

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
(М. ОДЕСА, УКРАЇНА)**

**УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ З РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС-
ОСВІТИ**

ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ - ВАРНА (М. ВАРНА, БОЛГАРІЯ)

**ВРОЦЛАВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (М. ВРОЦЛАВ,
ПОЛЬЩА)**

**ВАРШАВСЬКА ШКОЛА ЕКОНОМІКИ, ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ
(М. ВАРШАВА, ПОЛЬЩА)**

КАСПІЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ (М. АЛМАТИ, КАЗАХСТАН)



**VI міжнародна науково-практична
конференція**

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ:
ТЕОРЕТИЧНІ І ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ**

28-29 вересня

Збірник матеріалів конференції

Одеса, 2023

УДК 658 (043.2)

«Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і практичні аспекти»: Матеріали шостої міжнар. наук.–практ. конф., 28–29 вересня 2023 р. – відпов. за випуск д.е.н., проф. Кузнецова І. О. – Одеса – 324 с.

Для студентів економічних спеціальностей, викладачів, аспірантів і докторантів вищих навчальних закладів, працівників управлінської діяльності підприємств та організацій.

Редакційний комітет:

Кузнецова І. О. – д.е.н., професор, завідувача кафедрою менеджменту організацій Одеського національного економічного університету;

Карпенко Ю. В. – к.е.н., доцент кафедри менеджменту організацій Одеського національного економічного університету;

Балабаш О. С. – к.е.н., доцент кафедри менеджменту організацій Одеського національного економічного університету.

Матеріали конференції публікуються в авторській редакції з незначною загальною правкою укладачів.

Одеський національний економічний університет

| | |
|--|-----|
| Пристемський О. С., Чернега К. М. | |
| Цифрові рішення оптимізації оподаткування та зменшення податкових ризиків..... | 308 |
| Сагун А. Ж., Рихлов М., Тихомиров А. | |
| Цифровізація облікової системи підприємства..... | 310 |
| Тріль І. Б., Тереш В. М. | |
| Інформаційно-аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень у діяльності медичної організації..... | 312 |
| Шепель І. В. | |
| Побудова структури облікового апарату при запровадженні сучасних інформаційних систем..... | 314 |
| Янковець Т.М. | |
| Веб-сайт та інструменти цифрового маркетингу в управлінні підприємством..... | 316 |
| Гуменюк М.М., Неміш Д.В. | |
| Проблеми розвитку малого аграрного підприємництва в Україні..... | 318 |
| Коробкова І.І. | |
| Професійна стійкість клієнтоорієнтованих організацій на засадах компетентнісного підходу..... | 320 |

завдань має відбуватися у єдиному інформаційному полі, щоб ефективно впливати на її діяльності.

Література

1. Рогова Н. В. Трансформація політики, інструментів і технологій обліку та оподаткування в умовах цифрової економіки / Рогова Н. В // Фінансовий простір. - 2020.- №2. - DOI: [https://doi.org/10.18371/fp.2\(38\).2020.209296](https://doi.org/10.18371/fp.2(38).2020.209296) .

2. Пурій Г. М. Інформаційні системи і технології в управлінні діяльністю підприємства / Г. М. Пурій. // Ефективна економіка. - 2019. - № 6. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2019_6_45 (дата звернення 17.09.2023).

Сакун А. Ж.,

к. е. н., доцент кафедри обліку і оподаткування

Рихлов М.,

здобувач другого (магістерського) рівня

Тихомиров А.,

здобувач другого (магістерського) рівня

Херсонський державний аграрно-економічний університет

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ОБЛІКОВОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА

Сучасна практика управління вимагає впровадження нових інструментів в бухгалтерський облік для його адаптації до умов цифрової економіки. Надійна і масштабована система аналізу інформації підтримує та автоматизує процеси управління в усіх частинах організації. Цифрова трансформація забезпечує максимально повне розкриття потенціалу цифрових технологій через їх використання у всіх аспектах бізнесу – процесах, продуктах та сервісах, підходах до прийняття рішень [1]. Важливо наголосити, що для цифрової трансформації ніколи не буде достатньо лише наявності технології як такої. Для того щоб процес цифрової трансформації був повноцінним, необхідні чітко сформульовані бізнес-завдання та дані. Таким чином, цифрову трансформацію можна розглядати тільки на перетині всіх трьох вимірювань (сформульованого бізнес-завдання, наявності даних та власне технологій).

Довгий час під цифровою трансформацією вважалося переклад у цифровий формат або зберігання у цифровому форматі традиційних форм даних. Це теж один із напрямів цифрової трансформації, її трактування у «вузькому розумінні». Однак, у сучасному світі це поняття набагато ширше, ніж переведення даних у цифровий формат. Коли суб'єкти бізнесу усвідомили всі можливості використання цифровізації, вони почали розробляти процеси для цих цілей. З цього моменту цифрові технології стали бурхливо розвиватися і здатність швидко впроваджувати їх безпосередньо визначає конкурентоспроможність господарювання.

