

**ПРИЧОРНОМОРСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ  
ЕКОНОМІКИ ТА ІННОВАЦІЙ**

**ІНФРАСТРУКТУРА РИНКУ**

*Електронний науково-практичний журнал*

**Випуск 55**



Видавничий дім  
«Гельветика»  
2021

**Головний редактор:**

**Шапошников Костянтин Сергійович** – доктор економічних наук, професор, ПУ «Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій» (Одеса, Україна).

**Члени редакційної колегії:**

**Борщ Вікторія Ігорівна** – доктор економічних наук, доцент, Одеський національний медичний університет (Одеса, Україна).

**Вербівська Людмила Василівна** – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

**Гавкалова Наталія Леонідівна** – доктор економічних наук, професор, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (Харків, Україна).

**Дименко Руслан Анатолійович** – доктор економічних наук, доцент, ДВНЗ Університет банківської справи (Львів, Україна).

**Дука Анастасія Петрівна** – доктор економічних наук, професор, Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна).

**Жаворонок Артур Віталійович** – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

**Коваль Віктор Васильович** – доктор економічних наук, професор, Південний науковий центр НАН України та МОН України (Одеса, Україна).

**Кудлаєва Наталія Вікторівна** – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

**Лопашук Інна Афанасіївна** – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

**Маргасова Вікторія Геннадіївна** – доктор економічних наук, професор, Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна).

**Марич Максим Григорович** – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

**Морозова (Селіверстова) Людмила Сергіївна** – доктор економічних наук, професор, Київський національний торговельно-економічний університет (Київ, Україна).

**Пономаренко Тетяна Вадимівна** – доктор економічних наук, професор, Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Бугая (Київ, Україна).

**Прохорчук Світлана Володимирівна** – кандидат економічних наук, професор, Заклад вищої освіти «Міжнародний університет бізнесу і права» (Херсон, Україна).

**Роговий Андрій Віталійович** – доктор економічних наук, професор, Навчально-науковий інститут бізнесу, природокористування і туризму, Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна).

**Стеблянко Ірина Олегівна** – доктор економічних наук, професор, Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Дніпро, Україна).

**Федишин Майя Пилипівна** – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

**Цвірко Олена Олександрівна** – доктор економічних наук, професор, ПУ «Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій» (Одеса, Україна).

**Велькі Януш** – доктор економічних наук, професор, Університет «Опольська політехніка» (Ополе, Польща).

**Гросу Вероніка** – доктор економічних наук, професор, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

**Дзіеканські Павел** – доктор економічних наук, професор, Університет імені Яна Кохановського (Кельце, Польща).

**Космулес Крістіна Габріела** – кандидат економічних наук, асистент професора, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

**Міхальчук Камелія-Кatalіна** – кандидат економічних наук, доцент, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

**Пілеліене Ліна** – доктор економіки, професор маркетингу, Університет Вітаутаса Великого (Каунас, Литва).

**Ситнік Інесса Василівна** – доктор економічних наук, професор, Університет «Політехніка Опольська» (Ополе, Польща).

**Соколюк Маріан** – кандидат економічних наук, доцент, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

**Хлачук Елена** – доктор економічних наук, професор, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

**Чоботару Marius-Corin** – кандидат економічних наук, лектор, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

**Електронна сторінка видання – [www.market-infr.od.ua](http://www.market-infr.od.ua)**

**Електронний науково-практичний журнал «Інфраструктура ринку»**

**включено до переліку наукових фахових видань України в галузі економічних наук**

**(Категорія «Б») на підставі Наказу МОН України від 28 грудня 2019 року № 1643 (Додаток 4)**

**Галузь науки: економічні.**

**Спеціальності: 051 – Економіка; 071 – Облік і оподаткування;**

**072 – Фінанси, банківська справа та страхування; 073 – Менеджмент; 075 – Маркетинг;**

**076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність; 241 – Готельно-ресторанна справа;**

**242 – Туризм; 292 – Міжнародні економічні відносини.**

**Затверджено до поширення через мережу Internet відповідно до рішення вченої ради**

**Причорноморського науково-дослідного інституту економіки та інновацій**

**(від 24 травня 2021 року протокол № 5).**

Статті у виданні перевірені на наявність plagiatu за допомогою  
програмного забезпечення StrikePlagiarism.com від польської компанії Plagiat.pl.

