

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ**

Економічний факультет

**Кафедра публічного управління, права та гуманітарних наук
(м. Кропивницький, Україна)**

**Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана
(Юридичний інститут, м. Київ, Україна)**

**Західноукраїнський національний університет (м. Тернопіль, Україна)
ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН
України» (м. Львів, Україна)**

**Центральноукраїнський державний університет
імені Володимира Винниченка (м. Кропивницький, Україна)
Агенція регіонального розвитку**

**Кіровоградської області (м. Кропивницький, Україна)
Katowice Business University (Poland)**

**University of Information Technology and Management (Rzeszów, Poland)
Academy of Silesia (Katowice, Poland)**

Christian Albrecht University of Kiel (Germany)

Pontifical Catholic University of Paraná (PUCPR) (Curitiba, Brazil)

IV Міжнародна науково-практична конференція

***«МОДЕРНІЗАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СИСТЕМИ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА В
КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ
УКРАЇНИ»***



**22 травня 2026 року
Кропивницький**

УДК 005:339.9(043.2)

Рекомендовано до друку
Вченою радою економічного факультету
Херсонського державного аграрно-економічного університету
(протокол № 10 від «28» травня 2026 р.)

МОДЕРНІЗАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (22 травня 2026 р., м. Кропивницький) / за ред. Н. В. Кириченко, Л. О. Сімонцевої, Ю. Л. Главацької та ін. Херсон-Кропивницький, 2026. 354 с.

Матеріали конференції містять дослідницькі здобутки науковців і здобувачів різних рівнів освіти, які зацікавлені важливими аспектами сучасного українського та закордонного права, публічного управління, політології, історії, економіки, впливу євроінтеграційних викликів правовій та управлінській модернізації України, тощо.

Збірник адресовано науковцям, викладачам, здобувачам вищої освіти та всім зацікавленим особам. Матеріали збірника подаються в авторській редакції та друкуються мовою оригіналу.

Думки авторів публікацій можуть не збігатися з думками і позицією редакції. Тези доповідей друкуються в авторській редакції. Автори несуть безпосередню відповідальність за зміст поданих матеріалів, достовірність наведених фактів, посилань, правопис власних імен, дотримання академічної доброчесності тощо. Редакція не несе відповідальності за зміст публікацій.

Відповідальний за випуск – декан економічного факультету, к.е.н., доцент Кириченко Н. В.

Технічний редактор: к. філол. Н., доцент кафедри публічного управління, права та гуманітарних наук Главацька Ю. Л.

Розповсюдження і тиражування матеріалів без офіційного дозволу Херсонського державного аграрно-економічного університету заборонено!

© Колектив авторів, 2026

© ХДАЕУ, 2026

ЗМІСТ

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ	
Алябов Ю.В. <i>Питання державного регулювання діяльності аграрного сектору економіки під час воєнного стану в Україні</i>	9
Мосора Л.С. <i>Актуальні питання нормативно-правового регулювання міграційної політики в Україні</i>	12
Заря О.Г. <i>Проблеми адміністрування та реалізації державної політики у сфері реабілітації</i>	15
Зима О.Т. <i>Професійна спільнота у царині охорони здоров'я: проблема правового підґрунтя</i>	18
Кропивна К.О. <i>Співвідношення демографічної та соціальної політики в системі публічного адміністрування</i>	22
Черевко Н.О. <i>Проблеми виконання угод за результатами медіації у трудових спорах: європейські стандарти та проєкт трудового кодексу України</i>	27
Паламарчук І.В. <i>Прагматичний погляд на питання арешту майна в рамках кримінального провадження</i>	30
Богуславський О.А. <i>Аксіологічні засади процесу гуманізації кримінального і кримінального процесуального законодавства України</i>	33
Бондарчук Ю.П. <i>Аналіз правової бази у сфері протидії кібербулінгу</i>	37
Сімонцева Л.О. <i>Правовий механізм встановлення факту народження особи на тимчасово окупованій території України: процесуальні особливості та напрями вдосконалення законодавства</i>	41
Живиця О.О. <i>Принципи good governance як основа модернізації адміністративно-правового регулювання спортивної сфери</i>	45
Мазурак І.Д. <i>Кримінально-правові проблеми протидії фінансовим пірамідам в Україні</i>	49
ПРАВОВІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	
Пелагеша О.Г., Лаврук А.В. <i>Інтеграція національної гвардії України до системи правоохоронного співробітництва європейського союзу в умовах воєнного стану</i>	54
Богдан Б.В. <i>Публічне управління сфери критичної інфраструктури</i>	58
Компанієць А.В. <i>Особливості огляду та вилучення цифрових джерел інформації під час розслідування службових злочинів поліцейських</i>	62

