

НАУКА І ОСВІТА: ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ТА ПРАКТИКИ

SCIENCE AND EDUCATION: INNOVATIVE APPROACHES AND PRACTICES

Міжнародна
науково-практична
онлайн-конференція
14 травня 2026 року

International
Scientific and Practical
Online Conference
May 14, 2026



МАТЕРІАЛИ · MATERIALS

ДО ДНЯ НАУКИ – 2026
Devoted to the Science Day – 2026



Міністерство освіти і науки України
Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
Херсонський навчально-науковий інститут
Енерготехнічний факультет



НАУКА І ОСВІТА: ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ТА ПРАКТИКИ

Міжнародна науково-практична онлайн-конференція

МАТЕРІАЛИ
14 травня 2026 року

УДК 001.895:37

<https://doi.org/10.5281/zenodo.20122183>

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: Трушляков Є.І. – д.т.н., професор, ректор НУК

Заступники голови:

Дрозд О.В. – к.т.н., доцент, в.о. директора ХННІ НУК;

Надточій І.І. – д.е.н., професор, заступник директора ХННІ НУК з навчально-методичної та наукової роботи;

Рузнак А.В. – д.е.н., професор, в.о. завідувача кафедри економіки ХННІ НУК

КОНТАКТНІ ОСОБИ

Секретар оргкомітету:

Король Тетяна Василівна – фахівець кафедри економіки ХННІ НУК,

тел. +380509565652 (Viber, Telegram)

e-mail: confkesi2026@gmail.com, tetiana.korol@nuos.edu.ua

КООРДИНАЦІЙНА ГРУПА

Кобалава Галина Олександрівна – к.т.н., доцент, завідувач кафедри теплотехніки ХННІ НУК;

Надточій А.В. – к.т.н., доцент, в.о. завідувача кафедри автоматики та електроустаткування ХННІ НУК;

Сушко В.В. – PhD, в.о. завідувача кафедри суспільних наук ХННІ НУК.

ЧЛЕНИ ОРГКОМІТЕТУ

Білюк І.С. – к.т.н., доцент, завідувач кафедри автоматики НУК, м. Миколаїв, Україна;

Блінцов В.С. – д.т.н., професор, директор НДІ «Підводної техніки» НУК, м. Миколаїв, Україна;

Івата В.В. – к.е.н., доцент, декан Факультету економіки та екології моря НУК, м. Миколаїв, Україна;

Кальницький Р.В. – начальник Головного управління Пенсійного фонду України в Херсонській області, м. Херсон, Україна;

Карпов М.О. – керівник проєктів відділу промислового обладнання ТОВ «ВІССМАНН», м. Київ, Україна;

Кендохов О.В. – д.е.н., проф., голова ГО «Асоціація сприяння глобалізації освіти та науки SPACETIME», м. Київ, Україна;

Кравчук О.Ю. – к.пол.н., доцент, доцент кафедри соціально-гуманітарних наук дисциплін і філософії НУК, м. Миколаїв, Україна;

Крамаренко І.С. – д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту НУК, м. Миколаїв, Україна;

Лабарткава А.В. – к.т.н., професор НУК, начальник навчального відділу НУК, м. Миколаїв, Україна;

Матей В.В. – к.е.н., доцент, Віце-Президент ГО «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників», м. Київ, Україна;

Михайлов М.С. – к.е.н., проректор з навчально-педагогічної роботи та міжнародної діяльності НУК, м. Миколаїв, Україна;

Міняйлова А.В. – к.пед.н., доцент, завідувач кафедри мовної підготовки НУК, м. Миколаїв, Україна;

Моргун О.А. – в.о. директора Миколаївської регіональної державної лабораторії Держпродспоживслужби, м. Миколаїв, Україна;

Павлов Г.В. – д.т.н., професор, проректор з наукової роботи НУК, Україна;

Перунов О.В. – директор ТОВ «Фрідом Фарм Терра», м. Київ, Україна;

Руснак Ю.Ю. – начальник відділу адміністративно-господарської діяльності управління фінансово-господарського забезпечення, Головне управління статистики у Херсонській області, м. Херсон, Україна;

Савенков О.І. – начальник науково-дослідної частини НУК, м. Миколаїв, Україна;

Слободян С.О. – к.т.н., доцент, проректор з НІР НУК, м. Миколаїв, Україна;

Сушко Л.В. – начальник відділу організації профнавчання Херсонського обласного центру зайнятості, м. Херсон, Україна;

Табачников С.І. – д.м.н., професор, академік, Президент ГО «Національна академія наук вищої освіти України», ГО «Міжнародна академія освіти і науки»; ГО «Асоціація психотерапевтів і психоаналітиків України», м. Київ, Україна;

Циганов С.А. – д.е.н., професор, академік, голова наукового відділення економіки ГО «Академія наук вищої школи України», м. Київ, Україна.

