

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
(М. ОДЕСА, УКРАЇНА)**

**УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ З РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС-
ОСВІТИ**

ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ - ВАРНА (М. ВАРНА, БОЛГАРІЯ)

**ВРОЦЛАВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (М. ВРОЦЛАВ,
ПОЛЬЩА)**

**ВАРШАВСЬКА ШКОЛА ЕКОНОМІКИ, ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ
(М. ВАРШАВА, ПОЛЬЩА)**

КАСПІЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ (М. АЛМАТИ, КАЗАХСТАН)



**VI міжнародна науково-практична
конференція**

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ:
ТЕОРЕТИЧНІ І ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ**

28-29 вересня

Збірник матеріалів конференції

Одеса, 2023

УДК 658 (043.2)

«Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і практичні аспекти»: Матеріали шостої міжнар. наук.–практ. конф., 28-29 вересня 2023 р. – відпов. за випуск д.е.н., проф. Кузнецова І. О. – Одеса – 319 с.

Для студентів економічних спеціальностей, викладачів, аспірантів і докторантів вищих навчальних закладів, працівників управлінської діяльності підприємств та організацій.

Редакційний комітет:

Кузнецова І. О. – д.е.н., професор, завідувача кафедрою менеджменту організацій Одеського національного економічного університету;

Карпенко Ю. В. – к.е.н., доцент кафедри менеджменту організацій Одеського національного економічного університету;

Балабаш О. С. – к.е.н., доцент кафедри менеджменту організацій Одеського національного економічного університету.

Матеріали конференції публікуються в авторській редакції з незначною загальною правкою укладачів.

Одеський національний економічний університет

Пристемський О. С., Чернега К. М.	
Цифрові рішення оптимізації оподаткування та зменшення податкових ризиків.....	308
Сақун А. Ж., Рихлов М., Тихомиров А.	
Цифровізація облікової системи підприємства.....	310
Тріль І. Б., Тереш В. М.	
Інформаційно-аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень у діяльності медичної організації.....	312
Шепель І. В.	
Побудова структури облікового апарату при запровадженні сучасних інформаційних систем.....	314
Янковець Т.М.	
Веб-сайт та інструменти цифрового маркетингу в управлінні підприємством.....	316

2. Гончаров В. Фактори інвестиційної привабливості промислових галузей України / В. Гончаров, О. Горова // Схід. — 2006. — № 1 (73). — С. 35–39.

3. Пристемський О. С., Подаков Є. С. Актуальні проблеми використання програмного забезпечення для ведення обліку та формування звітності. Мукачевський державний університет «Економіка та суспільство». – 2018. - №16.

Пристемський О. С.,

д. е. н., професор

Чернега К. М.,

здобувач вищої освіти

Херсонський державний аграрно-економічний університет

ЦИФРОВІ РІШЕННЯ ОПТИМІЗАЦІЇ ОПОДАТКУВАННЯ ТА ЗМЕНШЕННЯ ПОДАТКОВИХ РИЗИКІВ

У сучасному бізнес-середовищі цифрові технології відіграють чи не найважливішу роль у стратегічному управлінні фінансами. Цифрові рішення є важливими інструментами оптимізації оподаткування та зменшення податкових ризиків. Значні зміни в податковому законодавстві, посилення регулювання та глобальна конкуренція за ресурси змушують бізнес розглядати нові підходи до управління своїми фінансами та податковими зобов'язаннями. Ця тема є особливо актуальною в контексті цифрової трансформації, коли новітні технології змінюють маркетингові підходи, доступ до податків та адміністрування податків.

Цифрові рішення в системі оподаткування – це застосування інноваційних технологій та інструментів, які полегшують та допомагають ефективно керувати своєю податковою системою. В сфері оподаткування найбільш поширеного застосування набули такі інноваційні розробки як: штучний інтелект (Artificial intelligence, AI), блокчейн (Blockchain), машинного навчання (Machine learning), великих даних (Big Data). У довгостроковій перспективі цифрові технології створюють передумови та відкривають нові можливості для переосмислення та радикального покращення вирішення завдань бухгалтерського обліку. Проте кожна технологія має свої особливості та потенціал, які потребують осмислення для ефективного вирішення реальних бухгалтерських проблем щодо економії часу на формування якісних даних, генерування нових підходів на основі їх аналізу та концентрація уваги на прийнятті управлінських рішень [1].

Зазначені вище інноваційні розробки також використовуються для автоматизації податкових процесів, аналізу податкових даних і визначення можливостей оптимізації. Вони дають підприємствам такі можливості:

1) автоматичний податковий облік. Цифрові інструменти спрощують процес податкового обліку, усуваючи необхідність ручного введення даних. Вони автоматично враховують ставки податків, інформацію та умови оплати,

знижуючи ризик помилок і забезпечуючи точність бухгалтерського обліку. Компаніям не потрібно витрачати багато часу на регулярний збір та аналіз податкових даних.

2) оптимізація податкового планування. Цифрові інструменти допомагають створювати моделі податкових сценаріїв та аналізувати їхню ефективність. Компанії можуть визначити найкращі податкові стратегії, які допоможуть мінімізувати податкові витрати та максимізувати прибуток.

3) аналіз податкових даних. Цифрові технології дозволили швидко та ефективно аналізувати великі обсяги податкових даних. Аналітика великих даних та алгоритми машинного навчання допомагають виявляти тенденції, залежності та аномалії в податкових даних. Це дозволяє підприємствам приймати обґрунтовані рішення та оптимізувати свої податкові зобов'язання і витрати.

