

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ**

Економічний факультет

**Кафедра публічного управління, права та гуманітарних наук
(м. Кропивницький, Україна)**

**Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана
(Юридичний інститут, м. Київ, Україна)**

**Західноукраїнський національний університет (м. Тернопіль, Україна)
ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН
України» (м. Львів, Україна)**

**Центральноукраїнський державний університет
імені Володимира Винниченка (м. Кропивницький, Україна)
Агенція регіонального розвитку**

**Кіровоградської області (м. Кропивницький, Україна)
Katowice Business University (Poland)**

**University of Information Technology and Management (Rzeszów, Poland)
Academy of Silesia (Katowice, Poland)**

Christian Albrecht University of Kiel (Germany)

Pontifical Catholic University of Paraná (PUCPR) (Curitiba, Brazil)

IV Міжнародна науково-практична конференція

***«МОДЕРНІЗАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СИСТЕМИ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА В
КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ
УКРАЇНИ»***



**22 травня 2026 року
Кропивницький**

УДК 005:339.9(043.2)

Рекомендовано до друку
Вченою радою економічного факультету
Херсонського державного аграрно-економічного університету
(протокол № 10 від «28» травня 2026 р.)

МОДЕРНІЗАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (22 травня 2026 р., м. Кропивницький) / за ред. Н. В. Кириченко, Л. О. Сімонцевої, Ю. Л. Главацької та ін. Херсон-Кропивницький, 2026. 354 с.

Матеріали конференції містять дослідницькі здобутки науковців і здобувачів різних рівнів освіти, які зацікавлені важливими аспектами сучасного українського та закордонного права, публічного управління, політології, історії, економіки, впливу євроінтеграційних викликів правовій та управлінській модернізації України, тощо.

Збірник адресовано науковцям, викладачам, здобувачам вищої освіти та всім зацікавленим особам. Матеріали збірника подаються в авторській редакції та друкуються мовою оригіналу.

Думки авторів публікацій можуть не збігатися з думками і позицією редакції. Тези доповідей друкуються в авторській редакції. Автори несуть безпосередню відповідальність за зміст поданих матеріалів, достовірність наведених фактів, посилань, правопис власних імен, дотримання академічної доброчесності тощо. Редакція не несе відповідальності за зміст публікацій.

Відповідальний за випуск – декан економічного факультету, к.е.н., доцент Кириченко Н. В.

Технічний редактор: к. філол. Н., доцент кафедри публічного управління, права та гуманітарних наук Главацька Ю. Л.

Розповсюдження і тиражування матеріалів без офіційного дозволу Херсонського державного аграрно-економічного університету заборонено!

© Колектив авторів, 2026

© ХДАЕУ, 2026

ЗМІСТ

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ	
Алябов Ю.В. <i>Питання державного регулювання діяльності аграрного сектору економіки під час воєнного стану в Україні</i>	9
Мосора Л.С. <i>Актуальні питання нормативно-правового регулювання міграційної політики в Україні</i>	12
Заря О.Г. <i>Проблеми адміністрування та реалізації державної політики у сфері реабілітації</i>	15
Зима О.Т. <i>Професійна спільнота у царині охорони здоров'я: проблема правового підґрунтя</i>	18
Кропивна К.О. <i>Співвідношення демографічної та соціальної політики в системі публічного адміністрування</i>	22
Черевко Н.О. <i>Проблеми виконання угод за результатами медіації у трудових спорах: європейські стандарти та проєкт трудового кодексу України</i>	27
Паламарчук І.В. <i>Прагматичний погляд на питання арешту майна в рамках кримінального провадження</i>	30
Богуславський О.А. <i>Аксіологічні засади процесу гуманізації кримінального і кримінального процесуального законодавства України</i>	33
Бондарчук Ю.П. <i>Аналіз правової бази у сфері протидії кібербулінгу</i>	37
Сімонцева Л.О. <i>Правовий механізм встановлення факту народження особи на тимчасово окупованій території України: процесуальні особливості та напрями вдосконалення законодавства</i>	41
Живиця О.О. <i>Принципи good governance як основа модернізації адміністративно-правового регулювання спортивної сфери</i>	45
Мазурак І.Д. <i>Кримінально-правові проблеми протидії фінансовим пірамідам в Україні</i>	49
ПРАВОВІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	
Пелагеша О.Г., Лаврук А.В. <i>Інтеграція національної гвардії України до системи правоохоронного співробітництва європейського союзу в умовах воєнного стану</i>	54
Богдан Б.В. <i>Публічне управління сфери критичної інфраструктури</i>	58
Компанієць А.В. <i>Особливості огляду та вилучення цифрових джерел інформації під час розслідування службових злочинів поліцейських</i>	62