# ФОРМАЛІЗОВАНІЙ АЛГОРІТМ ОПТИМІЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕННЯ В УМОВАХ СТОХАСТИЧНОЇ НЕВІЗНАЧЕНОСТІ

## A FORMALIZED ALGORITHM FOR OPTIMIZING THE DECISION-MAKING PROCESS IN CONDITIONS OF STOCHASTIC UNCERTAINTY

Досліджено формальний алгоритм оптимізації процесу прийняття рішення як реалізація стійких станів системи, що забезпечує прогнозовану динаміку, компенсує структурну, параметричну невизначеність системи управління. Процес прийняття рішення в умовах невизначеності пропонується розбивати на етапи: специфікація та формалізація моделі прийняття рішення; вибір методів або алгоритмів побудови альтернатив з урахуванням особливостей выбраної моделі прийняття рішення. Параметрична невизначеність описана як інтервальна оцінка можливих значень досліджуваного параметра. Моделювання процесу управління в умовах стохастичної невизначеності базується на визначенні досліджуваного об'єкта як складної системи. Перспективним напрямом дослідження цієї тематики є математичне визначення функції розподілу значень у межах інтервалу, яку можна формалізувати на основі експертних оцінок або як евристичну функцію розподілу ймовірності непрогнозованих подій.

**Ключові слова:** параметрична невизначеність, модель, алгоритм, складна система, інтервальні оцінки, математичне сподівання, дисперсія.

Исследован формальный алгоритм оптимизации процесса принятия решения как реализация устойчивых состояний системы. Процесс принятия решений в условиях неопределенности предлагается разбивать на этапы: спецификация и формализация модели принятия решений; выбор методов и алгоритмов построения альтернатив с учетом особенностей выбранной модели принятия решений. Параметрическая неопределенность описана как интервальная оценка возможных значений исследуемого параметра. Моделирование процесса управления в условиях стохастической неопределенности базируется на определении исследуемого объекта как сложной системы. Перспективным направлением исследования выбранной темы является математическое моделирование функции распределения значений в пределах интервала, которую можно формализовать на основе экспертных оценок или как эвристическую функцию распределения вероятностей неблагоприятных непрогнозируемых событий.

**Ключевые слова:** параметрическая неопределенность, модель, алгоритм, сложная система, интервальные оценки, математическое ожидание, дисперсия.

УДК 519.863

DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastuct55-33>

Дебела І.М.<sup>1</sup>

К.с.-г.н., доцент

Херсонський державний  
агарно-економічний університет

Debela Iryna

Kherson State Agrarian  
and Economic University

One of the main tasks of the decision support theory is the study of methods and tools for solving the problem of minimizing the negative consequences and risks in choosing strategic directions for the development of the studied system - the object of management. The formal algorithm of the optimization in conditions of the decision-making process stochastic uncertainty, and realization of steady states in system is investigated. The purpose of the algorithm model is to provide the predicted dynamics, compensation of structural, parametric uncertainty of the control system. The ambiguity of the choice of the alternative solutions and as a consequence – the inadequacy of the mathematical model, due to the significant amount of stochastic and functional relationships, different ways of presenting input data, the impossibility formalizing the studied processes. Solutions in conditions of partial or complete uncertainty can be found by searching for elements of a set the alternatives, each of which with some probability may be the optimal solution. If statistical observations of the studied object or management process are incomplete, insufficiently formalized, or impossible at all, then the uncertainty of the decision to predict the directions of their possible development is clear. The decision-making process in conditions of uncertainty is proposed to be divided into stages: specification and formalization of the decision-making model; choice methods and algorithms for constructing alternatives taking into account the peculiarities of the chosen decision-making model. Parametric uncertainty is described as an interval estimate of possible values of the studied parameter. The interval can be strictly limited by numerical values, or with not clear limits – descriptive qualitative variables. Modeling of the control process in conditions of stochastic uncertainty is based on the definition of the object under study as a complex system. A promising area of research on this topic is a mathematical description of the value distribution function within the interval, which can be formalized on the basis of expert estimates, or as a heuristic probability distribution function of unpredictable events.

