЕТОД МОРФОЛОГІЧНОГО АНАЛІЗУ В ЗАДАЧАХ ПЛАНУВАННЯ МІСЬКОГО РОЗВИТКУ.....	56
Семенко Олена. СТАТИСТИЧНИЙ АНАЛІЗ КОРЕЛЯЦІЙНОГО ЗВ'ЯЗКУ МІЖ ТРИВАЛІСТЮ ІГРОВОЇ АКТИВНОСТІ ТА ПОКАЗНИКАМИ ТРИВОЖНОСТІ ОСОБИСТОСТІ.....	61
Ткачук Андрій. МОДЕЛЮВАННЯ ПОШИРЕННЯ БАГАТОВИМІРНОГО (N=20) ХВИЛЬОВОГО ПРОЦЕСУ В ГІПЕРВИМІРНОМУ (N=100) КВАЗІПРУЖНОМУ АНІЗОТРОПНОМУ ПРОСТОРІ.....	64

## СЕКЦІЯ 4.

**ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШІ В МАТЕМАТИЦІ,  
ЕКОНОМІЦІ Й МЕНЕДЖМЕНТІ**

Kovalenko Anatoli. AI OPERATING SYSTEMS BASED ON DECISION THEORY.....	68
Денисенко Микола, Бердишев Максим. ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В МАРКЕТПЛЕЙСАХ.....	71
Денисенко Микола, Фоменко Юлія. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНИМИ ПОТОКАМИ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ.....	73
Живко Зінаїда, Кухарська Лілія, Остапенко Олександр. РОЛЬ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В РЕАЛІЗАЦІЇ КЛІЄНТООРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ ДО СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ АВІАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ .....	76
Кіяновська Наталія, Ковальчук Тетяна, Зінонос Наталя. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПЕРСОНАЛІЗАЦІЇ НАВЧАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....	80
Компан Сергій. УТОЧНЕННЯ СЕМАНТИКИ ТА УМОВ ЗАВЕРШУВАНОСТІ РЕКУРСИВНИХ ЗАПИТІВ НА ОСНОВІ КОМПОЗИЦІЙНОГО ПІДХОДУ ....	82
Кононенко Леся. ТРАНСФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	85
Лапасєв Андрій, Платонов Віталій, Платонова Євгенія. ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ТА ЕНТРОПІЙНИХ МОДЕЛЕЙ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В AGILE-ПРОЕКТАХ.....	87
Мармалюк Юлія. ЦИФРОВА ГРАМОТНІСТЬ ЯК СКЛАДОВА ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ НОВОГО ТИПУ.....	88



Мокрушина Оксана. ІНТЕГРАЦІЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У МЕТОДИКУ ВИКЛАДАННЯ ЕКОНОМІКИ.....	91
Платонов Віталій, Платонова Євгенія. АГЕНТНІ ШІ-СИСТЕМИ ТА RAG-АРХІТЕКТУРИ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ: ТРАНСФОРМАЦІЯ РОЛІ МЕНЕДЖЕРА .....	93
Рубан Дарія, Шовкопляс Тетяна. КРИТИЧНЕ МИСЛЕННЯ В ЕПОХУ ШІ: ВИКЛИКИ ТА ПІДХОДИ .....	95
Самович Олександра, Яременко Людмила. ВИКОРИСТАННЯ ДИНАМІЧНИХ ГЕОМЕТРИЧНИХ СЕРЕДОВИЩ У ПРОЦЕСІ ФОРМУВАННЯ МАТЕМАТИЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ УЧНІВ.....	97
Ткачевська Анна. ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ ПІД ЧАС ВІЙНИ.....	100
Щоголєва Інна, Кокун Вікторія. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ЧИННИК УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ. ....	103

