

Міністерство освіти і науки України
Саарландський університет
Університет в Палермо
Турецький Гіресунський університет
Державний університет Молдови
Технічний університет Молдови
Державна вища професійна школа в Коніні
Інститут обліку і фінансів НААН
Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»
Державний біотехнологічний університет
Чорноморський національний університет імені Петра Могили
Полтавський державний аграрний університет
Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького
Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти
«Кам'янець-Подільський державний інститут»
Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій
імені С. З. Гжицького
Кафедра обліку і оподаткування

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ:
ОБЛІКОВО-ФІНАНСОВИЙ ТА УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТИ**
до 55-річчя створення кафедри обліку і оподаткування
25-26 березня 2026 року

МАТЕРІАЛИ VII МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-
КОНФЕРЕНЦІЇ
25-26 БЕРЕЗНЯ 2026 РОКУ



ЛЬВІВ 2026

УДК 330.341.1:005.92

О-17

Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти (до 55-річчя створення кафедри обліку і оподаткування) : матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, **25-26 березня 2026 р.** Львів: ЛНУВМБ імені С. З. Гжицького, 2026. 664 с.

ISBN 978-617-8797-25-6

Організаційний комітет:

Людмила ГНАТИШИН – д.е.н., професор, завідувачка кафедри обліку і оподаткування, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького;

Станіслав ВАСИЛШИН – д.е.н., професор, директор, ТДВ «Інститут обліку і фінансів» НААН, м. Київ; провідний науковий співробітник відділу обліку та оподаткування, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки», м. Київ;

Наталія КАЩЕНА – д.е.н., професор, завідувачка кафедри обліку, аудиту та оподаткування, Державний біотехнологічний університет;

Катерина ПИЛИПЕНКО – д.е.н., професор кафедри економіки та готельно-ресторанного бізнесу, Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького;

Наталія ІВАНОВА – д.е.н., професор, завідувачка кафедри підприємництва і торгівлі Національного університету «Чернігівська політехніка»;

Тетяна ЧЕРНЯВСЬКА – д.е.н., професор Конінського державного університету прикладних наук, Польща;

Рафаель ЧИЛОЧІ – PhD, асоційований професор, декан факультету економічного інжинірингу та бізнесу, Технічний університет Молдови;

Оксана ПРОКОПИШИН – к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького;

Ольга МАЛЕЦЬКА – к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького;

Наталія ЖИДОВСЬКА – к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького;

Наталія ТРУШКІНА – к.е.н., старший дослідник, старший науковий співробітник, Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України;

Любов ДРАНУС – к.е.н., доцент, завідувачка кафедри менеджменту, Чорноморський національний університет імені Петра Могили;

Наталія КАНЦЕДАЛ – к.е.н., доцент, завідувачка кафедри обліку і оподаткування, Полтавський державний аграрний університет;

Ольга ЛЕГА – к.е.н., доцент, професор кафедри обліку і оподаткування, Полтавський державний аграрний університет;

Ірина ГУМЕНЮК – к.е.н., доцент, завідувачка кафедри фінансів, обліку та оподаткування імені С. Юрія, Навчально-реабілітаційного закладу вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»;

Марина ПОЛЕГЕНЬКА – к.е.н., доцент кафедри економіки, Дніпровський державний аграрно-економічний університет.

У збірнику представлено матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «**Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти**» (до 55-річчя створення кафедри обліку і оподаткування). Результати наукового пошуку можуть бути використані для подальших наукових досліджень та формування нових наукових ідей.

Усі матеріали подаються в авторській редакції

За вигляд, зміст, достовірність та відсутність плагіату у тезах відповідають автори.

© Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького, 2026
Кафедра обліку і оподаткування, 2026

ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1		
ІНСТИТУЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ТА ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ БІЗНЕСУ: СУЧАСНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ І МЕТОДОЛОГІЯ РОЗВИТКУ		
Zelisko N.	INSTITUTIONAL ENVIRONMENT TRANSFORMATION IN THE CONTEXT OF PLATFORM ECONOMY DEVELOPMENT	16
Вінічук М., Нема О., Стасів М.	ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ІНСТИТУЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНО-БІЗНЕСОВОГО ПАРТНЕРСТВА ЯК ІНСТРУМЕНТ МІНІМІЗАЦІЇ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ І ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	19
Грещук Г.	ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ОРГАНІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА ЯК ЧИННИК СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРОБІЗНЕСУ	21
Гуцуляк І., Гуцуляк М.	ТРАНСФОРМАЦІЯ ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ВЕТЕРАНСЬКОГО БІЗНЕСУ: ВІД ПЛЬГОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДО ЕКОСИСТЕМИ СОЦІАЛЬНОЇ РЕІНТЕГРАЦІЇ	24
Дерев'яно Н.	БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЇ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПРОЗОРОСТІ АГРОПРОДОВОЛЬЧИХ ЛАНЦЮГІВ	27
Кириченко А.	ІНСТИТУЦІЙНО-ІНФРАСТРУКТУРНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ ЕЛЕКТРОННОЇ ТОРГІВЛІ ПРОДОВОЛЬЧИМИ ТОВАРАМИ В УКРАЇНІ	29
Коваль К., Коваль В.	АВТОМАТИЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	32
Колеснікова А., Пилипенко К.	ЦИРКУЛЯРНА ЕКОНОМІКА ЯК СТРАТЕГІЯ ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	35
Колодійчук І., Волошин Р.	ІНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ ТА ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ У ГІРСЬКИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ КАРПАТСЬКОГО РЕГІОНУ	39
Колодійчук В., Токар А.	ФЕРМЕРСТВО У СИСТЕМІ ПІСЛЯВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ	42
Куртяк М.	ІНСТИТУЦІЙНА ЕВОЛЮЦІЯ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ У СИСТЕМІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ	45
Линдюк А.	ДЕТЕРМІНАНТИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ	48
Магійович І.	СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ	51
Маренич Т.	КАТЕГОРИЗАЦІЯ ВИРОБНИКІВ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ	54
Мартинишин Г.	ВИКОРИСТАННЯ СПЕЦІАЛЬНИХ ЗНАНЬ ПРИ ВСТАНОВЛЕННІ ЗБИТКІВ, ЗАВДАНИХ ПРИРОДНИМ РЕСУРСАМ ВНАСЛІДОК ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ	59
Марчук В.	ЄВРОПЕЙСЬКІ ПРАКТИКИ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ АГРОБІЗНЕСУ ТА МОЖЛИВОСТІ ЇХ АДАПТАЦІЇ В УКРАЇНІ	62
Нестеренко А.	РЕФОРМУВАННЯ ДОЗВІЛЬНОЇ СИСТЕМИ У СФЕРІ ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ: АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ	64
Нестерович А.	МАРКЕТИНГОВЕ СЕРЕДОВИЩЕ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ІНСТИТУЦІЙНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	67
Орлов В.	ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКО-ІННОВАЦІЙНОГО	69