**Key words:** parametric uncertainty, model, algorithm, complex system, interval estimates, mathematical expectation, variance.

**Постановка проблеми.** Одним з основних завдань теорії підтримки прийняття рішення є дослідження методів та інструментарію рішення задачі мінімізації негативних наслідків невизначеності та ризиків під час вибору стратегічних напрямів розвитку досліджуваної системи – об'єкта управління. Успіх та якість рішення цієї задачі визначаються на етапі формування вхідних даних моделі: повноти статистичної інформації, прогнозованості факторів ризику на період дослідження, наявності методів та алгоритмів парування невизначеності. Дослідження моделей систем управління залежно від ступеню та характеру невизначеності вхідної

інформації про об'єкт управління можна розбити на два класи задач прийняття рішення: в умовах повної або часткової невизначеності; в умовах ризику. Вхідну інформацію прийняття рішення в умовах ризику можливо подати функцією розподілу ймовірності випадкових величин. Фактори невизначеності виключають існування навіть таких стохастичних вхідних даних. Побудова алгоритмічних моделей систем управління в умовах стохастичної невизначеності знаходиться на стадії досліджень і є актуальною науковою проблемою.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Системні властивості економічних рішень роз-

<sup>1</sup> ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7990-4202>

глянуто в публікаціях В.В. Вітлінського, П.Г. Верченко, С.І. Наконечного. Концептуальні моделі економічних процесів в умовах невизначеності досліджуються у публікаціях Г.І. Великоіваненко, С.М. Братушка, С.С. Павліщенко. Теоретичні основи методу статистичного моделювання та прогнозування економічних процесів описано в роботах А.М. Єріна, О.І. Чумаченка. Стохастична економіко-математична модель аграрного підприємства є предметом досліджень С.А. Нужної, П.М. Грицюк, М.І. Манько.

Вивчення останніх досліджень і публікацій актуалізує пошук нових методів математичної алгоритмізації задач управління економічними процесами в умовах стохастичної невизначеності.

### Виклад основного матеріалу дослідження.

Залежно від змісту задачі її вхідними даними можуть бути детерміновані або випадкові значення змінних. Детермінованість змінних забезпечує єдине оптимальне рішення в однозначно визначених умовах [1, с. 25–439]. Неоднозначність рішення і, як наслідок, неадекватність математичної моделі зумовлені значним обсягом стохастичних та функціональних взаємозв'язків, різними способами подання вхідних даних, неможливістю формалізації досліджуваних процесів. Рішення в умовах часткової або повної невизначеності можна знайти перебором елементів множини альтернатив, кожна з яких з деякою ймовірністю може бути оптимальним рішенням. Якщо статистичні спостереження за досліджуваним об'єктом або процесом управління є не повними, недостатньо формалізованими або неможливими взагалі, то невизначеність прийняття рішення щодо прогнозування напрямів їх можливого розвитку існує однозначно [2, с. 18–21].

Можна виділити два основних типи невизначеності, що ускладнюють процес математичної формалізації прийняття рішення:

1) структурна, якщо не визначено однозначно критерій ефективності, кількість часткових критеріїв оптимізації, їх взаємозв'язок та ступінь впливу на результат;

2) параметрична, коли частина параметрів моделі не визначені, стохастичні, або не детерміновані.