**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ: ТРАДИЦІЇ,
НОВАЦІЇ ТА ПІСЛЯВОЄННІ ПЕРСПЕКТИВИ**

Кушнірюк В.М. <i>Національна культура безпеки України в умовах воєнного стану: суперечності та виклики</i>	66
Yakymchuk A.Y. <i>New managerial practices in public administration under multicrisis threats: international experience</i>	70
Kozii O.B. <i>Gender principles of public administration in contemporary Ukraine</i>	75
Левченко А.О. <i>Трансформація публічного управління в Україні</i>	79
Левченко А.О., Левченко А.О. <i>Цифрова резильєнтність: mobile government як інструмент антикризового управління в умовах війни</i>	83
Кирилов Ю.Є., Самокоз С.М. <i>Управління опором змінам у сільських територіях: спільні стратегії агробізнесу та органів місцевого самоврядування</i>	88
Левченко А.О., Кошман О.А. <i>Кооперація в ІТ-секторі як інструмент муніципальної стійкості: від аутсорсингу до спільного створення публічної цінності</i>	91
Левченко О.М., Довгенко Я.О. <i>Адаптивне лідерство в публічному секторі: стратегії управління командами в умовах безперервних кризових викликів</i>	96
Лопушинський І.П. <i>Муніципальна стійкість як чинник національної безпеки: уроки війни та стратегії повоєнної децентралізації в контексті європейського досвіду</i>	102
Бочкова Д.В., Трохимець О.І. <i>Удосконалення державного регулювання надання електронних публічних послуг в Україні</i>	106
Бородай Я.А., Трохимець О.І. <i>Державна підтримка сім'ї як інструмент демографічної політики в Україні</i>	110
Lewandowska A., Yakymchuk A. <i>Experience of the Polish management system for Ukraine: the path to the European union</i>	113
Озьмінська І.Д. <i>Штучний інтелект у діяльності державних службовців: світова практика та новації</i>	117
Паланиця М.М. <i>Інноваційні інструменти державного управління у сфері місцевого розвитку</i>	120
Дручек О.В. <i>Воєнна безпека у контексті завдань публічного управління</i>	123
Воронятніков О.О. <i>Суб'єктна система міжнародного адміністративного співробітництва у сфері післявоєнної відбудови України</i>	127
Боліла С.Ю. <i>Стратегічні перспективи трансформації публічного управління в повоєнний час на відновлення та розвиток країни в світлі євроінтеграційних векторів</i>	132
Ульшина Д.П., Башинський І.А. <i>Інноваційні інструменти</i>	136

<i>публічного управління повоєнним відновленням територіальних громад</i>	
<i>Левченко А.О., Кубанкіна О.В. Модернізація системи публічного управління в умовах війни та стратегії післявоєнного відновлення: кейс Херсонщини</i>	139
<i>Левченко А.О., Барінов Д.О. Особливості оцінювання персоналу в публічній службі: нормативні вимоги та практичні виклики (на прикладі ГУ ДПС у Дніпропетровській області)</i>	144
<i>Левченко А.О., Трусова К.М. Молодіжні ініціативи як елемент публічного управління в умовах війни (кейс Херсонщини)</i>	148
<i>Закальський О.С. Система правових методів відновлення зруйнованих територій в післявоєнний період</i>	154
<i>Монастирський Г.Л. Децентралізація влади як чинник забезпечення національної стійкості</i>	160
<i>Новікова М.М. Трансформація гендерної складової публічного управління в умовах DEI-підходу</i>	164
<i>Марченко Є.К., Новікова М.М. Проблеми та перспективи вдосконалення адміністрування публічних послуг для військовослужбовців та членів їхніх сімей на прикладі Бучанської міської територіальної громади</i>	168
<i>Бражко С.М. Роль інноваційної діяльності у підвищенні економічної стійкості суб'єктів аграрного бізнесу в умовах стохастичних змін</i>	171
<i>Панков В.І., Новікова М.М. Проблеми реалізації комунікаційної політики органів державної влади в умовах протидії дезінформації</i>	174
<i>Pravotorova O.M. The public administration dimension of family relations during the Holodomor of 1932-1933</i>	177
<i>Повод Т.М., Чайка Р.Г. Вплив механізмів державної підтримки на економічну поведінку підприємств в умовах воєнного стану</i>	181
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ТА РЕГІОНАЛЬНИЙ РОЗВИТОК В УКРАЇНІ: НАЦІОНАЛЬНИЙ ТА ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД	
<i>Бершадський О.І. Державне стимулювання впровадження цифрових технологій у ланцюги постачання аграрної продукції</i>	186
<i>Недоренко С.О. Публічно-управлінські аспекти відновлення аграрного виробництва на деокупованих територіях півдня України</i>	189
<i>Притула Д.А. Державна підтримка інноваційної діяльності аграрних підприємств у кризових умовах</i>	192
<i>Карнаушенко А.С. Інноваційні технології товаропросування в умовах цифровізації торговельної діяльності</i>	195
<i>Соловей О.В., Яценко В.М. Структура пропозиції рослинницької продукції за категоріями виробників в умовах воєнного стану</i>	200

