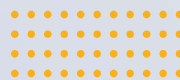


Міністерство освіти і науки України  
Центральноукраїнський державний університет  
імені Володимира Винниченка  
Katowice Business University  
Київський національний університет імені Тараса Шевченка  
Національний технічний університет України  
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»  
Національний університет «Запорізька політехніка»  
Національний університет «Одеська політехніка»  
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку  
Криворізький державний педагогічний університет  
Українська державна льотна академія  
Херсонський державний аграрно-економічний університет  
Черкаський державний технологічний університет  
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича  
Відокремлений структурний підрозділ закладу вищої освіти  
«Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна»  
Карпатський інститут підприємництва  
Відокремлений структурний підрозділ «Фаховий коледж «Альма-матер. Плюс»



## ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

*Всеукраїнської науково-практичної  
конференції з міжнародною участю,  
присвяченій 80-ї річниці від дня народження  
Василя Миколайовича Бобочка*

## АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МАТЕМАТИКИ, ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ



Випуск № 1

Частина 1

м. Кропивницький – 2026

**Міністерство освіти і науки України  
Центральноукраїнський державний університет  
імені Володимира Винниченка  
Katowice Business University  
Київський національний університет імені Тараса Шевченка  
Національний технічний університет України  
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»  
Національний університет «Запорізька політехніка»  
Національний університет «Одеська політехніка»  
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку  
Криворізький державний педагогічний університет  
Українська державна льотна академія  
Херсонський державний аграрно-економічний університет  
Черкаський державний технологічний університет  
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича  
Відокремлений структурний підрозділ закладу вищої освіти  
«Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна»  
Карпатський інститут підприємництва  
Відокремлений структурний підрозділ «Фаховий коледж «Альма-матер. Плюс»**

**Збірник матеріалів  
Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю,  
присвяченій 80-й річниці від дня народження  
Василя Миколайовича Бобочка**

## **АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МАТЕМАТИКИ, ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**Випуск № 1**

Частина 1

Кропивницький – 2026

**УДК 51+336+050(081)**

**Актуальні проблеми математики, економіки та менеджменту:** збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, присвяченій 80-й річниці від дня народження Василя Миколайовича Бобочка / за заг. ред. О.М. Левченка, Л.І. Яременко. Кропивницький: РВВ ЦДУ ім. В. Винниченка, 2026. Вип.1. Частина 1. 189 с.

Збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, присвяченій 80-й річниці від дня народження Василя Миколайовича Бобочка, є результатом наукових пошуків дослідників в процесі аналізу актуальних проблем математики, економіки та менеджменту.

**РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:**

- |                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| <b>Левченко Олександр Миколайович</b> | – доктор економічних наук, професор – науковий редактор,        |
| <b>Денисенко Микола Павлович</b>      | – доктор економічних наук, професор,                            |
| <b>Плічко Анатолій Миколайович</b>    | – доктор фізико-математичних наук, професор,                    |
| <b>Довгенко Яна Олексіївна</b>        | – кандидат економічних наук, доцент,                            |
| <b>Яременко Людмила Іванівна</b>      | – кандидат педагогічних наук, доцент, – відповідальна за випуск |

Друкується згідно рішення вченої ради факультету права, бізнесу та адміністрування Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка (протокол № 8 від 29.04.2026 р.)

*Відповідальність за зміст та якість матеріалів несуть автори.*

## ЗМІСТ

Яременко Людмила. НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИЙ ШЛЯХ БОБОЧКА ВАСИЛЯ МИКОЛАЙОВИЧА .....	8
Садовий Микола, Грифонова Олена. БОБОЧКО ВАСИЛЬ МИКОЛАЙОВИЧ – ПРЕДСТАВНИК МАТЕМАТИЧНОЇ ШКОЛИ ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКОГО ДЕРЖАВНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ВОЛОДИМИРА ВИННИЧЕНКА .....	11
Чопей Вікторія. ВНЕСОК В. М. БОБОЧКА У СТАНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТОК КАРПАТСЬКОГО ІНСТИТУТУ ПІДПРИЄМНИЦТВА (2006-2016 рр.): УПРАВЛІНСЬКИЙ ТА НАУКОВИЙ АСПЕКТИ .....	14

