



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ФЕДЕРАЦІЯ АУДИТОРІВ, БУХГАЛТЕРІВ І ФІНАНСИСТІВ АПК УКРАЇНИ
ДЕПАРТАМЕНТ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ТА ЗРОШЕННЯ
ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ З РОЗВИТКУ
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС ОСВІТИ
СПІЛКА ЕКОНОМІСТІВ УКРАЇНИ
ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
УНІВЕРСИТЕТ ГРИГОРІЯ СКОВОРОДИ У ПЕРЕЯСЛАВІ
ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БЕРДЯНСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ І БІЗНЕСУ
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
КАХОВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНІЧНИЙ КОЛЕДЖ
НОВОКАХОВСЬКИЙ ПРИЛАДОБУДІВНИЙ ФАХОВИЙ КОЛЕДЖ**



ХДАЕУ



Українська Асоціація з
розвитку менеджменту та
бізнес-освіти



Федерація аудиторів,
бухгалтерів і фінансистів
АПК України



Кафедра обліку
і оподаткування

ЗБІРНИК ТЕЗ

Всеукраїнської науково-практичної інтернет - конференції

**ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-
ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА**

24-25 листопада 2021 рік
м. Херсон

УДК 657:338.24(043)

О-17

Рекомендовано до друку

Вченою радою економічного факультету

Херсонського державного аграрно-економічного університету

(протокол №4 від 25.11.21 р.)

О-17 **Обліково-аналітичне забезпечення управління бізнес-процесами підприємства.** Збірник тез. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція. 24-25 листопада 2021 р. – Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2021. 434 с.

ISBN 978-617-7941-63-6 (електронне видання)

Матеріали конференції спрямовані на науковий пошук, узагальнення та розроблення рекомендацій щодо можливих шляхів вирішення широкого колу проблем теорії і практики обліково-аналітичного забезпечення управління бізнес-процесами підприємства, вітчизняного та зарубіжного досвіду організації і розвитку аудиту, проблем та перспектив розвитку оподаткування діяльності підприємств, розвитку контролю та аналізу у системі антикризового управління підприємством, глобальних та регіональних проблем ведення бізнесу, сучасних інструментів реалізації практичного менеджменту та маркетингу, статистики та економіко-математичних методів і моделей в економіці

Для здобувачів вищої освіти, науковців та фахівців.

*Матеріали збірника подаються в авторській редакції
та друкуються мовою оригіналу*

Відповідальність за достовірність фактів, власних імен, географічних назв, цитат та інших відомостей несуть автори публікацій. Відповідно до Закону України «Про авторське право і суміжні права», при використанні наукових ідей та матеріалів цього збірника, посилання на авторів і видання є обов'язковим.

Відповідальний за випуск – в.о. завідувачої кафедрою обліку і оподаткування д.е.н, доцент Скрипник С.В.

Технічний редактор: к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування Шепель І.В.

**Розповсюдження і тиражування без офіційного дозволу
Херсонського державного аграрно-економічного університету заборонено!**

ISBN 978-617-7941-63-6 (електронне видання)

© Колектив авторів, 2021

© ХДАЕУ, 2021

© Видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2021

Zhmai A. V., Donchenko J. V., Karavayeva T. ANALYSIS OF THE CORRELATION BETWEEN EMOTIONAL INTELLIGENCE AND MEDITATION.....	392
Закревська Л.М. СУЧАСНІ ТРЕНДИ ВІЗУАЛЬНОГО МЕРЧАНДАЙЗИНГУ	395
Іванюк Д. І., Валінкевич Н. В. ОСОБЛИВОСТІ ІНТЕРНЕТ МАРКЕТИНГУ У ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ	398
Кириченко А. В., Додачко С. А. ЕЛЕКТРОННА КОМЕРЦІЯ ЯК СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРАКТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	401
Крахмальова Т.А., Скрипник М.І. АНТИСИПАТИВНИЙ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ БІЗНЕСУ ЯК СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРАКТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	403
Лаврова Д. І., Тисячна Ю. С. УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ СТИМУЛЮВАННЯ ПРАЦІ.....	405
Ланченко Є.О., Юдицька М.М., Горенко О.О. ОПЛАТА ПРАЦІ – ГОЛОВНИЙ ІНСТРУМЕНТ МОТИВУВАННЯ ПЕРСОНАЛУ	407
Романюк І.А. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ У МАРКЕТИНГОВИХ ДОСЛІДЖЕННЯХ	409
Сакун А.Ж., Найдено С.О., Зозуля А.О. КОНТРОЛЬ В УПРАВЛІННІ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА	411
Смик О.С., Єремія Г.І. ВІРТУАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПОСЛУГ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ.....	413
Шандова Н. В., Гандрабург Й. В. СУТНІСНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ТА ЙОГО РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ.....	416
Юринець З.В., Юринець Р.В. СТРУКТУРНО-ФУНКЦІОНАЛЬНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ДОСЛІДЖЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОГО КЛІМАТУ В ОРГАНІЗАЦІЇ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ РОЗВИТКУ ПРАКТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	419
Яцун К.В., Орлова В.М., ОСОБЛИВОСТІ ОСОБИСТИХ ПРОДАЖІВ.....	421
РОЗДІЛ 7. СТАТИСТИКА ТА ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНІ МЕТОДИ І МОДЕЛІ В ЕКОНОМІЦІ.....	423
Кічурчак М.В. ЕКОНОМІЧНІ МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ РОЗВИТКУ СЕКТОРУ КРЕАТИВНИХ ІНДУСТРІЙ В КРАЇНАХ ЄС	423
Корсак М.М., Сурдо А.П. МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	426

Сакун А.Ж., к.е.н., доцент

Найденко С.О.