Прижигалінська Н.В. <i>Культура управління ризиками в умовах кадрового голоду: нові виклики для управління людським капіталом</i>	203
УКРАЇНСЬКИЙ ТА МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД РОЗБУДОВИ І ФУНКЦІОНУВАННЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	
Малімон В.І. <i>Інституційні механізми соціальної реінтеграції ветеранів в умовах воєнного стану: управлінські функції ветеранських організацій Івано-Франківської області</i>	208
Назарова Ж.С., Голубєва В.О. <i>Міжнародні та національні засади реалізації права на освіту внутрішньо переміщених осіб</i>	212
Замрига А.В. <i>Участь інститутів громадянського суспільства у запобіганні та протидії корупції в Україні</i>	216
ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ ВИКЛИКИ ПРАВОВІЙ ТА УПРАВЛІНСЬКІЙ МОДЕРНІЗАЦІЇ УКРАЇНИ	
Башинський І.А. <i>Інституційні засади публічного управління процесом формування податкової культури в Україні в контексті євроінтеграційних процесів</i>	220
Молодцов О.В. <i>Адміністративна медіація як системний ціннісний процес публічно-управлінської модернізації</i>	224
Woruba Russell Mgr. <i>Ukraine's Global Innovation Strategy: a case for technology industrialization</i>	226
Бутрим О.В. <i>Еколого-економічний інструментарій сталого розвитку агроєкосистем і відновлення білігеративних ландшафтів</i>	230
Кудряшова С.В., Башинський І.А. <i>Роль адміністративних послуг у формуванні довіри до влади: європейські підходи та українські реалії</i>	234
Trokhymets O., Barszczowska B. <i>Modern Digital Governance Tools in the Public Administration System: The Experience of EU Countries</i>	238
Trokhymets O., Ruprich M. <i>Digital Transformation in Public Administration: European Experience in Implementing Modern Management Models</i>	244
Горєлова В.Ю. <i>Роль програми Erasmus+ у євроінтеграції України: перспективи та інноваційні підходи</i>	248
Tarasova I., Horielov D. <i>Implementation of the EU acquis into the national legislation of Ukraine: 2025 outcomes and prospects</i>	251
Лисенко Т.А., Башинський І.А. <i>Використання штучного інтелекту та Big Data в системі публічного управління України: від соціально-економічного прогнозування до боротьби з дезінформацією</i>	254
Лук'янчук Ю.Л. <i>Європейські стандарти правоохоронного співробітництва та їх імплементація у діяльність національного</i>	259