### СЕКЦІЯ 1.

#### ДИФЕРЕНЦІАЛЬНІ РІВНЯННЯ

Капустян Олексій. АТРАКТОРИ ТА ЇХ СТІЙКІСТЬ ДЛЯ НЕСКІНЧЕННОВИМІРНИХ ІМПУЛЬСНИХ СИСТЕМ .....	17
Кобеляцький Владислав, Самусенко Петро. АСИМПТОТИЧНЕ ІНТЕГРУВАННЯ КРАЙОВИХ ЗАДАЧ ДЛЯ СИНГУЛЯРНО ЗБУРЕНИХ ДИФЕРЕНЦІАЛЬНО-АЛГЕБРАЇЧНИХ СИСТЕМ У КРИТИЧНОМУ ВИПАДКУ .....	18
Перестюк Юрій, Жук Тетяна. СТІЙКІСТЬ РІВНОМІРНО-ПРИТЯГУЮЧИХ МНОЖИН ІМПУЛЬСНОЇ БАГАТОЗНАЧНОЇ СИСТЕМИ З НЕСКІНЧЕННОЮ КІЛЬКІСТЮ ІМПУЛЬСНИХ КОМПОНЕНТ ФАЗОВОГО ВЕКТОРУ .....	19
Правдивий Олександр, Станжицький Олександр. АПРОКСИМАЦІЯ СТОХАСТИЧНОГО ДИФЕРЕНЦІАЛЬНОГО РІВНЯННЯ НЕЙТРАЛЬНОГО ТИПУ З ЗАПІНЕННЯМ В ГІЛЬБЕРТОВИХ ПРОСТОРАХ СИСТЕМАМИ РІВНЯНЬ БЕЗ ЗАПІЗНЕННЯ .....	21
Рибачок Анатолій. ПОБУДОВА СТАЦІОНАРНОЇ ЩІЛЬНОСТІ ЙМОВІРНІСТІ ДЛЯ УЗАГАЛЬНЕНОГО СТОХАСТИЧНОГО РІВНЯННЯ ДЮФФІНГА ВІДОКРЕМЛЕННЯМ ЗМІННИХ .....	23
Собчук Валентин, Зеленська Ірина. ДИФЕРЕНЦІАЛЬНІ РІВНЯННЯ З ТОЧКАМИ ЗВОРОТУ В ЕРУ МАШИННОГО НАВЧАННЯ: КРИТИЧНИЙ СИНТЕЗ КЛАСИЧНИХ МЕТОДІВ ТА ГІБРИДНИХ ПІДХОДІВ .....	25
Шовкопляс Тетяна. ЗАСТОСУВАННЯ ТЕОРІЇ ПСЕВДООБЕРНЕНИХ МАТРИЦЬ ПРИ РОЗВ'ЯЗАННІ КРАЙОВИХ ЗАДАЧ .....	27
Штефан Дмитро, Станжицький Андрій. ПРО АСИМПТОТИЧНУ ЕКВІВАЛЕНТНІСТЬ SPDEs ІЗ Q-ВІНЕРІВСЬКИМ ПРОЦЕСОМ .....	29
Юсипів Тарас, Паньков Андрій, Перестюк Микола. СТІЙКІСТЬ В СЕНСІ АСИМПТОТИЧНОГО ПІДСИЛЕННЯ ДЛЯ СИСТЕМ ТИПУ PDE-ODE .....	31

### СЕКЦІЯ 2.

#### АЛГЕБРА, ГЕОМЕТРІЯ ТА ТЕОРІЯ ФУНКЦІЙ

Глущенко Юлія. ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДІВ КОМПЛЕКСНОГО АНАЛІЗУ В ЗАДАЧАХ ЕЛЕКТРОПРУЖНОСТІ ДЛЯ НАПІВНЕСКІНЧЕНИХ ПЛАСТИНОК З ОТВОРАМИ ТА ТРІЩИНАМИ .....	35
Макарчук Олег. КРИТЕРІЇ РІВНОСТІ ОДИНИЦІ СУПРЕМУМА МОДУЛЯ ХАРАКТЕРИСТИЧНОЇ ФУНКЦІЇ ОДНОГО КЛАСУ НЕСКІНЧЕНИХ ЗГОРТОК БЕРНУЛЛІ .....	36
Працьовитий Микола. МНОЖИНИ НЕПОВНИХ СУМ ЗБІЖНИХ ДОДАТНИХ РЯДІВ І ФРАКТАЛЬНІ МАТЕМАТИЧНІ ОБ'ЄКТИ, З НИМИ ПОВ'ЯЗАНІ .....	38