У процесі аналізу систем управління в умовах невизначеності виникають проблеми структурної та параметричної ідентифікації моделі. Сам процес прийняття рішення в умовах невизначеності розділяється на дві рівнозначні задачі:

– специфікація та формалізація моделі прийняття рішень;

– вибір методів та алгоритмів побудови альтернатив з урахуванням особливостей вибраної моделі прийняття рішень.

Узагальнена параметрична невизначеність може бути представлена як обмежений інтервал

можливих значень параметра. Інтервал може бути строго обмежений числовими значеннями або з нечіткими межами – описовими якісними змінними.

Статистична оцінка параметрів моделі можлива лише за умови однорідності досліджуваної статистичної сукупності в часі, тобто коли функція випадкової величини – станів системи прийняття рішення – стаціонарна [3, с. 13–33]. В економічних умовах сьогодення (переорієнтація економіки, пандемія, динамічна зміна попиту та пропозицій) для більшості категорій управлінських рішень це практично неможливо, тому доцільно формалізувати невизначеність як інтервальні оцінки досліджуваних параметрів. Функція розподілу значень у межах інтервалу визначається на основі експертних оцінок або як евристична функція розподілу ймовірності, функція належності нечіткої множини або функція інтервальної невизначеності. Такий підхід зумовлює необхідність застосування специфічних методів алгоритмізації моделі систем управління та підтримки прийняття рішення.

Алгоритм прийняття оптимального рішення в умовах інтервальної невизначеності включає такі етапи:

- формування множини можливих альтернатив  $X = \{x_k\}, (k = 1 \div s)$ ;
- визначення критеріїв оцінки якості альтернатив  $x \in X$ , узгоджених із метою дослідження;
- вибір оптимального рішення  $\hat{x} \in X$  із множини можливих альтернатив.

Множина можливих альтернатив  $X$  (допустимих рішень задачі оптимізації) формується на основі змістового аналізу та вхідних параметрів задачі, можливо, у неформалізованому вигляді як підмножина області існування системи обмежень задачі у вигляді нерівностей або рівнянь (1):

$$\begin{cases} G_j(x, c_i) \leq 0, j = 1 \div m; \\ Q_i(x, c_i) = 0, ; i = 1 \div n \end{cases}, \quad (1)$$

де  $x$  –  $n$ -вимірний вектор керованих змінних ( $x \in R^n$ );

$G_j$  – оператор-функціонал, що визначає специфікацію математичної моделі відповідного обмеження;

$c_i$  – кількісні оцінки параметрів моделі.

Етап оптимізації пов'язаний із визначенням критеріїв вибору альтернатив із множини  $X$  [4, с. 128–135]. Припустимо, що кожна альтернатива описана різними частковими критеріями очікуваного значення  $K_i(x)$ .

Критерій очікуваного значення фактично є екстремальним значенням функції корисності. Критерій очікуваного значення можна визначити як максимум очікуваного середнього прибутку або мінімум очікуваних середніх витрат [1, с. 525]. Тобто на множині  $K = \{K_i(x)\}$  існує модель кількісного оцінювання рішення  $x \in X$  із множини альтернатив.

$$\tilde{x} = Z(x) = F\{b_i, K\} \rightarrow \text{exstr}, \quad (2)$$

де  $F$  – оператор формалізованого опису структури моделі;

$b_i$  – кількісні оцінки параметрів моделі, наприклад вагові коефіцієнти часткових критеріїв, вартість витратних ресурсів, ціни на продукцію.

У традиційній постановці задачі оптимізації екстремальне значення функції корисності є оптимальним рішенням. Але обов'язковою умовою є детермінованість математичної моделі об'єкта дослідження, що означає повну визначеність структури та обмежені кількісні характеристики моделі. Фактично модель (1)–(2) не враховує ступінь невизначеності та неповноти інформації про структурні особливості об'єкта дослідження та стохастичну оцінку параметрів.