<i>контактного пункту Європолу в Україні</i>	
Базиченко В.В. <i>Роль європейських безпекових практик у модернізації державного управління України</i>	263
Задерейко С.Ю. <i>Берклійський протокол як інструмент документування та збору цифрових доказів воєнних злочинів: процесуальні виклики для національного та міжнародного правосуддя</i>	266
Макаров М.Р., Башинський І.А. <i>Впровадження концепції національної стійкості (resilience) в управління критичною інфраструктурою України в контексті євроінтеграції</i>	269
Повод Т.М. <i>Краудфандинг як альтернативний інструмент фінансування в умовах цифровізації банківського сектору України</i>	272
Повод Т.М., Яровий С.І. <i>Європейські підходи до розвитку краудфандингу та перспективи їх імплементації в Україні</i>	276
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ, ЕКОЛОГІЧНІ ТА ГУМАНІТАРНІ ОСНОВИ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ	
Шlavatska Yu.L. <i>Development of English-based legal terminological competence of lawyers and managers in the context of European standards</i>	281
Sovach K.O. <i>Linguistic and educational aspects of developing professional English communication for public administration and law specialists in the context of Eurointegration</i>	284
Маслова О.О., Несторенко Т.П. <i>Аналітичний інструментарій адміністрування фінансового стану страхових компаній в умовах турбулентності</i>	288
Матусяк Г.І. <i>Образ Євгенія Рафаловича в повісті Івана Франка «Перехресні стежки» як рольова модель у формуванні фахової культури майбутніх держслужбовців</i>	292
Макухіна С.В. <i>Іншомовна підготовка держслужбовців у системі гуманітарного розвитку публічного управління</i>	296
Васильєв М.А. <i>Особливості розгортання стохастичної динаміки при реалізації поведінкової моделі недоброчесності у земельних відносинах</i>	298
Войтенко О.А. <i>Індикативний аналіз змін просторової структури економіки України в умовах війни</i>	302
Демченко В.М. <i>Вирішення мовних конфліктів як чинник ділової комунікації</i>	307
Hardt L.P.A., Hardt C. <i>The Role of Landscape Laboratories in Public Administration and Territorial Planning: Experience from Brazil</i>	310
Jazar M.M. <i>Culture and Territory: Brazilian Experiences in Urban Management</i>	314

Олійник О.М. <i>Електронна та швидка комерція як драйвери економічного зростання: теоретико-методологічні засади державного регулювання</i>	322
Козакова Л.О., Момот О.М. <i>Слово як інструмент влади: роль публічного мовлення в роботі службовця</i>	326
Манукян В.А. <i>Формування наукових засад коопетивної моделі конкурентного розвитку аграрних підприємств</i>	331
Стаднійчук Р.В. <i>Індексний підхід до оцінювання ефективності цифрових інструментів медіації у публічному управлінні</i>	336
Сімонцева Л.О., Кедюлич В.В. <i>Принципи забезпечення формування повоєнної інфраструктури аграрного сектору України в контексті сталого розвитку</i>	341
Макушев П.В. <i>Закон України «Про публічно-приватне партнерство» як джерело інституційної бази публічно-приватного партнерства в космічній галузі України</i>	346
Макушев Є.П., Осельський Є.С. <i>Щодо формування правової та моральної культури сучасного приватного виконавця як суб'єкта незалежної професійної діяльності</i>	350

11. Directive 2009/138/EC of the European Parliament and of the Council of 25 November 2009 on the taking-up and pursuit of the business of Insurance and Reinsurance (Solvency II). *Official Journal of the European Union*. 2009. URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2009/138/oj> (дата звернення: 02.05.2026).

Матусяк Галина Іванівна – кандидатка філологічних наук, доцентка, доцентка кафедри публічного управління, права та гуманітарних наук, Херсонський державний аграрно-економічний університет

ОБРАЗ ЄВГЕНІЯ РАФАЛОВИЧА В ПОВІСТІ ІВАНА ФРАНКА «ПЕРЕХРЕСНІ СТЕЖКИ» ЯК РОЛЬОВА МОДЕЛЬ У ФОРМУВАННІ ФАХОВОЇ КУЛЬТУРИ МАЙБУТНІХ ДЕРЖСЛУЖБОВЦІВ

Попри те, що повість І. Франка «Перехресні стежки» була видана в далекому 1900 році, її актуальність у контексті розвитку професійної етики й культури сучасних фахівців у галузі права не підлягає сумніву. Підіймаючи у творі злободенні соціальні питання, письменник багато уваги приділяє проблемам тогочасної судочинної системи, виклик якій кидає адвокат Євгеній Рафалович. Аналіз образу молодого фахівця з юридичною освітою, який намагається чинити опір владі провінційного містечка, захищаючи інтереси селян і прагнучи здійснити реформу управління, може спонукати здобувачів освіти за спеціальностями «Право» й «Публічне управління та адміністрування» до проведення паралелей із сучасністю та створення узагальненого портрету правника ХХІ століття з увиразненням позачасових моральних цінностей і професійних якостей.