**Секція 3.****МОДЕЛЮВАННЯ ТА АНАЛІТИКА  
В МІЖДИСЦИПЛІНАРНИХ ДОСЛІДЖЕННЯХ**

Kantsedal Heorhii, Kuievda Iuliia, Milyavsky Yuriy. COGNITIVE MODELING OF BIOGAS TECHNOLOGY APPLICATION IN FARMING UNDER CONDITION OF POWER SUPPLY INSTABILITY .....	43
Авраменко Ольга, Нарадовий Володимир. НЕСТІЙКІСТЬ БЕНДЖАМІНА-ФЕЙЄРА В ДВОШАРОВИХ ГІДРОДИНАМІЧНИХ СИСТЕМАХ.....	47
Ізюмченко Людмила, Светлова Дарина. МОДЕЛЮВАННЯ В ОБМЕЖЕНОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....	51
Нестеренко Володимир. ФОРМАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЙ СЕМАНТИЧНОГО ПОШУКУ У ПРОСТОРІ СЛОВЕСНИХ ЕМБЕДІНГІВ.....	54
Савченко Ілля. МОДИФІКОВАНИЙ МЕТОД МОРФОЛОГІЧНОГО АНАЛІЗУ В ЗАДАЧАХ ПЛАНУВАННЯ МІСЬКОГО РОЗВИТКУ.....	56
Семенко Олена. СТАТИСТИЧНИЙ АНАЛІЗ КОРЕЛЯЦІЙНОГО ЗВ'ЯЗКУ МІЖ ТРИВАЛІСТЮ ІГРОВОЇ АКТИВНОСТІ ТА ПОКАЗНИКАМИ ТРИВОЖНОСТІ ОСОБИСТОСТІ.....	61
Ткачук Андрій. МОДЕЛЮВАННЯ ПОШИРЕННЯ БАГАТОВИМІРНОГО (N=20) ХВИЛЬОВОГО ПРОЦЕСУ В ГІПЕРВИМІРНОМУ (N=100) КВАЗІПРУЖНОМУ АНІЗОТРОПНОМУ ПРОСТОРІ.....	64

**СЕКЦІЯ 4.****ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШІ В МАТЕМАТИЦІ,  
ЕКОНОМІЦІ Й МЕНЕДЖМЕНТІ**

Kovalenko Anatoli. AI OPERATING SYSTEMS BASED ON DECISION THEORY.....	68
Денисенко Микола, Бердишев Максим. ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В МАРКЕТПЛЕЙСАХ.....	71
Денисенко Микола, Фоменко Юлія. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНИМИ ПОТОКАМИ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ.....	73
Живко Зінаїда, Кухарська Лілія, Остапенко Олександр. РОЛЬ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В РЕАЛІЗАЦІЇ КЛІЄНТООРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ ДО СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ АВІАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ .....	76
Кіяновська Наталія, Ковальчук Тетяна, Зінонос Наталя. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПЕРСОНАЛІЗАЦІЇ НАВЧАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....	80
Компан Сергій. УТОЧНЕННЯ СЕМАНТИКИ ТА УМОВ ЗАВЕРШУВАНОСТІ РЕКУРСИВНИХ ЗАПИТІВ НА ОСНОВІ КОМПОЗИЦІЙНОГО ПІДХОДУ ....	82
Кононенко Леся. ТРАНСФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	85
Лапасєв Андрій, Платонов Віталій, Платонова Євгенія. ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ТА ЕНТРОПІЙНИХ МОДЕЛЕЙ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В AGILE-ПРОЕКТАХ.....	87
Мармалюк Юлія. ЦИФРОВА ГРАМОТНІСТЬ ЯК СКЛАДОВА ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ НОВОГО ТИПУ.....	88



Мокрушина Оксана. ІНТЕГРАЦІЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У МЕТОДИКУ ВИКЛАДАННЯ ЕКОНОМІКИ.....	91
Платонов Віталій, Платонова Євгенія. АГЕНТНІ ШІ-СИСТЕМИ ТА RAG-АРХІТЕКТУРИ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ: ТРАНСФОРМАЦІЯ РОЛІ МЕНЕДЖЕРА .....	93
Рубан Дарія, Шовкопляс Тетяна. КРИТИЧНЕ МИСЛЕННЯ В ЕПОХУ ШІ: ВИКЛИКИ ТА ПІДХОДИ .....	95
Самович Олександра, Яременко Людмила. ВИКОРИСТАННЯ ДИНАМІЧНИХ ГЕОМЕТРИЧНИХ СЕРЕДОВИЩ У ПРОЦЕСІ ФОРМУВАННЯ МАТЕМАТИЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ УЧНІВ.....	97
Ткачевська Анна. ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ ПІД ЧАС ВІЙНИ.....	100
Щоголєва Інна, Кокун Вікторія. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ЧИННИК УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ. ....	103

