



ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

науково-практичної конференції
молодих вчених та студентів

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ



Випуск № 2

м. Кропивницький

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Центральноукраїнський державний університет
імені Володимира Винниченка
Національний університет «Запорізька політехніка»
Національний університет «Одеська політехніка»
Державний університет «Житомирська політехніка»
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку
Полтавський державний аграрний університет
Українська державна льотна академія
Херсонський державний аграрно-економічний університет
Черкаський державний технологічний університет
Академія праці, соціальних відносин і туризму
Економіко-технологічний інститут імені Роберта Ельворті
Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ
науково-практичної конференції
молодих вчених та студентів

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ
ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ

Випуск № 2

Кропивницький – 2025

УДК 33:005(043.2)

Актуальні проблеми економіки та менеджменту в умовах сучасних викликів: збірник матеріалів науково-практичної конференції молодих вчених та студентів / за заг. ред.: О.М. Левченка, Л.І. Яременко. Кропивницький: РВВ ЦДУ ім. В. Винниченка, 2025. Вип.2. – 258 с.

Збірник матеріалів науково-практичної конференції молодих вчених та студентів є результатом наукових пошуків дослідників в процесі аналізу актуальних проблем економіки та менеджменту в умовах сучасних викликів.

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

Левченко Олександр Миколайович	– доктор економічних наук, професор – науковий редактор,
Денисенко Микола Павлович	– доктор економічних наук, професор,
Бондар Юлія Анатоліївна	– кандидат економічних наук, доцент,
Довгенко Яна Олексіївна	– кандидат економічних наук, доцент,
Яременко Людмила Іванівна	– кандидат педагогічних наук, доцент, – відповідальна за випуск

Друкується згідно рішення вченої ради факультету права, бізнесу та адміністрування Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка (протокол № 3 від 05.12.2025 р.)

Відповідальність за зміст та якість матеріалів несуть автори.

© Центральноукраїнський державний університет ім. В. Винниченка

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1.

МЕНЕДЖМЕНТ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ

Бабич Л., Гопкало Л.М. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ РЕСТОРАННОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ	8
Безпалько Т., Воронько-Невіднича Т.В. УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА: ІНТЕГРАЦІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ, СОЦІАЛЬНОЇ, ЕКОЛОГІЧНОЇ ТА БЕЗПЕКОВОЇ СКЛАДОВИХ	11
Білоус Л., Бреус С.В. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ІНТЕГРАЦІЇ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ У ПРОЦЕС СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СУБ'ЄКТАМИ ГОСПОДАРЮВАННЯ	13
Гіщак О., Бреус С.В. АУТСОРСИНГ В ІТ-СФЕРІ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТАЛОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	17
Годлевська Я., Козловська С.Г. ОСОБЛИВОСТІ СУЧАСНОГО УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ ТА ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ	19
Дерев'ягін М., Пуліна Т.В. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ АВІАБУДІВНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ В УМОВАХ ІНДУСТРІЇ 4.0	22
Дубиніна К., Довгенко Я.О. ІНТЕГРАЦІЯ ESG-КРИТЕРІЇВ У КОРПОРАТИВНУ СТРАТЕГІЮ: НОВІ ОРІЄНТИРИ МЕНЕДЖМЕНТУ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	24
Легкий О. ЕВОЛЮЦІЯ НАУКОВИХ ПІДХОДІВ ДО РОЗУМІННЯ СУТНОСТІ ДЕВЕЛОПМЕНТУ В ЕКОНОМІЦІ	27
Луньов Є. СТАН ЕНЕРГЕТИЧНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ ТА ЇЇ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЇ РОЗПОДІЛЕНИХ ДЖЕРЕЛ ЕНЕРГІЇ	30
Луньов Л. СУТНІСТЬ, РОЛЬ ТА ОСНОВНІ ТИПИ ПРОЄКТІВ WASTE-TO-ENERGY (WTE) В СИСТЕМІ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ	32
Писарева А., Бондар Ю.А. ТРАНСФОРМАЦІЯ МОДЕЛЕЙ КОРПОРАТИВНИХ ФІНАНСІВ ПІД ВПЛИВОМ КОНЦЕПЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	34
Піскун Н., Боліла С.Ю. УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ У СФЕРІ ФОРМУВАННЯ РИНКОВОЇ ПОЛІТИКИ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА	36
Полторак В. ПІДХОДИ ДО КЛАСИФІКАЦІЇ БІОРЕСУРСІВ У СИСТЕМІ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА	39
Сергієнко Д., Сергієнко Т.І. СТРАТЕГІЇ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МЕДИЧНИХ ЗАКЛАДІВ ЧЕРЕЗ ПРИНЦИПИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	42
Сімонцев С., Боліла С.Ю. КОМУНІКАТИВНА МОДЕЛЬ ПІДПРИЄМСТВА: СТАН ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ В КРИЗОВИХ УМОВАХ	44
Смолінкіна О., Жосан Г.В. ВИКОРИСТАННЯ BIG DATA ТА АНАЛІТИКИ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ СТАЛОСТІ БІЗНЕСУ	47
Хмельницька С., Савченко В.М. НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНОГО СУПРОВОДЖЕННЯ ПІДПРИЄМНИЦТВА ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	50
Черкасов Є., Бреус С.В. ІННОВАЦІЙНО-КЛАСТЕРНИЙ ПІДХІД ДО РОЗВИТКУ ПОСЕРЕДНИЦЬКИХ КОМПАНІЙ У КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	52