Уже з перших сторінок головний герой повісті І. Франка «Перехресні стежки» – Євгеній Рафалович – постає успішним молодим адвокатом, який завдяки «блискучій і вмілій обороні» [1] виграв справу селян, оскаржених за аграрний бунт. Рафалович був задоволений своїм першим виступом у місті, до якого нещодавно переїхав, усвідомлюючи, що від нього залежатиме подальша

кар'єра. Письменник пунктирно окреслює здобуту ним освіту («одержав на Львівським університеті ступінь доктора прав» [1]) й більше уваги приділяє професійній діяльності адвоката.

I. Франко детально зображує тогочасні судові реалії, подаючи їх бачення персонажами повісті. Колишній репетитор Євгенія – Стальський – згадує про занедбаність судової системи, в якій працювали безвідповідальні люди, про те, що президент брав половину всіх хабарів. Рафалович вирішив творити довкола себе «інший світ, інше товариство», яке би протистояло зіпсутій атмосфері міста, яким керували непорядні люди: «Він мав намір розпочати просвітню роботу, а далі й політичну організацію в повіті, стягати сюди помалу добірні інтелектуальні сили, витворити хоч невеличкий, та енергійний центр національного життя, – і се додавало йому духу серед важкої канцелярської праці і серед того струпішілого та запліснілого товариства» [1].

Євгеній швидко став відомий своїм професіоналізмом: «Слава його як одного з найліпших адвокатів швидко облетіла всі повіти» [1]. Селяни охоче довіряли йому свої справи, а він фахово пояснював, наскільки вони можуть сподіватися на успіх. Професіоналізм Рафаловича є зразком для наслідування: «Без реклами, без вербування клієнтів, без факторів, силою своєї праці і знання він завойовував собі ґрунт у місті, в повіті, в цілій окрузі вищого суду. І рівночасно при веденні судових, адвокатських справ він знайомився з людьми, їх відносинами й інтересами» [1]. Його метою було підняти рівень громадської свідомості й упорядкувати відносини між владою та простими людьми. Широта мислення Рафаловича дозволяла охопити різні аспекти життя простого люду й побачити кореляцію між ними. Такий підхід поступово сприяв змінам у свідомості селян, а влада почала бачити в Євгенійові ворога.

Адвокат Рафалович усвідомлював огром роботи, який доведеться взяти на себе, щоб перетворити село на адміністративну одиницю з цивілізованими відносинами між простими людьми та владою. Євгеній був готовий зректися особистого життя, власних бажань і прагнень, щоби гідно служити громадянам

та перетворити безініціативних і боязких селян на організовану й рішучу спільноту однодумців, здатну захищати свої права.

Криза тогочасної судової системи переконливо відображена в міркуваннях Євгенія: «Він був загалом невисокої думки про наше судівництво, але те що бачив у Гумніських, могло б було менше загартовану душу довести до розпуки. Той мертвий шаблон, та ремісницька буденність вимірювання справедливості, повна зневага до провідних ідей законодавства і панування мертвої букви, та ще в сполученні з повною безцеремонністю людей отупілих або й зовсім хорих духом, – тут доведені були до справжньої карикатури на всяке судівництво» [1]. Людей вводили в оману, користуючись їхньою необізнаністю, тому вони часто довіряли свою долю ошуканцям.

Молодий адвокат намагався залучити в організацію люду для участі у вічі священників, які мали сумніви щодо того, чи прості хлопи готові сприймати мудре слово. Євгеній переконував святих отців у потребі «піднімати нарід до політичної самодіяльності, будити в ньому політичну свідомість і знання його справ» [1]. Священники не хотіли проблем із владою, тому відмовилися виступати на вічі, побоюючись, що це нашкодить їхній діяльності. Євгеній гідно прийняв відмову у співпраці, не промовивши жодного прикрого слова. Він знав, яку відповідальність бере на себе, але був готовий до неї, на відміну від священнослужителів: «Політика – то не балакання на празниках та соборчиках! Вона вимагає не тільки вправного язика і міцних грудей, але також відважного серця, сильного характеру і завзяття і того духу незалежності, якого у нас цілими віками вбивали і притлумлювали різні чинники» [1].