Артимонова І.	РОЗВИТОК БОРГОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ НА РИНКУ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	124
Барабаш Л.	ПОВЕДІНКОВІ МЕХАНІЗМИ МАСШТАБУВАННЯ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	127
Бурденюк С., Вольська А.	ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ТА РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	130
Вахновська Н.	ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ МАСШТАБУВАННЯ ЦИРКУЛЯРНИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ В АГРОСЕКТОРІ УКРАЇНИ	133
Вінницька О.	СУЧАСНІ МЕХАНІЗМИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	136
Гензер В., Яковенко Р.	РОЛЬ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ У СТРАТЕГІЧНОМУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	138
Гончар Г.	ФІНАНСУВАННЯ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: РОЛЬ БАНКІВ У ПІДТРИМЦІ БІЗНЕСУ ТА ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ ПІСЛЯ ВІЙНИ	140
Гуменюк О.	ПОВЕДІНКОВІ АСПЕКТИ ПРИЙНЯТТЯ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ У СИСТЕМІ БАНКІВСЬКОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	143
Демко І.	ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ДИНАМІЧНИХ ЗМІН ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	145
Іщук Л., Гузь Х.	ЕВОЛЮЦІЯ ГРОШОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ МЕХАНІЗМІВ І ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	148
Іщук Л., Кривульська І.	КРЕДИТНА СИСТЕМА США: ІНСТИТУЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ЇЇ РОЛЬ У ФІНАНСОВОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	150
Коваль С., Бречко Д.	ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	153
Коваль С., Мунтян І.	ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ САДІВНИЦТВА І ВИНОГРАДАРСТВА: МЕХАНІЗМИ ВІДНОВЛЕННЯ ТА СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ	155
Коваль С., Царьков С.	ДЕМОГРАФІЧНІ ДЕТЕРМІНАНТИ ФОРМУВАННЯ РИНКУ ПРАЦІ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ	157
Колодій А.	ФІНТЕСН-ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ ШВИДКОГО ЗРОСТАННЯ БІЗНЕСУ: EMBEDDED FINANCE, BNPL ТА ЦИФРОВІ КРЕДИТНІ ПЛАТФОРМИ	160
Майорова Т., Станкевич О.	СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ КРЕДИТНИМ ПОРТФЕЛЕМ БАНКУ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ФІНАНСОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ	163
Марків Г.	ІНТЕГРАЦІЯ УКРАЇНИ У СВІТОВИЙ ФІНАНСОВИЙ ПРОСТІР: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ	166
Ніколаєва А.	РОЛЬ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ФІНАНСОВОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ МАСШТАБУВАННЯ БІЗНЕСУ	169
Подаков Є.	СУЧАСНІ ОСОБЛИВОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В РЕКРЕАЦІЙНО-ТУРИСТИЧНІЙ СФЕРІ УКРАЇНИ	172
Радченко О., Марухненко І.,	АДАПТАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ АГРОСЕКТОРУ УКРАЇНИ ДО ВИМОГ САП ЄС	175

УДК 331.5:631

*Світлана КОВАЛЬ,
к. е. н., доцент, доцент кафедри підприємництва, обліку та фінансів,
Денис БРЕЧКО,
аспірант кафедри підприємництва, обліку та фінансів,
Херсонський державний аграрно-економічний університет,
м. Кропивницький*

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

У сучасних умовах розвитку економіки України ефективне використання трудових ресурсів є одним із ключових факторів забезпечення економічної ефективності підприємств та їх конкурентоспроможності на ринку. Для аграрних підприємств ця проблема є особливо актуальною через сезонність виробництва, значну залежність від природно-кліматичних умов і специфіку організації праці [1, с. 25].

В умовах сучасних економічних трансформацій, зумовлених воєнними подіями, міграцією населення, демографічними змінами та структурними зрушеннями на ринку праці, проблема ефективного використання трудових ресурсів у аграрному секторі набуває особливої актуальності. Скорочення чисельності працівників, підвищення вимог до їх кваліфікації, а також активне впровадження інноваційних технологій у виробництво потребують удосконалення системи управління трудовими ресурсами підприємств [2].

Підвищення ефективності використання трудових ресурсів є важливою умовою забезпечення економічного зростання підприємств. Ефективність використання праці визначається не лише чисельністю працівників, а й рівнем організації праці, продуктивністю праці, раціональним використанням робочого часу та ефективністю управління персоналом. Раціональне використання трудових ресурсів передбачає досягнення максимально можливих результатів господарської діяльності за мінімальних витрат праці та інших ресурсів [1, с. 22].

Наукові дослідження підтверджують, що ефективність використання трудових ресурсів безпосередньо залежить від рівня організації праці та сучасних підходів до управління персоналом. Удосконалення організаційних структур, оптимізація виробничих процесів і підвищення кваліфікації працівників сприяють зростанню продуктивності праці та підвищенню конкурентоспроможності аграрних підприємств.