### Секція 5.

### СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ІННОВАЦІЇ В МАТЕМАТИЦІ, ЕКОНОМІЦІ ТА МЕНЕДЖМЕНТІ

Бобилев Дмитро. ВІД КЛАСИЧНОГО ДОВЕДЕННЯ ДО МАШИННОЇ ВЕРИФІКАЦІЇ: МОЖЛИВОСТІ LEAN ДЛЯ СУЧАСНОГО МАТЕМАТИКА .....	105
Бондар Юлія, Маніта Ангеліна. СТАЛІЙ РОЗВИТОК ТА ESG-МЕНЕДЖМЕНТ У СУЧАСНІЙ ЕКОНОМІЦІ .....	108
Бондар Юлія, Александров Артем. ПЕРСОНАЛІЗАЦІЯ ЯК ДРАЙВЕР ЕФЕКТИВНОСТІ ЗБУТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВИСОКОЇ КОНКУРЕНЦІЇ.....	111
Бурякова Людмила, Ігнатенко Галина, Тішкіна Ірина. KEYТЕРИНГ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ СЕГМЕНТ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ ТА ЙОГО РОЛЬ У ПРАКТИКООРІЄНТОВАНОМУ НАВЧАННІ СТУДЕНТІВ.....	114
Денисенко М.П, Вінніченко Поліна. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЛІКВІДНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЗРОСТАННЯ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ .....	116
Денисенко Микола, Гавриленко Данило. УПРАВЛІННЯ ТЕХНІЧНИМ РОЗВИТКОМ ВИРОБНИЦТВА ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ .....	118
Денисенко Микола, Мхітарян Анна. ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМІ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА .....	121
Колісник Руслана, Правіцка Наталія. STEM-ПРОЄКТИ В GEOGEBRA: ДОСЛІДЖЕННЯ ГЕОМЕТРИЧНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ НА ПРИКЛАДІ АРХІТЕКТУРНИХ ПАМ'ЯТОК РІДНОГО КРАЮ .....	125
Кухар Роман, Чопей Вікторія. ТЕНДЕНЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ В СУЧАСНОМУ ІНФОРМАЦІЙНОМУ СУСПІЛЬСТВІ .....	127
Левченко Анна, Заліцаєв Артем. ФОРМУВАННЯ ЛІДЕРСТВА НОВОГО ПОКОЛІННЯ У ПУБЛІЧНІЙ СЛУЖБІ.....	132
Левченко Олександр, Ігнатко Марія. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ СКЛАДСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ .....	135
Левченко Олександр, Криволап Анастасія. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ КОМЕРЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ДІДЖИТИЛІЗАЦІЇ.....	137



Левченко Олександр, Ланцов Володимир. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА .....	140
Левченко Олександр, Смутко Юлія. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	142
Савченко Віра. КОРПОРАТИВНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО: ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПАРАДИГМ ТА СТРАТЕГІЧНИЙ ГУМАНІЗМ.....	144
Халецька Зоя. ПРО ДЕЯКІ ВИКЛИКИ ДО МАТЕМАТИЧНОЇ ОСВІТИ .....	147
Яременко Людмила, Павленко Владислава. СУЧАСНІ ІНТЕГРАТИВНІ ПІДХОДИ ДО ДОСЛІДЖЕННЯ ЕКОНОМІЧНИХ ПРОЦЕСІВ І СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ.....	149