Влада боялася зібрання селян, тому пан староста намагався відмовити Євгенія від задуму, переконуючи його створити родину й більше дбати про сім'ю, ніж про інтереси народу. Староста закидав Рафаловичу донкіхотство і застерігав, що, крім лайки, обурення, ворожнечі й роздратування людей, він нічого не отримає. Засмучений заборонаю влади організувати віче, Євгеній вирішив шукати інше місце для зібрання, а Вагман йому допоміг у цьому, бо був проти реформи повітової каси, доля якої мала вирішуватися на зустрічі.

Рафалович тішився, що на віче зприйшло чимало людей: «У Євгенія радувалося серце, коли дивився на ті купи селян, у яких видно було хоч невисоку інтелігенцію, але щире зацікавлення тим новим, нечуваним досі явищем, яке відтепер мало зробитися важним чинником у їх житті» [1]. Проте на вічі з'явився староста і оголосив, що міський будівничий визнав приміщення «небезпечним для життя і здоров'я так численного зібрання» [1]. Утім, захід вдалося провести в іншому місці: Євгеній виголосив промову і «гарячими словами змалював він сумний стан людності в повіті, бідність, брак опіки, здирства, лихву, темноту» [1]. Він намагався просвітити селян, ознайомивши з реальним станом справ, і прищепити бажання відстоювати свої права. Віче було перерване арештом Рафаловича, якого звинуватили у вбивстві Стальського. Справа Євгенія набула розголосу, і на його підтримку виступила віденська газета, в якій він публікував матеріали. Рафаловича випустили за браком доказів причетності до злочину. Фінал твору дає надію на те, що шляхетна мета може бути досягнута, навіть коли на шляху постає чимало перешкод.

Отже, аналіз повісті І. Франка засвідчує, що художній текст може слугувати ефективним кейсом для розвитку й удосконалення фахових компетентностей здобувачів вищої освіти на різних дисциплінах, передбачених освітньою програмою за спеціальностями «Право» й «Публічне управління та адміністрування». У контексті інтенсивної діджиталізації освітнього процесу і стрімкого розвитку технологій роль художньої літератури як носія інформації зростає з огляду на її людиноцентричний характер. Повість «Перехресні стежки» переконує читача в тому, що професійний підхід до справ, відданість своєму обов'язку, віра у власні сили, впевненість у важливості поставлених цілей і людські чесноти можуть протидіяти злочинній владі й перемогти в боротьбі з корупцією. Цей твір має потужний потенціал ефективного кейсу для розгляду професійної культури та етики правника й будь-якого держслужбовця.

Використана література

1. Франко І. Перехресні стежки. Київ : Кондор, 2024. 340 с. URL: https://chtyvo.org.ua/authors/Franko/Perekhresni_stezhky/ (дата звернення: 21.01.2025).

Макухіна Світлана Володимирівна – старша викладачка кафедри публічного управління, права та гуманітарних наук, Херсонський державний аграрно-економічний університет

ІНШОМОВНА ПІДГОТОВКА ДЕРЖСЛУЖБОВЦІВ У СИСТЕМІ ГУМАНІТАРНОГО РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Гуманітарний розвиток публічного управління потребує якісної мовної підготовки посадовців. Досвід Великобританії (зокрема програми *Cambridge English School*) підтверджує ефективність спеціалізованих онлайн-курсів для дипломатів. Використання інтерактивних форматів дозволяє не лише опанувати професійну термінологію, а й сформувати навички ведення складних міжнародних дискусій, що є стратегічним пріоритетом для України в умовах глобалізації.

Розвиток публічного управління в Україні тісно пов'язаний із розширенням міжнародної співпраці, що вимагає високого рівня іншомовної підготовки посадовців. Досвід впровадження програми Британської Ради «Англійська для державних службовців» продемонстрував значущість цільового навчання для працівників ключових державних інституцій. Оволодіння англійською мовою фахового спрямування розглядається як інструмент підвищення ефективності державного апарату в умовах інтеграції України у світовий політичний простір [1, с. 42].

Програма *British Euro-Atlantic Language Training* (2024–2027) виступає дієвим інструментом розбудови професійної спроможності державних службовців у контексті євроатлантичного курсу України. Завдяки