**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ: ТРАДИЦІЇ,
НОВАЦІЇ ТА ПІСЛЯВОЄННІ ПЕРСПЕКТИВИ**

Кушнірюк В.М. <i>Національна культура безпеки України в умовах воєнного стану: суперечності та виклики</i>	66
Yakymchuk A.Y. <i>New managerial practices in public administration under multicrisis threats: international experience</i>	70
Kozii O.B. <i>Gender principles of public administration in contemporary Ukraine</i>	75
Левченко А.О. <i>Трансформація публічного управління в Україні</i>	79
Левченко А.О., Левченко А.О. <i>Цифрова резильєнтність: mobile government як інструмент антикризового управління в умовах війни</i>	83
Кирилов Ю.Є., Самокоз С.М. <i>Управління опором змінам у сільських територіях: спільні стратегії агробізнесу та органів місцевого самоврядування</i>	88
Левченко А.О., Кошман О.А. <i>Кооперація в ІТ-секторі як інструмент муніципальної стійкості: від аутсорсингу до спільного створення публічної цінності</i>	91
Левченко О.М., Довгенко Я.О. <i>Адаптивне лідерство в публічному секторі: стратегії управління командами в умовах безперервних кризових викликів</i>	96
Лопушинський І.П. <i>Муніципальна стійкість як чинник національної безпеки: уроки війни та стратегії повоєнної децентралізації в контексті європейського досвіду</i>	102
Бочкова Д.В., Трохимець О.І. <i>Удосконалення державного регулювання надання електронних публічних послуг в Україні</i>	106
Бородай Я.А., Трохимець О.І. <i>Державна підтримка сім'ї як інструмент демографічної політики в Україні</i>	110
Lewandowska A., Yakymchuk A. <i>Experience of the Polish management system for Ukraine: the path to the European union</i>	113
Озьмінська І.Д. <i>Штучний інтелект у діяльності державних службовців: світова практика та новації</i>	117
Паланиця М.М. <i>Інноваційні інструменти державного управління у сфері місцевого розвитку</i>	120
Дручек О.В. <i>Воєнна безпека у контексті завдань публічного управління</i>	123
Воронятніков О.О. <i>Суб'єктна система міжнародного адміністративного співробітництва у сфері післявоєнної відбудови України</i>	127
Боліла С.Ю. <i>Стратегічні перспективи трансформації публічного управління в повоєнний час на відновлення та розвиток країни в світлі євроінтеграційних векторів</i>	132
Ульшина Д.П., Башинський І.А. <i>Інноваційні інструменти</i>	136

<i>публічного управління повоєнним відновленням територіальних громад</i>	
<i>Левченко А.О., Кубанкіна О.В. Модернізація системи публічного управління в умовах війни та стратегії післявоєнного відновлення: кейс Херсонщини</i>	139
<i>Левченко А.О., Барінов Д.О. Особливості оцінювання персоналу в публічній службі: нормативні вимоги та практичні виклики (на прикладі ГУ ДПС у Дніпропетровській області)</i>	144
<i>Левченко А.О., Трусова К.М. Молодіжні ініціативи як елемент публічного управління в умовах війни (кейс Херсонщини)</i>	148
<i>Закальський О.С. Система правових методів відновлення зруйнованих територій в післявоєнний період</i>	154
<i>Монастирський Г.Л. Децентралізація влади як чинник забезпечення національної стійкості</i>	160
<i>Новікова М.М. Трансформація гендерної складової публічного управління в умовах DEI-підходу</i>	164
<i>Марченко Є.К., Новікова М.М. Проблеми та перспективи вдосконалення адміністрування публічних послуг для військовослужбовців та членів їхніх сімей на прикладі Бучанської міської територіальної громади</i>	168
<i>Бражко С.М. Роль інноваційної діяльності у підвищенні економічної стійкості суб'єктів аграрного бізнесу в умовах стохастичних змін</i>	171
<i>Панков В.І., Новікова М.М. Проблеми реалізації комунікаційної політики органів державної влади в умовах протидії дезінформації</i>	174
<i>Pravotorova O.M. The public administration dimension of family relations during the Holodomor of 1932-1933</i>	177
<i>Повод Т.М., Чайка Р.Г. Вплив механізмів державної підтримки на економічну поведінку підприємств в умовах воєнного стану</i>	181
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ТА РЕГІОНАЛЬНИЙ РОЗВИТОК В УКРАЇНІ: НАЦІОНАЛЬНИЙ ТА ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД	
<i>Бершадський О.І. Державне стимулювання впровадження цифрових технологій у ланцюги постачання аграрної продукції</i>	186
<i>Недоренко С.О. Публічно-управлінські аспекти відновлення аграрного виробництва на деокупованих територіях півдня України</i>	189
<i>Притула Д.А. Державна підтримка інноваційної діяльності аграрних підприємств у кризових умовах</i>	192
<i>Карнаушенко А.С. Інноваційні технології товаропросування в умовах цифровізації торговельної діяльності</i>	195
<i>Соловей О.В., Яценко В.М. Структура пропозиції рослинницької продукції за категоріями виробників в умовах воєнного стану</i>	200