### Секція 5.

### СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ІННОВАЦІЇ В МАТЕМАТИЦІ, ЕКОНОМІЦІ ТА МЕНЕДЖМЕНТІ

Бобилев Дмитро. ВІД КЛАСИЧНОГО ДОВЕДЕННЯ ДО МАШИННОЇ ВЕРИФІКАЦІЇ: МОЖЛИВОСТІ LEAN ДЛЯ СУЧАСНОГО МАТЕМАТИКА .....	105
Бондар Юлія, Маніта Ангеліна. СТАЛІЙ РОЗВИТОК ТА ESG-МЕНЕДЖМЕНТ У СУЧАСНІЙ ЕКОНОМІЦІ .....	108
Бондар Юлія, Александров Артем. ПЕРСОНАЛІЗАЦІЯ ЯК ДРАЙВЕР ЕФЕКТИВНОСТІ ЗБУТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВИСОКОЇ КОНКУРЕНЦІЇ.....	111
Бурякова Людмила, Ігнатенко Галина, Тішкіна Ірина. KEYТЕРИНГ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ СЕГМЕНТ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ ТА ЙОГО РОЛЬ У ПРАКТИКООРІЄНТОВАНОМУ НАВЧАННІ СТУДЕНТІВ.....	114
Денисенко М.П, Вінніченко Поліна. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЛІКВІДНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЗРОСТАННЯ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ .....	116
Денисенко Микола, Гавриленко Данило. УПРАВЛІННЯ ТЕХНІЧНИМ РОЗВИТКОМ ВИРОБНИЦТВА ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ .....	118
Денисенко Микола, Мхітарян Анна. ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМІ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА .....	121
Колісник Руслана, Правіцка Наталія. STEM-ПРОЄКТИ В GEOGEBRA: ДОСЛІДЖЕННЯ ГЕОМЕТРИЧНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ НА ПРИКЛАДІ АРХІТЕКТУРНИХ ПАМ'ЯТОК РІДНОГО КРАЮ .....	125
Кухар Роман, Чопей Вікторія. ТЕНДЕНЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ В СУЧАСНОМУ ІНФОРМАЦІЙНОМУ СУСПІЛЬСТВІ .....	127
Левченко Анна, Заліцаєв Артем. ФОРМУВАННЯ ЛІДЕРСТВА НОВОГО ПОКОЛІННЯ У ПУБЛІЧНІЙ СЛУЖБІ.....	132
Левченко Олександр, Ігнатко Марія. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ СКЛАДСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ .....	135
Левченко Олександр, Криволап Анастасія. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ КОМЕРЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ДІДЖИТИЛІЗАЦІЇ.....	137



Левченко Олександр, Ланцов Володимир. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА .....	140
Левченко Олександр, Смутко Юлія. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	142
Савченко Віра. КОРПОРАТИВНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО: ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПАРАДИГМ ТА СТРАТЕГІЧНИЙ ГУМАНІЗМ.....	144
Халецька Зоя. ПРО ДЕЯКІ ВИКЛИКИ ДО МАТЕМАТИЧНОЇ ОСВІТИ .....	147
Яременко Людмила, Павленко Владислава. СУЧАСНІ ІНТЕГРАТИВНІ ПІДХОДИ ДО ДОСЛІДЖЕННЯ ЕКОНОМІЧНИХ ПРОЦЕСІВ І СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ.....	149