**Секція 2.****АНАЛІЗ, ОЦІНКА І МОДЕЛЮВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ
ЯВИЩ ТА ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ ТА КРАЇНАХ ЄС**

Вовк С., Димова Г.О. ДОЦІЛЬНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ЗАДАЧІ КОМІВОЯЖЕРА ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ МАРШРУТІВ DIGITAL-ПРОСУВАННЯ ПРОДУКЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....	56
Гончаренко Р., Довгенко Я.О. МОДЕЛЮВАННЯ ВПЛИВУ ТРУДОВОЇ МІГРАЦІЇ НА ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО РИНКУ ПРАЦІ	59
Дубовий А., Довгенко Я.О. МОДЕЛЮВАННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ІНТЕГРАЦІЙНИХ РИЗИКІВ ТА СИАНДРТІВ ЄС	62
Крикун В., Бреус С.В. ІННОВАЦІЙНІ КЛАСТЕРИ ЯК РУШІЙНА СИЛА МОДЕРНІЗАЦІЇ ТА ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ УКРАЇНИ	65
Литвиненко А. НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД КОРПОРАТИВНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ.....	68
Лізон Д., Кононенко Л.В. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД У ФОРМУВАННІ ЗВІТНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	71
Лутченко О., Денисенко М.П. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ «УНІКА» НА ОСНОВІ ДІАГНОСТИКИ РИЗИКІВ	73
Майданик Р., Довгенко Я.О. МОДЕЛЮВАННЯ ВПЛИВУ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ УКРАЇНИ ТА ЄС.....	77
Науменко А., Воробйова О.В. ДЕМОГРАФІЧНИЙ ВИКЛИК УКРАЇНИ: ВІЙНА ЯК ПРИСКОРЮВАЧ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДЕСТАБІЛІЗАЦІЇ.....	79
Павлова О., Павлова О.В. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ МІЖНАРОДНОГО І НАЦІОНАЛЬНОГО РИНКУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ТЕХНІКИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	83
Тельних А., Скрипник С.В. РИЗИКИ ТА ПОРУШЕННЯ У СФЕРІ ОБЛІКУ ДОХОДІВ І ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ	85

Секція 3.**ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ ТА ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК
СИНЕРГІЯ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ**

Бершадська К., Фрунза С.А. ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ ТА ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК СИНЕРГІЯ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ.....	90
Білоус Л.М., Бреус С.В. ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ІНСТРУМЕНТИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКИМИ РИЗИКАМИ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ	93
Губа К., Бондар Ю.А. РОЛЬ МІЖНАРОДНИХ ФІНАНСОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У СТИМУЛЮВАННІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	96
Makarytskyi A., Bondar I.A. MECHANISMS OF STATE FINANCIAL STIMULATION OF INNOVATION AND INVESTMENT IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT	97
Маніта А., Бондар Ю.А. РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ЕКОСИСТЕМИ НА ОСНОВІ СИНЕРГІЇ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ	99
Мацкул С., Бондар Ю.А. МЕХАНІЗМ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО СТИМУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙ ТА ІНВЕСТИЦІЙ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	101