Сучасні виклики вимагають від бухгалтера хоча б базових знань з інформаційно-комунікаційних технологій; наявність цифрових навичок стає основною вимогою для співробітників [2]. Тому виникає проблема з узгодженням термінологічного змісту інновацій в бухгалтерському обліку для відображення вже існуючих практик у цифровій економіці. Впровадження ІТ-технологій та цифрові процесів контролю та обліку підвищують прозорість та надають технологічні можливості для проведення автоматизованих операційних аудитів.

Оновлення цифрової трансформації бухгалтерського обліку в майбутньому тільки посилюватиметься, оскільки використання ІТ-інновацій дає змогу вирішувати нові проблеми, модернізувати концепції обробки та передачі інформації та підвищити ефективність облікових процесів. Крім звичайних функцій бухгалтерського обліку та звітності, виникає необхідність консолідації управлінських процесів та ІТ-інновацій. Це підвищує якість інформаційного забезпечення окремих підрозділів та користувачів, об'єднаних цифровою платформою [3].

Дані не тільки перетворюються з паперових на цифрові, але й займаються дослідженням, підготовкою, синтезом звітів, перевіркою на помилки та порівнянності, візуалізації процесів та їх результатів, резервним копіюванням за допомогою ІТ-інструментів [4].

Тому ІТ-модернізація бухгалтерського обліку відповідно до вимог інформаційної економіки має складатися з програмного, інформаційного, організаційного та методичного компонентів. Ці компоненти стають найважливішими інформаційними системами, які інтегровані навколо веб-системи та один з одним.

Якісний розвиток цифрових сервісів у бухгалтерському обліку має на меті не лише мінімізацію людського фактору при прийнятті рішень, а й своєчасне отримання якісної інформації про процеси. У той же час оцифрування є інструментом створення, впровадження та використання переваг системи обліку, вдосконаленої ІТ-технологіями. По суті, кінцевою метою модернізації ІТ є не оцифрування бухгалтерського обліку (переведення процесів контролю та обліку в електронний формат), а створення SMART- бухгалтерії [5], «інтелектуального» обліку господарських операцій з ефективними інструментами контролю та контролю діяльності суб'єкта компанії, автоматизація всіх аспектів і сфер діяльності компаній, організацій, установ.

Література

1. AlinaZh. Sakun, IrynaV. Perevozova, OlhaH. Kartashova, OleksandrS. Prystemskyi, AndriiS. Mokhnenko. "Innovative Paradigm of Management Accounting and Development of Controlling in the Entrepreneurship," *Universal Journal of Accounting and Finance*, Vol. 9, No. 4, pp. 548 - 564, 2021. DOI:
2. Сакун, А., & Юрченко, А. (2021). ПРОЦЕС І ТЕНДЕНЦІЇ МОДЕЛЮВАННЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*,

(7), 171-177. https://www.hrpub.org/journals/jour_archive.php?id=22&iid=1908

3. Лемішовська, О., & Ходоровський, В. (2022). ІТ-ТЕХНОЛОГІЇ В РОЗВИТКУ ОБЛІКОВОЇ МЕТОДОЛОГІЇ. *Економіка та суспільство*, (36). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-16>

4. Плаксієнко В.Я., Назаренко І.М. Безпаперова бухгалтерія: призначення, характеристика складових та ключові аспекти. *Агросвіт*. 2018. № 9. URL: http://www.agrosvit.info/pdf/9_2018/5.pdf

5. Шишкова Н.Л. Перспективи ІТ-модернізації бухгалтерського обліку: актуалізація теорії і практики. *Економічний вісник Національного гірничого університету*. 2019. № 3. С. 146–159. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/evngu_2019_3_18

Тріль І. Б.,

здобувач вищої освіти

Західноукраїнський національний університет

Тереш В. М.,

здобувач вищої освіти

Західноукраїнський національний університет

ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ДІЯЛЬНОСТІ МЕДИЧНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ

Сучасна медична організація в умовах стрімкого розвитку наукових та технологічних досягнень стикається з низкою складних завдань, які вимагають вчасного та ефективного управлінського рішення [1]. Вона опирається на велику кількість даних і інформації для забезпечення високоякісної медичної допомоги пацієнтам. У зв'язку з постійним зростанням обсягу і складності цієї інформації, вирішення управлінських завдань у сфері охорони здоров'я стає складним завданням. Однією з важливих складових успішного функціонування медичного закладу є інформаційно-аналітичне забезпечення, яке відіграє ключову роль у процесі прийняття управлінських рішень.

Медичні організації постійно зіштовхуються з потоком інформації, що поступає з різних джерел: від пацієнтів, медичних працівників, лабораторій, аптек, медичних досліджень та багатьох інших. Ефективне збирання, обробка та аналіз цієї інформації є критичними завданнями для успішного функціонування медичної установи.

Зазначимо, що інформаційно-аналітичне забезпечення включає різноманітні системи, програми та технології, які допомагають збирати, зберігати, обробляти, аналізувати і використовувати інформацію для прийняття оптимальних управлінських рішень. Важливо, щоб ці системи були інтегровані, масштабовані та забезпечували надійну захист інформації, оскільки конфіденційність та безпека даних в медичній сфері мають високий ступінь важливості.