### Секція 6.

#### ІСТОРІЯ І МЕТОДИКА НАВЧАННЯ МАТЕМАТИКИ, ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ

Ізюмченко Людмила. ЗА ЛАШТУНКАМИ УМОВИ: ТЕХНІКА РОЗРОБКИ ГЕОМЕТРИЧНИХ ЗАДАЧ ІЗ ПЕРЕДБАЧУВАНИМ ФІНАЛОМ .....	151
Ключник Інна. МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИКЛАДАННЯ МАТЕМАТИЧНИХ ДИСЦИПЛІН У ПІДГОТОВЦІ ІТ-ФАХІВЦІВ .....	156
Маланюк Наталія, Лиходєєва Ганна. ВИЩА МАТЕМАТИКА В УКРАЇНІ ТА ПОЛЬЩІ: СХОЖІСТЬ ТА ВІДМІННОСТІ (НА ПРИКЛАДІ «ІНТЕГРУВАННЯ ФУНКЦІЇ ОДНІЄЇ ЗМІННОЇ»).....	157
Міщенко Людмила. ПІДГОТОВКА ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ ДО ЗОВНІШНЬОГО НЕЗАЛЕЖНОГО ОЦІНЮВАННЯ З МАТЕМАТИКИ У ФОРМАТІ НМТ.....	159
Нічишина Вікторія. МЕТОД ПОКЛАДАННЯ ВІДОМОЇ ВЕЛИЧИНИ ЗА НЕВІДОМУ ЯК НЕСТАНДАРТНИЙ МЕТОД РОЗВ'ЯЗУВАННЯ АЛГЕБРАЇЧНИХ РІВНЯНЬ ВИЩИХ СТЕПЕНІВ.....	161
Польгун Катерина, Грушевська Мілана. ЗАСТОСУВАННЯ ІКТ ПІД ЧАС РОЗВ'ЯЗАННЯ РІВНЯНЬ З ПАРАМЕТРОМ.....	167
Рашевська Наталя. КОМПОНЕНТНА СТРУКТУРА МЕТОДИЧНОЇ СИСТЕМИ ВИКОРИСТАННЯ ІМЕРСИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОЦЕСІ НАВЧАННЯ ПРИРОДНИЧО-МАТЕМАТИЧНИХ ДИСЦИПЛІН УЧНІВ АКАДЕМІЧНИХ ЛІЦЕЇВ.....	169
Савченко Алла, Галуза Олексій, Ахієзер Олена, Костюк Ольга, Процай Наталія. МЕТОДОЛОГІЯ ІНТЕГРАЦІЇ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНОГО НАВЧАННЯ У ПРОФЕСІЙНУ ПІДГОТОВКУ ЗДОБУВАЧІВ ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ «ПРИКЛАДНА МАТЕМАТИКА».....	172
Цоуфал Володимир. ТЕОРІЯ ІГОР У ШКІЛЬНОМУ КУРСІ МАТЕМАТИКИ: ВІД СТРАТЕГІЇ ВИГРАШУ ДО ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ .....	177
Яременко Юрій, Яременко Людмила. АНАЛІЗ ТА ДОСЛІДЖЕННЯ У ЗАДАЧАХ НА ПОБУДОВУ .....	179



## ТРАНСФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

*Кононенко Леся*

*к. е. н., доцент,*

*доцент кафедри підприємництва, обліку та фінансів  
Херсонський державний аграрно-економічний університет,  
м. Херсон / м. Кропивницький, [kononenko\\_l@ksaeu.kherson.ua](mailto:kononenko_l@ksaeu.kherson.ua)*

Еволюція людської цивілізації характеризується хвилеподібним, революційним розвитком, де кожен стрибок зумовлений синергією наукових відкриттів у різних галузях. Хоча в науковому дискурсі технологічні епохи традиційно ідентифікують за одним домінуючим винаходом (наприклад, винахід парового двигуна у контексті Промислової революції), реальні зміни завжди були і є комплексними. Важливо усвідомлювати, що успіх Промислової революції було обумовлено не лише винаходом парового двигуна і механізацією, але й паралельним розвитком (крім іншого) систем інформаційного забезпечення системи управління. Саме у цей період почав масового використовуватися подвійний запис в обліку, що уможливило формування релевантної, якісної і своєчасної інформації для прийняття управлінських рішень. Це, разом із винаходом парового двигуна та іншими інноваціями, дало потужний імпульс для розвитку людства.

Сьогодні ми є свідками чергового революційного переходу, який за своєю складністю не має аналогів у усьому попередньому досвіді людства [1]. Мова йде про формування Society 5.0 — людиноцентричного суспільства, що розв'язує соціальні проблеми через інтеграцію кіберпростору та фізичного світу. У цьому контексті система управління підприємством зазнає докорінного перманентного трансформування. Обліково-аналітичне забезпечення, як основна складова інформаційного забезпечення управління підприємством, переходить на новий рівень: від ретроспективного відображення господарських подій до прогнозної цифрової моделі в реальному часі.