МІЖНАРОДНИЙ ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ

(за погодженням):

Tetiana Cherniavska – Doctor of Economic Sciences, Professor, Department of Economics and Technical Sciences, University of Applied Sciences in Konin, Konin, Poland;

Bohdan Cherniavskiy – PhD, Adjunct, Department of Economics and Technical Sciences, University of Applied Sciences in Konin, Konin, Poland;

Dmytro Konovalov – Dr.-Ing. Habil., PhD, Researcher, Department of Energy and Process Engineering, Norwegian University of Science and Technology, Trondheim, Norway;

Amit Kumar Goel – Assistant Professor at Department of Commerce & Business Management, Integral University Lucknow, India;

Ana Cornelia Olteanu – Phd, Lecturer at Department of Engineering and Management in Transports, Constanta Maritime University, Romania;

Tatiana Barbaros – Phd, University Lecturer at Faculty of Psychology and Educational Sciences, Psychology Department, Social Assistance and Education Sciences, University Ovidius of Constanța, Romania;

Badri Gechbaia – Doctor of Economics, Professor, Batumi Navigation Teaching University, Batumi, Georgia;

Dmitry Shubenok – Engineer & CEO S.W.B. Air Conditioning Solutions Ltd., Israel.

ПАРТНЕРИ КОНФЕРЕНЦІЇ

Міністерство освіти і науки України;

Академія прикладних наук у Коніні (Польща);

Integral University Lucknow (India);

Constanta Maritime University (Romania);

Batumi Navigation Teaching University (Georgia);

University Constanta (Romania);

ГО «Національна академія вищої освіти України (Україна)»;

ГО «Академія наук вищої школи України»;

ГО «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників» (Україна);

ГО «Міжнародна академія освіти і науки» (Україна);

ГО «Асоціація психотерапевтів і психоаналітиків України» (Україна);

ГО «Асоціація сприяння глобалізації освіти та науки SPACETIME»

(Україна)

Головне управління Пенсійного фонду України в Херсонській області (Україна);

Головне управління статистики у Херсонській області (Україна);

Херсонський обласний центр зайнятості (Україна);

Миколаївська регіональна державна лабораторія Держпродспоживслужби (Україна);

ТОВ «ВІССМАНН», м. Київ (Україна);

ТОВ «Фрідом Фарм Терра», м. Київ (Україна).

ISBN 978-617-534-797-3

У збірнику наведені матеріали Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції «Наука і освіта: інноваційні підходи та практики». Збірник становить інтерес для наукових працівників, викладачів, здобувачів вищої освіти.

Шепель І. В.

*кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри підприємництва, обліку та фінансів
Херсонського державного аграрно-економічного університету,
м. Херсон, Україна
e-mail: shepel_i@ksaeu.kherson.ua*

ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

Малий бізнес в Україні функціонує в умовах надзвичайно складного та суперечливого середовища, що визначається одночасною дією деструктивних чинників збройного конфлікту та конструктивних імпульсів структурної перебудови національної економіки. З одного боку, підприємницька діяльність стикається з нестабільністю, дефіцитом капіталу та кадрових ресурсів, з іншого – відбувається масштабна цифровізація, інтеграція з ЄС та поступове формування ринку післявоєнного відновлення [1]. За таких умов ключовим предметом наукового дискурсу стає не просто відкриття нових суб'єктів господарювання, а формування стійких, масштабованих і конкурентоспроможних бізнес-моделей, здатних витримати системні виклики сучасності.

Аналіз статистичних даних щодо реєстрації та ліквідації фізичних осіб-підприємців засвідчує, що навіть в умовах постійного воєнного впливу низка регіонів демонструє позитивну динаміку підприємницької активності. Зокрема, у Запорізькій, Харківській, Сумській, Миколаївській та Херсонській областях кількість нових реєстрацій перевищила кількість запитів, щодо закриття бізнесу, що свідчить про адаптивний потенціал малого підприємництва навіть в екстремальних умовах [2, с. 119]. Водночас такі системні виклики, як непередбачуваність операційного середовища, нестабільність законодавчої бази, дефіцит кваліфікованих кадрів унаслідок демографічних втрат і трудової міграції, обмеженість інвестиційного капіталу та низька платоспроможність кінцевих споживачів, суттєво гальмують розвиток підприємницького сектору.