### Секція 6.

#### ІСТОРІЯ І МЕТОДИКА НАВЧАННЯ МАТЕМАТИКИ, ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ

Ізюмченко Людмила. ЗА ЛАШТУНКАМИ УМОВИ: ТЕХНІКА РОЗРОБКИ ГЕОМЕТРИЧНИХ ЗАДАЧ ІЗ ПЕРЕДБАЧУВАНИМ ФІНАЛОМ .....	151
Ключник Інна. МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИКЛАДАННЯ МАТЕМАТИЧНИХ ДИСЦИПЛІН У ПІДГОТОВЦІ ІТ-ФАХІВЦІВ .....	156
Маланюк Наталія, Лиходєєва Ганна. ВИЩА МАТЕМАТИКА В УКРАЇНІ ТА ПОЛЬЩІ: СХОЖІСТЬ ТА ВІДМІННОСТІ (НА ПРИКЛАДІ «ІНТЕГРУВАННЯ ФУНКЦІЇ ОДНІЄЇ ЗМІННОЇ»).....	157
Міщенко Людмила. ПІДГОТОВКА ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ ДО ЗОВНІШНЬОГО НЕЗАЛЕЖНОГО ОЦІНЮВАННЯ З МАТЕМАТИКИ У ФОРМАТІ НМТ.....	159
Нічишина Вікторія. МЕТОД ПОКЛАДАННЯ ВІДОМОЇ ВЕЛИЧИНИ ЗА НЕВІДОМУ ЯК НЕСТАНДАРТНИЙ МЕТОД РОЗВ'ЯЗУВАННЯ АЛГЕБРАЇЧНИХ РІВНЯНЬ ВИЩИХ СТЕПЕНІВ.....	161
Польгун Катерина, Грушевська Мілана. ЗАСТОСУВАННЯ ІКТ ПІД ЧАС РОЗВ'ЯЗАННЯ РІВНЯНЬ З ПАРАМЕТРОМ.....	167
Рашевська Наталя. КОМПОНЕНТНА СТРУКТУРА МЕТОДИЧНОЇ СИСТЕМИ ВИКОРИСТАННЯ ІМЕРСИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОЦЕСІ НАВЧАННЯ ПРИРОДНИЧО-МАТЕМАТИЧНИХ ДИСЦИПЛІН УЧНІВ АКАДЕМІЧНИХ ЛІЦЕЇВ.....	169
Савченко Алла, Галуза Олексій, Ахієзер Олена, Костюк Ольга, Процай Наталія. МЕТОДОЛОГІЯ ІНТЕГРАЦІЇ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНОГО НАВЧАННЯ У ПРОФЕСІЙНУ ПІДГОТОВКУ ЗДОБУВАЧІВ ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ «ПРИКЛАДНА МАТЕМАТИКА».....	172
Цоуфал Володимир. ТЕОРІЯ ІГОР У ШКІЛЬНОМУ КУРСІ МАТЕМАТИКИ: ВІД СТРАТЕГІЇ ВИГРАШУ ДО ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ .....	177
Яременко Юрій, Яременко Людмила. АНАЛІЗ ТА ДОСЛІДЖЕННЯ У ЗАДАЧАХ НА ПОБУДОВУ .....	179



кібербезпеки, захисту інформації та розвитку цифрових компетентностей персоналу підприємства [1].

Таким чином, удосконалення менеджменту інформаційного забезпечення логістичної діяльності підприємства є необхідною умовою підвищення ефективності функціонування сучасного підприємства. Використання цифрових технологій та сучасних інформаційних систем сприяє оптимізації логістичних процесів, підвищенню швидкості обробки інформації та покращенню якості управлінських рішень [3; 4].

Ефективне інформаційне забезпечення дозволяє підприємствам підвищити конкурентоспроможність, забезпечити гнучкість логістичних процесів та адаптуватися до умов цифрової економіки. Подальший розвиток інформаційного менеджменту в логістиці пов'язаний із впровадженням інноваційних цифрових технологій, автоматизацією бізнес-процесів та інтеграцією інформаційних систем управління підприємством [1; 5].

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Юринець З.В., Денисенко М.П., Левченко О.М., Дорошко В.А. Інформаційні технології та інформаційні системи у системі управління підприємством // Інвестиції: практика та досвід. 2026. № 3. С. 75-79.
2. Левченко О.М., Довгенко Я.О., Яременко Л.І. Інформаційний менеджмент цифрової економіки на основі візуалізації даних: стратегічний аспект // Економіка та суспільство. 2025 № 67.
3. Крикавський Є.В. Логістичне управління: підручник. Львів: Львівська політехніка, 2019. 640 с.
4. Балабанова Л.В., Савельєва К.В. Управління логістичною діяльністю підприємства: навчальний посібник. Київ: Професіонал, 2018. 288 с.
5. Christopher M. Logistics and Supply Chain Management. 5th ed. Harlow: Pearson Education, 2016. 328 p.

## КОРПОРАТИВНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО: ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПАРАДИГМ ТА СТРАТЕГІЧНИЙ ГУМАНІЗМ

*Савченко Віра*

*к.е.н., професор,*

*професор кафедри підприємництва, обліку та фінансів  
Херсонський державний аграрно-економічний університет,  
м. Херсон / м. Кропивницький, [savchenko\\_v@ksaeu.kherson.ua](mailto:savchenko_v@ksaeu.kherson.ua)*

Глобальна економічна система ХХІ століття перебуває у стані перманентної трансформації. Традиційні ієрархічні моделі управління, що панували в епоху індустріалізації, виявилися неспроможними адекватно реагувати на виклики VUCA-світу (невизначеність, складність, неоднозначність). Наприкінці ХХ сторіччя у провідних економіках світу виникла гостра об'єктивна необхідність пошуку нових джерел



конкурентоспроможності. Основним вектором змін стало зміщення акценту з управління матеріальними активами на розвиток людського капіталу та максимальну реалізацію інноваційного потенціалу кожного співробітника [1]. Саме ці процеси заклали фундамент для формування концепції корпоративного підприємництва як ефективної практики менеджменту нового покоління.

Розуміння природи підприємництва пройшло складний шлях через декілька фундаментальних «критичних точок», кожна з яких додавала новий вимір до цього поняття:

- ризикологічний підхід (Р. Кантільйон, Ф. Найт): підприємництво вперше ідентифіковано через здатність діяти в умовах невизначеності та брати на себе фінансову відповідальність за результати;

- інноваційний прорив (Й. Шумпетер): підприємець визначений як «деструктор» традиційного порядку, що створює «нові комбінації» факторів виробництва. Інноваційність стає іманентною характеристикою діяльності [5];

- психологічний та особистісний вимір: дослідження зосереджуються на унікальному наборі якостей (лідерство, енергійність, креативність), що відрізняють підприємця від звичайного менеджера;

- управлінська парадигма (П. Друкер): підприємництво трактується не як риса характеру, а як специфічна управлінська практика, яку можна вивчати, впроваджувати та масштабувати всередині великих структур [3];

- філософсько-правовий вимір: Джон Локк та природа праці [4].

Глибинна сутність корпоративного підприємництва базується на розв'язанні одвічного конфлікту між працею та капіталом. Важливим теоретичним підґрунтям тут виступає Закон єдності праці і власності Джона Локка. Його концепція стверджує, що кожна людина має природну власність на свою особистість, а отже — і на працю своїх рук. Коли індивід докладає свою працю до об'єкта, він «змішує» свою власність із цим об'єктом, роблячи його частиною себе. У контексті корпорацій це означає, що відчуження результатів праці від найманого працівника призводить до втрати мотивації. Корпоративне підприємництво пропонує іншу модель: подолання суперечностей через участь працівників у власності, управлінні та розподілі результатів інноваційної діяльності. Це перетворює «виконавця» на «співвласника» ідей, що є критично важливим для подолання стагнації кадрового потенціалу.

Під корпоративним підприємництвом ми розуміємо цілісну систему інституційних умов та відносин, що забезпечують реалізацію підприємницьких ініціатив усередині існуючої організації. Залежно від напряму впровадження ідей, виокремлюють три ключові форми:

- корпоративна венчурна діяльність: створення самостійних бізнес-одиниць (spin-offs) або інвестування у зовнішні стартапи для розширення ринкових меж корпорації;



- інтрапренерство (Intrapreneurship): стимулювання внутрішніх інновацій, де працівник отримує ресурси корпорації для реалізації власного проєкту без ризику власним капіталом, але з правом на частку успіху;

- стратегічне підприємництво: системне оновлення всієї бізнес-моделі організації, де інновації стосуються не лише продуктів, а й ринків, логістики та методів управління [2].

Центральною фігурою трансформації стає інтрапренер. Це людина, яка поєднує в собі безпеку корпоративного середовища з азартом та баченням незалежного підприємця. Сучасний менеджмент усе більше нагадує мистецтво, де головним інструментом є свобода творчості. Кейс «Nokia Technologies» ілюструє цей підхід: перехід від кабінетної ієрархії до відкритих екосистем та гнучких команд дозволив компанії залишатися лідером у розробці патентів. Впровадження принципів «Digitalization» вимагає саме такого підходу, де кожна ідея може бути швидко протестована та комерціалізована. Для великих компаній це єдиний спосіб уникнути «пастки масштабу» та бюрократичного заціпеніння.

Попри очевидні переваги, розвиток корпоративного підприємництва стикається з низкою перешкод:

- опір середньої ланки менеджменту: керівники часто сприймають ініціативних підлеглих як загрозу власному авторитету;

- бюрократична інерція: складні процедури узгодження «вбивають» інновації на стадії зародженн;

- неадекватна система стимулювання: відсутність механізмів фінансової та моральної винагороди за внутрішнє підприємництво нівелює інтерес працівників.