Мірошніченко К., Бондар Ю.А. ІНСИТУЦІЙНІ ІНВЕСТОРИ У ФІНАНСУВАННІ СТАЛИХ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....	103
Пімкіна Б., Довгенко Я.О. МЕНЕДЖМЕНТ ВАЛЮТНИХ ТА ІНФЛЯЦІЙНИХ РИЗИКІВ У БАНКІВСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ (НА ПРИКЛАДІ АТ «ПРИВАТБАНК»)	106
Приходько Є., Нечаєва І.А. ЗАЛУЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ У ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ ПІСЛЯКРИЗОВИХ КРАЇН	109
Риндін О., Савченко В.М. ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ.....	112
Саєнко М., Овчарук О.М. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ ТА КОНКУРЕНЦІЇ.....	114
Тамулевич Р., Бондар Ю.А. СУЧАСНІ ФІНАНСОВІ МЕХАНІЗМИ ПІДТРИМКИ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНИХ ЗМІН.....	115
Шаповал В., Бондар Ю.А. СИНЕРГІЯ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ (FİNTECH) ТА ІНВЕСТИЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО ЗРОСТАННЯ ЕКОНОМІКИ.....	117
Яблуновський П., Бондар Ю.А. ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ ПІДТРИМКИ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В СИСТЕМІ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ	119

СЕКЦІЯ 4.

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ІННОВАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ

Бурдова Д., Щоголева І.В. КОНЦЕПЦІЯ «ЗЕЛЕНОЇ ЛОГІСТИКИ» ЯК ФАКТОР СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	122
Галенко К., Щоголева І.В. ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ У ЛОГІСТИЧНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ	125
Гриценко П., Щоголева І.В. ВПРОВАДЖЕННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УПРАВЛІННЯ СКЛАДСЬКОЮ ЛОГІСТИКОЮ.....	127
Левченко А., Левченко А.О. УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ТА ХМАРНІ ТЕХНОЛОГІЇ: ІНСТРУМЕНТАЛЬНІ МОЖЛИВОСТІ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ.....	129
Мандригіна Т., Щоголева І.В. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА ОСНОВІ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	132
Маніта А., Щоголева І.В. ЗЕЛЕНА ЛОГІСТИКА ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ РОЗВИТКУ СУЧАСНИХ КОМПАНІЙ	134
Сапітон М., Марков Р.Р. ІНТЕГРАЦІЯ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ У ЛОГІСТИЧНІ СТРАТЕГІЇ ОБСЛУГОВУВАННЯ КЛІЄНТІВ	136
Соколов М., Писаренко Н.В. ОМНІКАНАЛЬНІСТЬ У МАРКЕТИНГУ: ВИКЛИКИ І МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	137
Турська Є., Писаренко Н.В. ІНТЕГРАЦІЯ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ ТА SMART-ЛОГІСТИКИ: НОВІ ГОРИЗОНТИ ДЛЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ БІЗНЕСУ	139
Яковенко О., Денисенко М.П. КОНТРОЛІНГ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ У ЛОГІСТИЧНІЙ КОМПАНІЇ АТ «НОВА ПОШТА».....	141

Секція 5.

ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В ЕКОНОМІЦІ Й МЕНЕДЖМЕНТІ

Бабічева О.І. ОСНОВНІ НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ BIG DATA, CRM ТА АНАЛІТИКИ В ДИДЖИТАЛ-КОМУНІКАЦІЯХ ДЛЯ ФОРМУВАННЯ ВОЄННОГО БРЕНДУ ..	145
Бодня С., Яременко Л.І. ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ В ІНФОРМАЦІЙНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ	148



Второва У., Лобода О.М. ВПЛИВ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНОЇ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	150
Григораш В., Левченко О.М. ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНИХ ТЕНДЕНЦІЙ ТА ВПЛИВУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	153
Дзюбас А., Щоголева І.В. ПЛАТФОРМА BAS ERP ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	156
Жарінова Н., Боліла С.Ю. СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ МАРКЕТИНГУ	158
Заславська А., Мірошніченко І.С. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ЯК ДРАЙВЕРИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ СУЧАСНИХ АВІАКОМПАНІЙ.....	160
Котелевський Б., Соріна О.О. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	162
Котолуп А.В., Станіславик О.В. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	164
Макаренко С. ДОСЛІДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ІНСТРУМЕНТІВ ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГУ	168
Малихін К., Яременко Л.І. РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЙОГО ЗНАЧЕННЯ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	170
Мірошніченко І.С. ПРАКТИЧНІ КЕЙСИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВАМИ	172
Міщенко Т., Бреус С.В. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ІТ-КОМПАНІЙ В ЕПОХУ РОЗВИТКУ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ШІ	174
Сербіна І., Лобода О.М. ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ГЛОБАЛЬНИЙ МАРКЕТИНГ ТА МАРКЕТИНГ У ТОРГІВЛІ.....	178
Яровський А., Кононенко Л.В. ЦИФРОВА ЗРІЛІСТЬ: СУТНІСТЬ, ЗНАЧЕННЯ ТА ПІДХОДИ ДО ВИМІРЮВАННЯ.....	181

Секція 6.

СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Гончаренко Д., Понюк В. ВПЛИВ ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТУ НА СИСТЕМУ СТРАТЕГІЧНОГО КОНТРОЛІНГУ В КОРПОРАТИВНИХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ОБ'ЄДНАННЯХ..	183
Дорошенко С., Вараксіна О.В. ЛІДЕРСТВО І ЙОГО РОЛЬ У ФОРМУВАННІ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ.....	186
Казбекова М., Щоголева І.В. ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	188
Кравченко А., Щоголева І.В. ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ.....	190
Мельник О., Панченко О.П. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ НАЙМУ ПЕРСОНАЛУ В КОНТЕКСТІ КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	192
Олійник Т., Вараксіна О.В. МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ	194
Савицька О., Левченко А.О. МОТИВАЦІЯ ТА ЗАЛУЧЕННЯ ПЕРСОНАЛУ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ В УМОВАХ СУСПІЛЬНИХ КРИЗ.....	196
Серенкова М., Панченко О.П. УПРАВЛІННЯ ТРАЄКТОРІЯМИ КАР'ЄРНОГО РОЗВИТКУ ТА УТРИМАННЯ ТАЛАНТІВ В ЕКОСИСТЕМІ ГІБРИДНОЇ ПРАЦІ: РОЛЬ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КАДРОВОЇ СТІЙКОСТІ ..	199



Слончак О., Панченко О.П. СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ СТІЙКОГО ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВА: РОЛЬ HR-АНАЛІТИКИ, ГНУЧКИХ ТЕХНОЛОГІЙ РОЗВИТКУ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КАДРОВОЇ СТІЙКОСТІ ...	202
Цап В., Скрипник С.В. ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ ВИПЛАТ ПРАЦІВНИКАМ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	205
Чорногор Н. ІННОВАЦІЇ В ОРГАНІЗАЦІЇ ПРАЦІ ТА РОБОЧОГО ПРОСТОРУ АВІАЦІЙНОГО ТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	208
Яременко А., Фрунза С.А. АКТУАЛЬНІ ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ В УПРАВЛІННІ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	211

Секція 7.

УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ В СУЧАСНИХ УМОВАХ: МОДЕЛІ, МЕХАНІЗМИ, ІНСТРУМЕНТИ

Багаченко О., Левченко О.М. МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	214
Базарна О.В. ІНСТРУМЕНТИ ЗАХИСТУ ДІЛОВОЇ РЕПУТАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ КРИЗОВИХ КОМУНІКАЦІЙ У СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ	217
Вітренко Ю.В., Левченко О.М. ОСНОВНІ УМОВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	221
Вовк Б., Левченко О.М. ОСОБЛИВОСТІ ВПЛИВУ ЧИННИКІВ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ НА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ ПІДПРИЄМСТВА	223
Губіна Л., Соріна О.О. НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ТА ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА У СФЕРІ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ У ВОЄННИЙ ЧАС	227
Дворак К., Лісніченко М.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МИТНИЦІ В КОНТЕКСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ.....	229
Деков Д., Лісніченко М.О. ДЕМОГРАФІЧНЕ СТАРІННЯ ЯК ВИКЛИК ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ УКРАЇНИ: МЕХАНІЗМИ АДАПТАЦІЇ РИНКУ ПРАЦІ.....	233
Зотов О., Довгенко Я.О. АНТИКРИЗОВІ СТРАТЕГІЇ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ НА (ПРИКЛАДІ ТОВ «ЕПІЦЕНТР»).....	236
Катютіна Л., Гудзь П.В. НОВІТНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	238
Коротинський В., Левченко О.М. СУЧАСНІ МЕТОДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	241
Маляренко Я. УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ КЛАСТЕРНИХ ОБ'ЄДНАНЬ ПІДПРИЄМСТВ В КРАЇНАХ ЄС.....	243
Полонська В., Панченко В.А. ГНУЧКІСТЬ БІЗНЕС-МОДЕЛІ ЯК ФАКТОР ВИЖИВАННЯ АВІАПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ	246
Полонська В., Панченко В.А. РОЛЬ МАРКЕТИНГОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ У ФОРМУВАННІ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ АВІАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА	248
Соменко В., Панченко О.П. КОНТРОЛІНГ В ЕКОСИСТЕМІ КОРПОРАТИВНОЇ СТІЙКОСТІ ТА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ: ІНСТРУМЕНТАРІЙ АДАПТАЦІЇ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ ДО ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ	2511
Фрунза С.А. СПЕЦИФІКА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ТА СТАБІЛЬНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА	254



Т. 130, № 5. С. 46–65. DOI: [https://doi.org/10.31617/3.2023\(130\)04](https://doi.org/10.31617/3.2023(130)04) (дата звернення: 26.09.2025).

6. Нечай Д. Геопросторові особливості економічного розвитку постіндустріальних країн Європи: досвід післявоєнної відбудови на прикладі Республіки Ірландія. *Географія, картографія, географічна освіта: історія, методологія, практика* : Матеріали міжнар. науково-практ. конф. студентів, аспірантів та молодих вчен., м. Чернівці, 16-18 трав. 2024 р. 2024. С. 227. URL: <https://geoukr.chnu.edu.ua/media/hamoln5q/tezy-16-18052024.pdf> (дата звернення: 27.09.2025).
7. Захарко М. Р., Шегинський І. М. Формування політики економічного зростання в Україні: перспективи адаптації досвіду Польщі. *Стратегічні напрями економічної та соціальної політики в контексті глобальних змін* : матеріали Всеукр. науково-практ. конф., м. Одеса, 7 лют. 2025 р. Львів-Торун: Liha-Pres. С. 57. URL: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-475-0-11>.

ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ

Риндін Олександр

здобувач вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності

071 Облік і оподаткування

Херсонський державний аграрно-економічний університет,

м. Херсон – м. Кропивницький

Савченко Віра Меєрівна

к. економ. н., професор кафедри підприємництва, обліку та фінансів,

Херсонський державний аграрно-економічний університет,

м. Херсон – м. Кропивницький

В Україні триває процес трансформування організаційно-економічного механізму аграрної економіки. Важливою ланкою при цьому залишаються фермерські господарства, які мають різний статус як підприємці – фізичні особи, так і юридичні особи. Фермерські господарства, як і інші суб'єкти мають забезпечити ведення обліку та формування звітності. Фермерські господарства в агробізнесі є найбільш поширеною формою функціонування малих підприємств. Саме тому в роботі приділено увагу саме таким підприємствам.

Основними завданнями фермерського господарства є забезпечення зайнятості сільського населення у суспільно корисній діяльності, виробництво, переробка та реалізація товарної сільськогосподарської продукції, а також участь у розвитку соціальної інфраструктури тієї місцевості, де воно функціонує. Важливим напрямом діяльності є також раціональне та дбайливе використання земель сільськогосподарського призначення.