Повномасштабне вторгнення завдало значних збитків фінансовому стану малих підприємств: якщо до початку активної фази конфлікту лише 22,3% суб'єктів господарювання оцінювали власний фінансовий стан як незадовільний, то наприкінці 2023 р. їхня частка зросла до 78,1%. При цьому дві третини підприємств були змушені тимчасово або повністю призупинити діяльність [2, с. 120]. Попри це сектор демонструє поступове відновлення, що підтверджується стабілізацією обсягів виробництва та клієнтських замовлень.

Серед провідних векторів розвитку малого підприємництва у 2026-2027 роках особливого значення набуває участь у процесах відновлення інфраструктури та житлового фонду. Відновлення України формує тисячі ніш для малого та середнього бізнесу, зосереджених навколо будівельних і ремонтних послуг, виробництва локальних будівельних матеріалів, сервісів для

житлового фонду та локальної логістики. Поряд з цим прискорена цифровізація економіки визначає попит на ІТ-продукти вітчизняного виробництва, що обумовлено, зокрема, активним заміщенням програмного забезпечення російського походження. Актуальним у цьому контексті є перехід на українські ІТ-рішення, а також розвиток сектору Military and Defence Tech, де попит на робототехніку й дрони залишається стабільно високим.

Важливою тенденцією є зростання оборонно-технологічного підприємництва як самостійного сегменту малого бізнесу. Взаємопроникнення цивільних і оборонних технологій (так звані «dual-use» технології) створює нові ринкові можливості для стартапів, що спеціалізуються на розробці безпілотних систем, засобів зв'язку, програмного забезпечення для логістики та моніторингу. Це формує принципово нову парадигму підприємницької активності, в якій малі підприємства стають безпосередніми учасниками оборонно-промислового комплексу. З точки зору інституційного забезпечення, Кабінет Міністрів України схвалив Стратегію відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 р., а також затвердив операційний план заходів із її реалізації на 2024-2027 рр. [3]. Ця стратегічна ініціатива формує нормативно-правове підґрунтя для системної підтримки підприємницького сектору та визначає пріоритетні напрями його трансформації в контексті євроінтеграційних зобов'язань держави. Результативність підтримки підприємництва визначається не лише наявністю відповідних програм, а й якістю організації їх виконання, стандартизацією процедур і передбачуваністю сервісів. Інтеграція інституційної політики з європейськими практиками потребує подолання розриву між нормативними рамками та фактичним доступом малих підприємств до інструментів підтримки – через впровадження цифрових маршрутів доступу, мережових механізмів і фінансових інструментів, що знижують транзакційні витрати для бізнесу.

Паралельно посилюється роль локального виробництва як відповіді на порушення імпорتنих ланцюгів і валютні ризики, що стимулює розвиток малих гнучких виробництв із відносно невеликими інвестиціями. Значного поширення набувають цифрові бізнес-моделі, зокрема електронна комерція, онлайн-сервіси та дистанційні B2B-послуги, які дозволяють підприємствам виходити на міжнародні ринки та забезпечують високу масштабованість при низькому порозі входу. Поширюються моделі з повторюваними доходами, сервісні формати та орієнтація на короткі строки окупності інвестицій. Водночас зростає значення регіонального бізнесу, грантового фінансування та енергетичної автономності як факторів зниження ризиків і підвищення стійкості підприємств. У підсумку малий бізнес в Україні поступово трансформується у більш гнучку, інноваційну та адаптивну систему, що орієнтована на реальний попит і нові економічні можливості. Довгострокові перспективи розвитку підприємництва в Україні детерміновані двома взаємопов'язаними процесами – масштабним повоенним відновленням і поглибленням євроінтеграції. Основними рушіями відновлення є безпековий фактор та незворотний курс на вступ до ЄС, що супроводжується зростанням інвестиційної активності через нагальну потребу у відновленні втрачених виробничих потужностей та інфраструктури [4]. Реалізація цих процесів за

підтримки Міжнародного валютного фонду, Світового банку та Європейського фонду відновлення України здатна суттєво розширити фінансову базу підприємницької діяльності. В енергетичному секторі Україна активно розвиває відновлювані джерела енергії, що дає змогу знижувати залежність від імпортних ресурсів, а промисловість поступово орієнтується на впровадження новітніх технологій, зокрема автоматизацію виробництва й роботизацію. Ці зміни відкривають нові ринкові ніші для малих підприємств, що спеціалізуються на енергетичних рішеннях, «зеленому» будівництві та технологічному обслуговуванні виробничих систем.