Для динамічних оптимізаційних систем характерною є зміна процесів функціонування структури, складу та кількості параметрів, критеріїв очікуваного значення у часі. Тобто для моделей таких систем необхідно сформулювати алгоритм прийняття рішення для різних сценаріїв поведінки зовнішнього середовища  $y(t)$  – станів природи [1, с. 526]. Кожному сценарію має відповідати певна умовно оптимальна поведінка системи. Формально цю вимогу можна врахувати, включивши в модель (1)–(2) фактор часу. Тоді кожній реалізації окремого сценарію впливу зовнішнього середовища  $y(t)$  відповідатиме деяке оптимальне управління  $\tilde{x}$  із множини альтернатив  $X = \{x_k\}, (k = 1 \div s)$

$$\tilde{x} = Z(x, y, t) \rightarrow \text{exstr}, \quad x \in R^n, y \in R^n; \quad (3)$$

$$G_j(x, c_j, y, t) \leq 0, j = 1 \div m; \quad (4)$$

$$Q_i(x, c_j, y, t) = 0, i = 1 \div n. \quad (5)$$

Проблема реалізації моделі (3)–(5) полягає у непередбачуваності, не контролюваності впливу зовнішнього середовища на рівні окремої локальної системи. Тому можливим є лише евристичний підхід до оцінки можливих значень функції  $y(t)$ . Для нестационарних систем обмеження (3)–(5), що визначають множину можливих альтернатив  $X$ , явно залежать від вибраного сценарію поведінки зовнішнього середовища, і ця залежність зовсім не лінійна.

Незначні варіації  $y(t)$  можуть привести до не пропорційно великих коливань вихідних характеристик моделі, тому для динамічних систем задача оптимізації доцільно розбити на дві окремі підзадачі.

Перша задача включає у себе формування множини альтернатив  $X = \{x_k\}, (k = 1 \div s)$  та станів природи  $y_i(t), (i = 1 \div n)$  досліджуваного часового інтервалу  $[t_0, t_n]$  прийняття рішень. Математична модель цієї задачі має відповідати на питання «що буде за умови вибору певного стану  $y_i(t) \dots$ ». На момент  $t_0$  мета задачі вважається сформульованою і незмінною. Це дасть

змогу математично описати відповідну їй цільову функцію, яка оптимізується шляхом вибору відповідних значень керованих змінних  $x_k$ . Таким чином, для кожного стану природи  $y_i(t)$  для кожного моменту часу  $t$ , буде визначено рішення  $\{x_k^i\}$ , що відповідає екстремальному значенню цільової функції  $Z(x, y, t)$ .

Друга задача є задачею вибору стратегії поведінки досліджуваної системи в початковий момент  $t_0$ , за умови, що в інтервалі  $[t_0, t_n]$  зміна початкового рішення  $x(t_0)$  неможлива. У процесі реалізації проекту, коли деякі рішення мають незворотний характер, важливо щоб у момент  $t_0$  прийняте рішення було оптимальним та економічно доцільним.

Математично невизначеність призводить до введення в модель (3)–(5) випадкової величини  $\varepsilon$ , що ускладнює форму залежності – функцію опису досліджуваного процесу  $f(x)$ :

$$y = f(x, a, \varepsilon). \quad (6)$$

Оцінка ступеня впливу випадкового фактора  $\varepsilon$  на якість оптимізаційних рішень дасть змогу скректувати модель і за можливості парувати невизначеність.

Послаблення впливу невизначеності можна досягти кількома способами. Найпростішим є заміна випадкових величин  $\varepsilon$  їх математичними сподіваннями  $M(\varepsilon)$ , тобто перехід від стохастичних до детермінованих величин:

$$y = f(x, a, M(\varepsilon)). \quad (7)$$

Або, формалізувавши оптимізаційну модель у вигляді:

$$y = M[f(x, a, \varepsilon)], \quad (8)$$

де  $M[f(x, a, \varepsilon)]$  – математичне сподівання функції розподілу станів досліджуваного процесу.