Марченко Єлізавета Костянтинівна – здобувачка вищої освіти першого (бакалаврського) рівня, Херсонський державний аграрно-економічний університет

Новікова Марія Миколаївна – кандидатка юридичних наук, доцентка, доцентка кафедри публічного управління, права та гуманітарних наук, Херсонський державний аграрно-економічний університет

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВДОСКОНАЛЕННЯ АДМІНІСТРУВАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ ДЛЯ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ ТА ЧЛЕНІВ ЇХНІХ СІМЕЙ НА ПРИКЛАДІ БУЧАНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Повномасштабна війна суттєво змінила зміст і пріоритети діяльності органів місцевого самоврядування. Одним із ключових напрямів стала організація якісного надання публічних послуг військовослужбовцям, ветеранам війни та членам їхніх сімей. Зростання кількості осіб, які потребують соціального захисту, психологічної підтримки, реабілітації, професійної адаптації та адміністративного супроводу, зумовлює необхідність удосконалення місцевих механізмів адміністрування таких послуг.

Показовим прикладом організації відповідної діяльності є Бучанська міська територіальна громада, де сформовано комплексну систему підтримки військовослужбовців та членів їхніх сімей. Інституційну основу цієї системи становлять Центр надання адміністративних послуг, управління соціальної політики, центр соціальних служб, відділи соціальної роботи з ветеранами та ветеранський простір [1]. Такий підхід свідчить про поступовий перехід від традиційного адміністративного обслуговування до моделі комплексного соціально-адміністративного супроводу.

Важливу роль у системі надання послуг виконує ЦНАП, який забезпечує первинний контакт із заявниками та прийом документів. Водночас реалізація більшості соціальних гарантій здійснюється за участю профільних структурних

підрозділів, що дозволяє забезпечити міжвідомчу взаємодію та комплексне вирішення проблем отримувачів послуг.

Особливе значення має діяльність управління соціальної політики та спеціалізованих підрозділів, які забезпечують організацію санаторно-курортного лікування, психологічної реабілітації, професійної адаптації ветеранів, надання технічних засобів реабілітації та відповідних компенсаційних виплат. Важливим елементом є функціонування механізму «Єдиного вікна ветерана», що сприяє спрощенню процедур звернення, координації між установами та скороченню адміністративних бар'єрів [2].

Суттєвого розвитку набув інформаційний напрям діяльності. На офіційному вебсайті громади створено спеціалізовані інформаційні розділи для родин військовослужбовців та членів сімей загиблих захисників, де розміщено алгоритми дій, перелік необхідних документів та актуальну нормативну інформацію. Така практика сприяє підвищенню доступності послуг і зменшенню інформаційної невизначеності [3].

Одним із найбільш інноваційних рішень громади стало впровадження «дорожньої карти» для сімей військовослужбовців, які зникли безвісти [4]. Її практичне значення полягає у створенні чіткого алгоритму дій для родичів, визначенні послідовності звернень до відповідних органів, переліку необхідних документів та особливостей реалізації прав членів сім'ї. Запровадження такого інструменту дозволяє не лише спростити адміністративні процедури, а й частково знизити психологічне навантаження на осіб, які перебувають у стані тривалої невизначеності.