Сучасні дослідження 2024–2025 рр. підкреслюють, що інноваційні технології та цифрові рішення є важливими чинниками підвищення ефективності використання трудових ресурсів. Зокрема, впровадження технологій точного землеробства, автоматизації управлінських процесів, цифрових платформ та інструментів аналітики дає змогу скоротити трудомісткість виробничих операцій і підвищити результативність виробництва [3].

Цифрова трансформація також сприяє оптимізації розподілу праці, ефективнішій мобілізації трудових ресурсів та підвищенню виробничої ефективності. Використання цифрових технологій дозволяє аграрним підприємствам адаптуватися до нестабільних умов ринку праці, покращити планування та контроль виробничих процесів, а також підвищити обґрунтованість управлінських рішень [4, с. 265].

Для підвищення ефективності використання трудових ресурсів аграрних підприємств доцільно реалізовувати комплекс заходів: удосконалювати організацію праці та систему управління персоналом; підвищувати рівень механізації та автоматизації виробництва; впроваджувати сучасні технології у виробничі процеси; підвищувати кваліфікацію працівників; удосконалювати систему матеріального стимулювання праці [3].

Важливим напрямом підвищення ефективності використання трудових ресурсів є також формування сприятливих умов праці та створення ефективної системи мотивації персоналу. Належний рівень оплати праці, соціальні гарантії, можливості професійного розвитку та підвищення кваліфікації сприяють зростанню зацікавленості працівників у результатах праці, підвищують їх продуктивність та забезпечують стабільність трудових колективів.

Ефективне використання трудових ресурсів є ключовим чинником підвищення результативності діяльності аграрних підприємств України. Раціональне використання трудового потенціалу сприяє зростанню продуктивності праці, зниженню витрат виробництва та підвищенню конкурентоспроможності підприємств. Удосконалення системи управління трудовими ресурсами та впровадження сучасних технологій є важливою передумовою забезпечення сталого розвитку аграрного сектору в умовах сучасних економічних трансформацій.

Список використаних джерел:

1. Герасименко А. В. Сучасний стан організації праці та підвищення її продуктивності для суб'єктів аграрного бізнесу. *Підприємництво і торгівля*. Вип.(35), 2023. С. 21-29. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1256-2023-35-03>.
2. Про схвалення Стратегії зайнятості населення України на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2026-2028 роках. Закон України. *Верховна Рада України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/92-2026-%25D1%2580> (дата звернення 16.03.2026).
3. Мельник Б. Економічні переваги цифрової трансформації аграрного сектору: аналіз інструментів і практик. *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. (78). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-99>.
4. Глевацька Н. М., Чернов Ю. Б., Патlachенко Б. В. Цифрова трансформація організації праці в аграрному секторі України в умовах війни: виклики, можливості та стратегічні орієнтири. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*. 2025. Вип. 13(46).1. С. 264-275. DOI: [https://doi.org/10.32515/2663-1636.2025.13\(46\).1.264-275](https://doi.org/10.32515/2663-1636.2025.13(46).1.264-275).

Електронне наукове видання

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ
СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ: ОБЛІКОВО-ФІНАНСОВИЙ ТА
УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТИ**

до 55-річчя створення кафедри обліку і оподаткування
25-26 березня 2026 року

матеріали

**VII МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ
25-26 БЕРЕЗНЯ 2026 Р.**

Відповідальна за випуск Оксана ПРОКОПИШИН
Комп'ютерна верстка Оксана ПРОКОПИШИН

Рекомендовано до друку Вченою радою
факультету управління, економіки та права
Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій
імені С. З. Гжицького,
протокол № 6 від 23.03.2026 р.

Видається в авторській редакції.

Відповідальність за достовірність фактів, цитат, власних імен та інших
даних несуть автори статей.

Думки, положення і висновки, висловлені авторами, не обов'язково
відображають позицію редакційної колегії.

Львів 2026