У реєстрі фермерських господарств України у 2024 році налічувалось 56209 фермерських господарств. Незважаючи на повномасштабне вторгнення динаміка їх функціонування позитивна. В Кіровоградській області фермерські господарства обробляють майже 5% всіх земель України.

Держава всебічно підтримує розвиток фермерських господарств. За 2024 рік Мінагрополітики спрямовано коштів на підтримку фермерства 205 млн. грн. Не зважаючи на це мають місце певні проблеми однією з яких є низький рівень



інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень та низька якість фінансової звітності фермерських господарств, що в першу чергу негативно позначається на їх позиціюванні при їх спробі отримання грантів, кредитів, залучення партнерів.

Ці проблеми обумовлені не відпрацьованістю на рівні чинного законодавства методології формування облікової політики фермерських господарств. Методичні рекомендації розроблені адресно для фермерських господарств застарілі, як концептуально, так і не враховують змін чинного законодавства, зокрема стосовно впровадження нових облікових стандартів та змін законодавства в сфері землекористування більшість фермерських господарств не мають штатного облікового персоналу, що посилює проблему.

Державне регулювання залишається одним із ключових чинників розвитку аграрного бізнесу в Україні. У цьому контексті особливої уваги набуває повна та достовірна інформація про фінансовий стан і результати діяльності підприємств, адже вона є основою для прийняття ефективних управлінських рішень і вирішення поточних та стратегічних завдань, зокрема в сільському господарстві.

Облікова політика фермерських господарств потребує подальших досліджень, як з точки зору аналізу наявних Методичних матеріалів, так і у контексті розробки адресних рекомендацій конкретних суб'єктів господарювання.

Ми вважаємо слушними висновки науковців щодо розв'язання проблеми на основі створення за сприяння дорадницьких структур кооперативів з облікового супроводження, формалізації аутсортингу та розробки на рівні галузевого управління варіантів облікової політики адресно для типів фермерських господарств [2].

На нашу думку, доцільним є на рівні чинного законодавства надання права єдиного податку незалежно від організаційної форми підприємництва (юридична або фізична особа), а виключно відповідно з лімітом землекористування. Вважаємо, що для фермерських господарств це може бути 150 га, або розмір який встановлюється органами місцевого самоврядування відповідно до регіональних особливостей в межах 80-150 га. Також з огляду на необхідність підтримки малого аграрного бізнесу доцільно на рівні Мінагрополітики за сприяння дорадницьких структур розробити модельні накази з облікової політики адресно для різних типів фермерських господарств залежно від спеціалізації, обсягів діяльності, та правового режиму землекористування.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Савченко, В. М., & Кононенко, Л. В. (2023). Розвиток і функціонування агропромислового комплексу України як соціально-економічної системи. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*, (15), 109-115.
2. Савченко, В. М., & Кононенко, Л. В. (2025). Розвиток інформаційного забезпечення управління малих агропідприємств: роль дорадчих служб. *Підприємництво, облік та фінанси: сучасний стан і перспективи*.

Наукове видання

**Збірник матеріалів
науково-практичної конференції
молодих вчених та студентів**

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ
ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ**

Випуск № 2

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

Левченко Олександр Миколайович	– доктор економічних наук, професор – науковий редактор,
Денисенко Микола Павлович	– доктор економічних наук, професор,
Бондар Юлія Анатоліївна	– кандидат економічних наук, доцент,
Довгенко Яна Олексіївна	– кандидат економічних наук, доцент,
Яременко Людмила Іванівна	– кандидат педагогічних наук, доцент, – відповідальна за випуск

Підп. до друку 05.12.2025 р. Формат 60×84¹/₁₆.
Ум. др. арк. 14,24.

*Центральноукраїнського державного
університету імені Володимира Винниченка
25006, Кропивницький, вул. Шевченка, 1
Тел.: (0522) 24-59-84.
Факс.: (0522) 24-85-44.
E-Mail: mails@cuspu.edu.ua*