Тоді узагальнена задача оптимізації в умовах невизначеності може бути представлена моделлю виду:

$$Z(X, \tilde{\varepsilon}) = \text{exstr}_{x \in D}[f_1(X), f_2(X), \dots, f_n(X); \tilde{\varepsilon}], \quad (9)$$

де  $\tilde{\varepsilon}$  – вектор випадкових величин, що відображує невизначеність процедури відбору критеріїв оптимізації;

$X$  – вектор альтернатив  $X = \{x_i\} \in R^n$ .

Область оптимізації  $D = D(x, \varepsilon_1, \varepsilon_2)$  обмежена інтервалами:

$$\begin{cases} f_i(x, a, \varepsilon_1) \geq b_i; \\ a_i(x; \varepsilon_2) \leq x_i \leq b_i(x; \varepsilon_2); \\ x_i \geq 0, i = 1 \div n, \end{cases} \quad (10)$$

де  $\varepsilon_1$  – випадкова величина-компонент, функція розподілу якої (або її числові характеристики) визначає невизначеність граничних умов задачі;

$\varepsilon_2$  – детермінована компонента, визначає зміну початкових умов задачі.

Задача (9)–(10) належить до задач стохастичного програмування, функціональні залежності якої задані неявно. Побудова таких математичних моделей передбачає заміну випадкових величин

$\varepsilon_1, \varepsilon_2$  їх математичними сподіваннями, тобто обчислення інтегралів складних функцій, що не тільки збільшує похибку, а й значно ускладнює процес моделювання.

Моделювання процесу управління в умовах стохастичної невизначеності доцільно почати з означення досліджуваного об'єкта як складної системи, що складається з  $n$  підсистем ( $n = \{n_i\}, i = 1 \div N$ ), що утворюють впорядковану множину можливих станів  $S = \{S_j\}, (j = 1 \div m)$ .

Оптимальна стратегія  $\tilde{\Theta}_k$  вибирається з множини можливих стратегій ( $\tilde{\Theta}_k \in \mathbb{C}$ ), кожна з яких складається з множини оптимальних функцій – кроків управління  $\tilde{\Theta}_k = [\tilde{g}_1, \tilde{g}_2, \dots, \tilde{g}_t]$ , виконання яких на  $j$ -му кроці для стану  $S_j$  однозначно визначає рішення  $\tilde{y}_j = \tilde{g}_j(S_j); j = 1 \div m$ . Кожний окремий стан системи  $S_j$  підмножини  $S_2$ , або  $S_3$  можна оцінити рівнем втрат ефективності функціонування системи: існуюче або майбутнє зменшення доходів, зниження рентабельності виробництва, інфляційні коливання рівня цін на сировину, продукцію і т. д.

Кожному стану системи  $S_j$  можна поставити у відповідність вектор витрат  $R_j$  – втрати ефективності функціонування системи

$$R_j = (r_{j1}, r_{j2}, \dots, r_{ji}, r_{jn}), \quad (11)$$

де  $r_{ji}$  – оцінка зменшення ефективності підсистеми  $n$  у стані  $S_j$ , приведена за одиницю часового інтервалу дослідження.

Для компенсації втрат ефективності системи в станах  $S_3$ ,  $S_2$  може бути застосована одна з можливих реалізацій  $\tilde{\Theta}_k \in \mathbb{C}$  з повною множиною альтернатив – можливих стратегій у стані системи  $S_j$ .

Кожна альтернатива пов'язана з витратами на її реалізацію – ціна альтернативи. Ці витрати  $C_{ji}$  ( $= 1 \div m$ ) можна вважати вартісною оцінкою переходу системи зі стану  $S_j$  у стан  $S_i$  сукупності підмножин  $S_3$ ,  $S_2$ .

Множина можливих станів системи, їхні числові параметри (імовірність стану  $p_j$ , відповідна величина збитків  $C_j$ ) є початковими умовами та формулюється на основі попереднього аналізу та статистичних характеристик системи дослідження.