Застосування сучасних цифрових технологій у системі інформаційного забезпечення управління є стратегічною необхідністю для підприємств будь-якого масштабу. Цей процес потребує системного підходу, оскільки кожен етап цифрової трансформації безпосередньо залежить від рівня технологічного оснащення, адаптивності моделі менеджменту та ступеня рівня цифрових компетентностей персоналу [2]. У той час як для великих корпорацій цифровізація стає стандартом, для малого та середнього бізнесу цей перехід створює суттєві виклики, які пов'язані з обмеженістю кадрових та фінансових ресурсів.



На сьогодні більшість підприємств при формуванні обліково-аналітичного забезпечення використовують типові бухгалтерські програми, які вже не повною мірою задовольняють їх інформаційні потреби. Водночас існують сучасні цифрові технології, що адаптовані до потреб бухгалтерського обліку. Серед них найбільш оптимальними для обліково-аналітичного забезпечення системи управління підприємством вважаються технології штучного інтелекту (Artificial Intelligence), великих даних (Big Data), аналітики даних (Data Analytics) та машинного навчання (Machine Learning) [3].

Сучасний етап розвитку цивілізації характеризується переосмисленням глобальної місії бізнесу та його орієнтацією на реалізацію Цілей сталого розвитку (Sustainable Development Goals). Це зумовлює об'єктивну необхідність відображення в обліку соціально-економічних подій та їх наслідків, що відбуваються за межами внутрішнього середовища підприємства (екологічні, соціальні аспекти тощо).

В умовах сьогодення спостерігається «розмивання» професійних кордонів. Фахівці обліково-аналітичного профілю дедалі частіше беруть на себе відповідальність за цифровізацію та стратегічне управління, що є важливим в умовах перманентних змін. Це потребує переформатування інформаційного забезпечення та підготовки кадрів із гнучкими, перманентно оновлюваними компетентностями.

Системна інтеграція цифрових технологій в управлінську діяльність підприємств стикається з низкою бар'єрів: недосконалістю законодавчої бази, загрозами кібербезпеці та низьким рівнем цифрових компетентностей персоналу.

Особливої гостроти питання цифрової трансформації набуває в умовах подолання наслідків воєнних дій та масштабних криз. Виклики, пов'язані з руйнуванням логістики, втратою активів та кадровим дефіцитом [4], вимагають мобільних, своєчасних та адекватних управлінських рішень. У цих умовах використання сучасних цифрових технологій дозволить не лише оптимізувати поточну діяльність підприємств, а й забезпечити стратегічну стійкість системи управління на основі якісного, прозорого та своєчасного інформаційного забезпечення

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Schwab, K. (2016). *The Fourth Industrial Revolution*. World Economic Forum. Geneva, Switzerland.
2. Жосан Г. В., Кириченко Н. В. Управління цифровізацією бізнес-процесів діяльності підприємства. *Economic Synergy*. 2022. № 4. С. 82–91. DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2022-4-6>.
3. Kononenko L., Nazarova H., Karnaushenko A., Bondar I., Yurchenko V. (2026). The role of artificial intelligence technology in shaping the information support of the management system for small agricultural enterprises. *AIP Conference Proceedings*. Vol. 3345, №. 1. P. 020134. DOI: <https://doi.org/10.1063/5.0298924>

**Наукове видання**

**Збірник матеріалів  
Всеукраїнської науково-практичної конференції  
з міжнародною участю, присвяченій 80-й річниці  
від дня народження Василя Миколайовича Бобочка**

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МАТЕМАТИКИ,  
ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**Випуск № 1**

**Частина 1**

***РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:***

<b>Левченко Олександр Миколайович</b>	– доктор економічних наук, професор – науковий редактор,
<b>Денисенко Микола Павлович</b>	– доктор економічних наук, професор,
<b>Плічко Анатолій Миколайович</b>	– доктор фізико-математичних наук, професор,
<b>Довгенко Яна Олексіївна</b>	– кандидат економічних наук, доцент,
<b>Яременко Людмила Іванівна</b>	– кандидат педагогічних наук, доцент, відповідальна за випуск

Підп. до друку 28.04.2026 р. Формат 60×84<sup>1</sup>/<sub>16</sub>.  
Ум. др. арк. 10,2.

---

*Центральноукраїнського державного  
університету імені Володимира Винниченка  
25006, Кропивницький, вул. Шевченка, 1  
Тел.: (0522) 24-59-84.  
Факс.: (0522) 24-85-44.  
E-Mail: [mails@cuspu.edu.ua](mailto:mails@cuspu.edu.ua)*