Зозуля А.О.

Херсонський державний аграрно-економічний університет,

м. Херсон

КОНТРОЛЬ В УПРАВЛІННІ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Основним джерелом самофінансування є дохід підприємства. У цьому випадку виручка являє собою три грошові потоки, що відрізняються за обсягом і змістом. Ці потоки можуть формуватися з основної, інвестиційної та фінансової діяльності підприємства.

Обсяг продажів, рівень цін і витрати є, у свою чергу, факторами, що впливають на прибуток першого порядку. Рівень і динаміка цих факторів залежать від специфіки продукції, що виробляється, технології виробничого процесу та характеру конкурентного ринку.

Відповідно, основним джерелом зростання прибутку для них є зниження собівартості.

Для оптимізації рівня витрат та забезпечення їх стійкої позитивної динаміки необхідно створити інтегровану систему їх контролю. Створення ефективної системи управління витратами передбачає вирішення низки теоретико-методологічних проблем. Ці проблеми включають: вибір системи управління, її структури, методів, інструментів і процедур управління.

Крім того, ця система повинна базуватися на чіткому розумінні економічної природи витрат, взаємозв'язку між економічними категоріями як витрати і собівартість. Це вимагає розумної класифікації витрат і розробки адекватної системи обліку, оцінки теоретичних підходів і практичного досвіду управління витратами.

Проблеми, які розглядаються зарубіжними і українськими авторами, можна "умовно розділити на такі групи:

- підходи до класифікації витрат;
- теоретичні питання про економічну природу витрат та їх поведінку;
- теоретичні проблеми створення ефективної системи контролю виробничо-збутових витрат;
- узагальнення вітчизняного та зарубіжного досвіду управління витратами"[1,2].

Основними пунктами будь-якої системи контролю є: об'єкт, методи, засоби управління, методичне, інформаційне забезпечення. Усі ці моменти утворюють специфічний тип системи, що підпорядковується реалізації мети контролю для кожної системи управління.

Методи управління включають прогнозування, планування, контроль, регулювання, стимулювання. Найвідомішими системами управління є: системи Тейлора, Рокера, "Direct-Cost", "Standard-Cost", ABC-System, управлінський облік і контролінг. Усі ці системи відрізняються за призначенням, специфікою, набором інструментів, об'єктом управління.

Варто згадати також "управлінський облік як різновид системи контролю витрат. Він заснований на роздільному обліку постійних і змінних витрат. Мета цієї Системи управління витратами: мінімізація переважно постійних витрат"[3].

Кожна з перерахованих вище систем має свої переваги і недоліки. Однак їх загальним недоліком є некомплексність, несистемність. Важливість витрат як одного з трьох факторів першого порядку, що визначають прибутковість підприємства, вимагає систематичного управління. Цю послідовність забезпечує контролінг. Підсистема контролінгу витрат має першорядне значення для підтримки балансу між доходами, витратами та прибутком[4].

Хоча контролінг базується на відомих системах, методах та інструментах управління, він є якісно новою системою і потребує створення власної методичної, інформаційної та організаційної бази.

Інформація та персональна підтримка особливо важливі в системі контролінгу. Менеджерами в системі контролінгу повинні бути висококваліфіковані спеціалісти, які знають не лише як працюють підприємства, а й всю економічну систему держави та світового господарства[5]. Контролінг інформаційним забезпеченням вимагає створення абсолютно нових систем обліку та аналітичної роботи. Бухгалтерський облік у системі контролінгу повинен давати змогу досягати її цілей не лише в цілому, а й на рівні кожної підсистеми. Тому найважливішою підсистемою контролінгу є підсистема управління витратами.

Список використаних джерел

1. Ковтун С. Управління затратами / С. Ковтун, Н. Ткачук, С. Савлук. – Х: Фактор, 2008. – 272 с.
2. Прохар Н.В. Облік доходів, витрат і фінансових результатів: проблеми теорії та практики: [монографія] / Н. В. Прохар, Ю. О. Ночовна. – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2011. – 257 с.
3. Голов С. Ф. Управлінський облік : підручник. Київ, 2006. 704 с.
4. Сакун А.Ж., Пристемський О.С. Роль управлінського обліку в інформаційному забезпеченні бізнес-процесів підприємств. *Вісник Одеського національного університету. Економіка*. 2020. Т. 25 В. 1 (80) С. 219-223
5. Alina Zh. Sakun, Iryna V. Perevozova, Olha H. Kartashova, Oleksandr S. Prystemskyi, Andrii S. Mokhnenko (2021). Innovative Paradigm of Management Accounting and Development of Controlling in the Entrepreneurship. *Universal Journal of Accounting and Finance*, 9(4), 548 - 564. DOI: 10.13189/ujaf.2021.090403.
https://www.hrpub.org/journals/article_info.php?aid=11153