**Висновки з проведеного дослідження.** Оптимальна стратегія управління описово є алгоритмом реалізації стійких станів системи, що забезпечує прогнозовану динаміку, компенсує структурну, параметричну невизначеність системи дослідження. Процес прийняття рішень в умовах невизначеності доцільно розбити на етапи: специфікація та формалізація моделі прийняття рішень; вибір методів та алгоритмів побудови альтернатив з урахуванням особливостей вибраної моделі прийняття рішень. Параметричну невизначеність доцільно розглядати в межах інтервалу можливих

значень параметра. Функція розподілу значень у межах інтервалу визначається на основі експертних оцінок як евристична функція розподілу ймовірності.

### БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

- Хэмди А., Таха. Введение в исследование операций : учебное пособие ; 6-е изд. Москва : Вильямс, 2001. 912 с.
- Чумаченко О.І. Методи вирішення задач нечіткої оптимізації у системах підтримки прийняття рішення. Адаптивні системи автоматичного управління. 2010. № 2(17). С. 18–21. URL: <https://doi.org/10.20535/1560-8956.17.2010.33568>.
- Вітлінський В.В. Моделювання економіки : навчальний посібник. Київ : КНЕУ, 2003. 408 с.
- Петров Э.Г., Губенко Е.В. Условия устойчивого функционирования социально-экономических систем. Системні дослідження та інформаційні технології. 2013. № 1. С.128–135.
- Вітлінський В.В., Верченко П.Г. Аналіз, моделювання та управління економічним ризиком : навчальний посібник. Київ : КНЕУ, 2000. 292 с.
- Єріна А.М. Статистичне моделювання та прогнозування : навчальний посібник. Київ : КНЕУ, 2001. 170 с.
- Нужна С.А. Математичні аспекти моделювання та планування діяльності агропромислових підприємств в умовах невизначеності. Вісник ДДАЕУ. 2016. № 3(41). С. 128–133.

### REFERENCES:

- Hamdy A., Taha (2001) Vvedenye v yssledovanye operatsyi [Introduction to operations research]. Moscow: Williams. (in Russian)
- Chumachenko O.I. (2010) Metody vyrishennja zadach nechitkoji optymizaciji u systemakh pidtrymkry pryjnajtja rishennja [Methods for solving fuzzy optimization problems in decision support systems]. Adaptive automatic control systems, no. 2(17), pp 18–21.
- Vitlinsky V.V. (2003) Modeljuvannja ekonomiky [Modeling of economy]. Kyiv: KNEU. (in Ukrainian)
- Petrov E.G., Gubenko E.V. (2013) Uslovija ustojchivogho funkcyonyrovanyja socyalno-ekonomicheskikh system [Conditions for sustainable functioning of socio-economic systems]. Systems research and information technology, no. 1, pp. 128–135.
- Vitlinsky V.V., Verchenko P.G. (2000) Analiz, modeliuvannja ta upravlinnia ekonomicnym ryzykom [Analysis, modeling and management of economic risk]. Kyiv: KNEU. (in Ukrainian).
- Erina A.M. (2001) Statystichne modeljuvannja ta proghnozuvannja [Statistical modeling and forecasting]. Kyiv: KNEU. (in Ukrainian).
- Nuzhna S.A. (2016) Matematichni aspekty modeljuvannja ta planuvannja dijalnosti aghropromyslovykh pidpryjemstv v umovakh nevyznachenosti [Mathematical aspects of modeling and planning of agro-industrial enterprises in conditions of uncertainty]. Bulletin of the State Agrarian University of Ukraine, no. 3(41), pp. 128–133.