4) забезпечення дотримання податкового законодавства. Цифрові інструменти дають можливість бути в курсі змін у податковому законодавстві. Вони можуть автоматично оновлювати системи та процеси відповідно до нових вимог законодавства, уникаючи невідповідностей та штрафів.

5) виявлення податкових ризиків. Цифрові інструменти можуть автоматично виявляти потенційні податкові ризики та помилки в податковому обліку. Вони аналізують документи та операції, щоб виявити невідповідності податковому законодавству та аномалії, які можуть потребувати уваги.

Цифрові технології відіграють ключову роль у зниженні податкових ризиків завдяки більш точному та ефективному управлінню податковими аспектами бізнесу. По-перше, ці технології автоматизують процеси податкового обліку та дозволяють бізнесу мінімізувати ризик помилок і непорозумінь у податковому обліку. Вони також спрощують аналіз великих обсягів податкових даних і допомагають своєчасно виявляти потенційні розбіжності та ризики. За допомогою аналізу великих даних та алгоритмів машинного навчання цифрові інструменти можуть виявляти тенденції та залежності в податкових даних, допомагаючи розробляти більш обґрунтовані стратегії оптимізації. Крім того, така автоматизація дозволяє компаніям швидше реагувати на зміни в податковому законодавстві та підтримувати його дотримання, запобігаючи таким чином потенційним штрафам і пені.

Отже, процес становлення цифрових систем та стрімкий розвиток інформаційних технологій привів до того, що за останні декілька років суб'єкти господарювання почали з великою інтенсивністю застосовувати найрізноманітніші інформаційні технологічні рішення у процесі своєї життєдіяльності. Сучасна інформаційна система повинна створюватися як складова частина підприємства, що включає бізнес-архітектуру, персонал та інформаційні технології. Впровадження та ефективне використання інформаційних систем і сучасних технологій у сфері управління підприємством стає його реальною конкурентною перевагою. Оскільки основне завдання інформаційної системи підприємства полягає у підпорядкуванні всіх внутрішніх процесів головним цілям організації, то виконання поставлених

завдань має відбуватися у єдиному інформаційному полі, щоб ефективно впливати на її діяльності.

Література

1. Рогова Н. В. Трансформація політики, інструментів і технологій обліку та оподаткування в умовах цифрової економіки / Рогова Н. В // Фінансовий простір. - 2020.- №2. - DOI: [https://doi.org/10.18371/fp.2\(38\).2020.209296](https://doi.org/10.18371/fp.2(38).2020.209296) .

2. Пурій Г. М. Інформаційні системи і технології в управлінні діяльністю підприємства / Г. М. Пурій. // Ефективна економіка. - 2019. - № 6. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2019_6_45 (дата звернення 17.09.2023).

Сақун А. Ж.,

к. е. н., доцент кафедри обліку і оподаткування

Рихлов М.,

здобувач другого (магістерського) рівня

Тихомиров А.,

здобувач другого (магістерського) рівня

Херсонський державний аграрно-економічний університет

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ОБЛІКОВОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА

Сучасна практика управління вимагає впровадження нових інструментів в бухгалтерський облік для його адаптації до умов цифрової економіки. Надійна і масштабована система аналізу інформації підтримує та автоматизує процеси управління в усіх частинах організації. Цифрова трансформація забезпечує максимально повне розкриття потенціалу цифрових технологій через їх використання у всіх аспектах бізнесу – процесах, продуктах та сервісах, підходах до прийняття рішень [1]. Важливо наголосити, що для цифрової трансформації ніколи не буде достатньо лише наявності технології як такої. Для того щоб процес цифрової трансформації був повноцінним, необхідні чітко сформульовані бізнес-завдання та дані. Таким чином, цифрову трансформацію можна розглядати тільки на перетині всіх трьох вимірювань (сформульованого бізнес-завдання, наявності даних та власне технологій).

Довгий час під цифровою трансформацією вважалося переклад у цифровий формат або зберігання у цифровому форматі традиційних форм даних. Це теж один із напрямів цифрової трансформації, її трактування у «вузькому розумінні». Однак, у сучасному світі це поняття набагато ширше, ніж переведення даних у цифровий формат. Коли суб'єкти бізнесу усвідомили всі можливості використання цифровізації, вони почали розробляти процеси для цих цілей. З цього моменту цифрові технології стали бурхливо розвиватися і здатність швидко впроваджувати їх безпосередньо визначає конкурентоспроможність господарювання.



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ



CERTIFICATE

МК № 28092023-139

засвідчує, що

Пристемський Олександр Станіславович
взяв (-ла) участь у

**VI Міжнародній науково-практичній конференції
«Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і
практичні аспекти»,**

28-29 вересня 2023 року

обсяг – 9 годин (0,3кредити ЄКТС)

On May 16, 1921,
the Odessa Provincial
Executive Committee
issued an order to
establish the Odessa
Institute of National
Economy.

Проректор з наукової роботи
Одеського національного
економічного університету,
доктор економічних наук, доцент



Олександр Литвинов



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ



CERTIFICATE

МК № 28092023-165

засвідчує, що

Чернега Катерина Максимівна
взяв (-ла) участь у

**VI Міжнародній науково-практичній конференції
«Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і
практичні аспекти»,**

28-29 вересня 2023 року

обсяг – 9 годин (0,3кредити ЄКТС)

On May 16, 1921,
the Odessa Provincial
Executive Committee
issued an order to
establish the Odessa
Institute of National
Economy.

Проректор з наукової роботи
Одеського національного
економічного університету,
доктор економічних наук, доцент



Олександр Литвинов