Погоджуємося з науковцями Руснак А. В., Надточій І. В., які вважають перспективним напрямом розвиток підприємництва на засадах циркулярної економіки, що відповідає стандартам ЄС та вимогам сталого розвитку, відкриваючи додаткові можливості для залучення європейського фінансування та виходу на нові ринки збуту [5, с. 64] Доцільним вважається перехід від фрагментарної підтримки підприємництва до стратегічно орієнтованої моделі управління розвитком малого і середнього підприємництва з урахуванням регіональної специфіки. Такий підхід передбачає узгодження національного, регіонального та місцевого рівнів управління через інституційно визначені механізми реалізації, що враховують диференційованість адміністративного потенціалу територій. Загалом, за умови забезпечення безпекової стабільності та послідовності інституційних реформ, малий бізнес в Україні має значний потенціал для перетворення на ключовий рушій економічного зростання та суспільної консолідації в процесі відбудови країни.

Література

1. InVenture. ТОП тенденцій розвитку малого бізнесу в Україні 2026–2027. 2025. URL: <https://inventure.com.ua/uk/analytics/articles/top-tendencij-rozvitku-malogo-biznesu-v-ukrayini-20262027> (дата звернення: 20.03.2026).
2. Полторацька О. Розвиток малого бізнесу в Україні: сучасні виклики та перспективи. Вчені записки Університету «КРОК», 2025. № 4 (80). С.118–125. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-80-118-125>
3. Про схвалення Стратегії відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2024–2027 роках : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 30.08.2024 № 821-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/821-2024-p> (дата звернення: 21.03.2026).
4. Міністерство економіки України. Прогноз економічного і соціального розвитку України на 2025–2027 роки. Київ, 2024. URL: <https://me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=428b492a-6d7c-4380-97c7-78ccb7f4a1fa> (дата звернення: 22.03.2026).
5. Руснак А. В., Надточій І. В. Циркулярна економіка в системі державної політики сталого розвитку як чинник зміцнення економічної безпеки держави. Сталий розвиток економіки. 2026. №1 (58). С. 863–871. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-115>

ОПТИМІЗАЦІЯ ТРАНЗАКЦІЙНИХ ВИТРАТ У ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАЊ
ЧЕРЕЗ ІНТЕГРАЦІЮ ХМАРНИХ РІШЕНЬ

Ковпак П.І.....110

РОЛЬ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТІЙКОСТІ ТА
ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Михасько Т.Ю., Ляшенко В.М., Ващиленко А.М.....113

ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА
В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ
ТРАНСФОРМАЦІЙ

Шепель І. В.....116

СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ СУСПІЛЬНОЇ
РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ В УМОВАХ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ

Шепель Т.В.....119

**СЕКЦІЯ 4. ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ , СТРАТЕГІЧНЕ
УПРАВЛІННЯ ТА КОРПОРАТИВНИЙ РОЗВИТОК**

DECENTRALISATION OF ELECTRICITY SUPPLY: RENEWABLE ENERGY
SOURCES, SYSTEM OPTIMISATION AND INTELLIGENT NETWORK
MANAGEMENT

Sadovoy O.....123

ПЕРЕВАГИ ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ПЛАТФОРМ І МОБІЛЬНИХ
СЕРВІСІВ В УПРАВЛІННІ ТОРГОВЕЛЬНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ

Балджи М.Д.....129

СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ
НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Беспала Є. Ю., Руснак А. В.....132

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У ГАЛУЗІ
МОРСЬКОЇ РОБОТОТЕХНІКИ УКРАЇНИ

Блінцов В.С., Надточий А.В.....135

ОРГАНІЗАЦІЯ КОРПОРАТИВНОГО ІНФОРМАЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА
ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ ЯК ШЛЯХ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ
УПРАВЛІННЯ

Бобровський О. І.....138

СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ ПОБУДОВИ СИСТЕМИ ІНФОРМАЦІЙНОГО
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЦЕСІВ ВІДНОВЛЕННЯ І РОЗВИТКУ
ПРОМИСЛОВОСТІ

Бондаренко Д. М.....141

ОПТИМІЗАЦІЯ ПРОЄКТНИХ РІШЕНЬ В ЕНЕРГЕТИЦІ НА ОСНОВІ
ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНОГО МОДЕЛЮВАННЯ

Наукове видання

**«НАУКА І ОСВІТА:
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ТА ПРАКТИКИ»**

Міжнародна науково-практична
онлайн-конференція

МАТЕРІАЛИ

(Українською, англійською мовами)

14 травня 2026 року



ISBN-978-617-534-797-3



9 786175 347973