<b>Kompanets Kateryna, Lytvysko Lilia, Horodetskyy Mykola</b>	
PECULIARITIES OF USING BUSINESS ANALYSIS TECHNIQUES IN ADMINISTRATIVE MANAGEMENT DURING THE COVID PANDEMIC-19.....	.104
<b>Krasnoded Tetiana, Bakina Tetiana, Zakharchenko Olena</b>	
METHODOLOGY FOR FORMING AND IMPLEMENTING A TOUR AND DETERMINING ITS ECONOMIC EFFICIENCY .....	.109
<b>Mashchak Natalia, Prokopenko Karyna</b>	
RESEARCH OF LOGISTIC SYSTEM EFFICIENCY AT AGRICULTURAL ENTERPRISE.....	.114
<b>Melnyk Maryana, Leshchukh Iryna</b>	
DIVERSIFICATION OF LOCAL STRUCTURAL ECONOMIC POLICY OF CITIES: CONCEPTUAL ASPECT.....	.119
<b>Radchenko Hanna, Kazanska Olena, Khoroshykh Viktoriia</b>	
MARKETING INFORMATION SYSTEM IN THE CONDITIONS OF MODERN CONSUMPTION ECOSYSTEMS.....	.127
<b>Sokol Polina, Ihnatova Maryna, Pivovarova Olga</b>	
ECONOMIC PRINCIPLES OF EFFECTIVE MARKETING ACTIVITY OF A MANUFACTURING ENTERPRISE.....	.132
<b>Hrynyuk Oleksii, Misaylo Olena</b>	
APPLICATION FEATURES OF MODERN PROCESS MANAGEMENT TECHNOLOGIES IN BUSINESS PROJECTS DURING THE TRANSFORMATIONAL CHANGES IN THE ECONOMY.....	.138
<b>Shelemetieva Tetiana, Hres-Yvreinova Svitlana</b>	
IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES TO INCREASE COMPETITIVENESS OF THE ENTERPRISE HOTEL AND RESTAURANT INDUSTRY.....	.143
<b>SECTION 5. DEVELOPMENT OF PRODUCTIVE POTENTIAL AND REGIONAL ECONOMY</b>	
<b>Melnyk Stepan</b>	
SIMULATION OF THE INFLUENCE OF EXTERNAL FACTORS ON FINANCIAL SECURITY MANAGEMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES.....	.150
<b>Seliuchenko Nadiia, Kichor Volodymyr</b>	
SEGMENTATION AND RATING OF UKRAINE'S REGIONS BY LEVEL OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT.....	.157
<b>SECTION 6. MONEY, FINANCES AND CREDIT</b>	
<b>Dudchenko Natalia</b>	
NOWADAYS CHALLENGES OF PENSION REFORM.....	.166
<b>Steshenko Olena, Bondarenko Yuliia</b>	
BUSINESS ANALYTICS IN FINANCIAL RISK MANAGEMENT.....	.171
<b>Tyshchenko Svitlana</b>	
THEORETICAL FUNDAMENTALS OF THE CONCEPT OF THE HOSPITALITY INDUSTRY.....	.176
<b>SECTION 7. ACCOUNTING, ANALYSIS AND AUDIT</b>	
<b>Gavrylychenko Ievgeniia, Andrenko Olena</b>	
INTERNAL AUDIT IN UKRAINE: EVOLUTION, PROBLEM ASPECTS AND DEVELOPMENT PROSPECTS.....	.183
<b>Chekha Nataliia, Konoplina Olena, Mizik Yuliya</b>	
INFORMATION TECHNOLOGIES IN ACCOUNTING AND RELATED SECURITY RISKS.....	.189
<b>SECTION 8. MATHEMATICAL METHODS, MODELS AND INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMY</b>	
<b>Geseleva Nataliia, Yaroslavtseva Anastasiia</b>	
BIG DATA TELECOMMUNICATION COMPANY TOOLS TO ENHANCE DECISION-MAKING EFFICIENCY IN COMPLEX ECONOMIC SYSTEMS.....	.194
<b>Debela Iryna</b>	
A FORMALIZED ALGORITHM FOR OPTIMIZING THE DECISION-MAKING PROCESS IN CONDITIONS OF STOCHASTIC UNCERTAINTY.....	.199