Важливою складовою сучасної моделі адміністрування є цифровізація послуг. У практиці Бучанської громади активно використовується державна платформа Ветеран PRO, яка забезпечує доступ до інформації про соціальні гарантії, реабілітацію, медичні послуги, житлові програми, освіту, працевлаштування та інші напрями підтримки ветеранів і членів їхніх сімей [5]. Поєднання цифрових сервісів із роботою місцевих установ створює передумови для більш швидкого та зручного отримання необхідної допомоги.

Разом із позитивними результатами функціонування системи публічних послуг для військовослужбовців та членів їхніх сімей у Бучанській міській територіальній громаді можна виокремити низку проблем, що потребують подальшого вирішення:

- фрагментарність системи надання послуг та недостатня інтегрованість діяльності різних суб'єктів підтримки;
- відсутність єдиної траєкторії супроводу заявника під час вирішення комплексних життєвих ситуацій;
- недостатня орієнтація адміністративних процедур на конкретні потреби різних категорій отримувачів послуг;
- потреба у вдосконаленні інформаційної навігації та розширенні практики використання покрокових алгоритмів отримання послуг;
- наявність бар'єрів у використанні цифрових сервісів окремими категоріями ветеранів і членів їхніх сімей;
- необхідність посилення ролі ветеранського простору як центру соціальної адаптації, психологічної підтримки та реінтеграції ветеранів.

З метою підвищення ефективності адміністрування доцільним, на нашу думку, є впровадження моделі комплексного супроводу отримувачів послуг, посилення координаційної ролі ЦНАПу, розвиток механізмів цифрового консультування, удосконалення інформаційних сервісів та розширення функціональних можливостей ветеранського простору.

Отже, досвід Бучанської міської територіальної громади свідчить про формування сучасної сервісно орієнтованої моделі адміністрування публічних послуг для військовослужбовців та членів їхніх сімей. Водночас подальше вдосконалення цієї системи потребує посилення міжвідомчої координації, розвитку комплексного супроводу заявників, розширення цифрових інструментів та поглиблення персоналізованого підходу до надання послуг. Реалізація зазначених напрямів сприятиме підвищенню ефективності місцевого управління та якості соціальної підтримки осіб, які зазнали найбільшого впливу наслідків війни.

Використана література

1. Бучанська міська рада. Графік роботи Центру надання адміністративних послуг. URL: <https://www.bucha-rada.gov.ua/content/grafik-roboty-centru-nadannya-administratyvnyh-poslug>
2. Бучанська міська рада. У Бучанській громаді розпочав роботу ветеранський простір. URL: <https://www.bucha-rada.gov.ua/content/u-buchanskiy-gromadi-rozpochav-robotu-veteranskyy-prostir-dlya-zahysnykiv-zahysnyc-i-yihnih-rodyn-za-adresoyu-vulycya-kyevo-myrocka-104-b-u-buchi>
3. Бучанська міська рада. Родинам захисників. URL: <https://bucha-rada.gov.ua/content/rodynam-zahysnykiv>
4. Бучанська міська рада. Розшук осіб: дорожня карта. URL: <https://bucha-rada.gov.ua/content/rozshuk-osib-dorozhnya-karta>
5. Бучанська міська рада. Державні послуги для ветеранів та їхніх сімей у кілька кліків. URL: <https://www.bucha-rada.gov.ua/content/derzhavni-poslugy-dlya-veteraniv-veteranok-ta-yihnih-simey-u-kilka-klikiv>

Бражко Сергій Миколайович – здобувач вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня, спеціальність 051 Економіка, Херсонський державний аграрно-економічний університет

РОЛЬ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ПІДВИЩЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ СУБ'ЄКТІВ АГРАРНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ СТОХАСТИЧНИХ ЗМІН

Сучасний розвиток аграрного сектору економіки України, зокрема у прифронтових регіонах, характеризується високим рівнем невизначеності. Руйнування традиційних логістичних ланцюгів, волатильність закупівельних цін, нестабільність ринків збуту та кліматичні коливання формують комплекс стохастичних (випадкових) чинників, які негативно впливають на діяльність