Феномен корпоративного підприємництва органічно вписується в концепцію Society 5.0, де людина та її благополуччя є центром технологічного прогресу. В умовах повоєнного відновлення України, розвиток цієї моделі в аграрному та енергетичному секторах може стати потужним важелем зростання. Використання інтелектуального капіталу університетської спільноти (зокрема, через створення стартап-інкубаторів при закладах вищої освіти) та впровадження інтрапренерства на рівні великих холдингів дозволить створити економіку з високою доданою вартістю. Поєднання філософських ідей про природне право на працю з цифровими технологіями управління формує нову якість капіталізму — відповідального, інноваційного та людиноцентричного.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Грановська, В., Савченко, В., & Кононенко, Л. (2025). Методологічні аспекти дослідження корпоративного підприємництва в контексті забезпечення інноваційного розвитку. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*, (24), 42-49. <https://doi.org/10.32782//2708-0366/2025.24.4>

2. Савченко В.М., Кононенко Л.В., Карнаушенко А.С. (2023). Організаційне забезпечення розвитку трудового потенціалу підприємницьких структур як складова стратегічного управління. *Modern engineering and innovative technologies. International*



*periodic scientific journal*. Published by: Sergeieva&Co Karlsruhe, Germany Issue 25. Part 4, p.117-122 <https://www.moderntechno.de/index.php/meit/issue/view/meit25-04/meit25-04>

3. Drucker, P., & Maciariello, J. (2014). *Innovation and entrepreneurship*. Routledge.

4. Locke, J. (2013). Two Treatises of government, 1689. *The anthropology of citizenship: A reader*, 12(2).

5. Schumpeter, J. A., & Swedberg, R. (2021). *The theory of economic development*. Routledge.

## ПРО ДЕЯКІ ВИКЛИКИ ДО МАТЕМАТИЧНОЇ ОСВІТИ

*Халецька Зоя*

*к.фіз.-мат..н., доцент,*

*доцент кафедри математики, фізики та методик викладання*

*Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка*

*м. Кропивницький, [z.p.khaletska@cuspu.edu.ua](mailto:z.p.khaletska@cuspu.edu.ua)*

Створення та впровадження нових цифрових технологій поступово стають одним із ключових аспектів у визначенні напрямку розвитку країн та їх економік. Масштабні ініціативи Європейського Союзу (зокрема, програми Digital Education Action Plan, European Skills Agenda) – план дій щодо підтримки сталої та ефективної адаптації систем освіти та навчання до цифрової епохи – формує стандарти цифрової компетентності, які стають орієнтиром для освітніх систем країн-партнерів [1, 2]. Україна, ухваливши Національну стратегію розвитку цифрової грамотності на 2023–2027 роки, фактично синхронізує власну освітню політику з європейськими пріоритетами та формує основу для трансформації системи вищої освіти відповідно до вимог цифрового суспільства [3]. Національна стратегія задає нормативно-стратегічну основу, а європейські ініціативи – методологічний та практичний орієнтир. Це відкриває можливості для інтеграції українських університетів у європейський освітній простір не лише формально, а й через спільні проекти, мобільність студентів і викладачів, а також розвиток спільних дослідницьких платформ.

Щоб конкретизувати напрями цифрової трансформації для математичної освіти у вищій школі, варто пов'язувати їх із актуальними викликами та проблемними зонами, які сьогодні обговорюються в академічному середовищі враховуючи сучасні умови, тенденції розвитку математичної освіти, інноваційні методики навчання, цифрові інструменти в освітньому процесі, а також питання вдосконалення підготовки майбутніх фахівців, зокрема, вчителів математики.

Наразі відбувається активне переосмислення, оновлення освітніх програм та інноваційних методик, зокрема, методик викладання дисциплін вищої математики, що обговорюються на різних рівнях: як на засіданнях кафедр, так і на міжнародних конференціях, вебінарах, тощо. Кафедра математики, фізики та методик викладання Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка визначилася з пріоритетами на 2026–2027 навчальний