



*Львівська наукова університетська  
кафедра «ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ЗМІНИ НАЦІОНАЛЬНІХ  
ЕКОНОМІКИ ТА ПРАВА В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ»*



Львівський національний університет  
природокористування  
Факультет управління, економіки та права  
Кафедра міжнародних економічних  
відносин та маркетингу

# ЗБІРНИК ТЕЗ

## VIII ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ «ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ЗМІНИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ»

*З нагоди 30-річчя кафедри  
МЕВ та маркетингу ЛНУП*

4-5 грудня 2024 року  
м. Львів



**«ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ЗМІНИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ».** Збірник тез VIII всеукраїнської науково-практичної конференції / за заг. ред. А.О. Линдюка, І.І. Гаврилюк. Дубляни, 2024. 169 с.

Усі матеріали подаються в авторській редакції. За вигляд, зміст, достовірність та відсутність плагіату у тезах відповідають автори

@Кафедра міжнародних економічних відносин та маркетингу  
ьвівського національного університету природокористування

### **НАУКОВИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:**

- Данько Ю.І.** д.е.н., професор, проректор з наукової та міжнародної діяльності Сумського національного аграрного університету;
- Баланюк І.Ф.** д.е.н., професор завідувач кафедри обліку і оподаткування Прикарпатського національного університету ім. В. Стефаника;
- Бочко О.Ю.** д.е.н., професор кафедри маркетингу і логістики Національного університету «Львівська політехніка»;
- Бойко В.В.** д.е.н., професор кафедри менеджменту організацій Національного університету «Львівська політехніка»;
- Гнаткович О.Д.** д.е.н., професор кафедри соціокультурного менеджменту Львівського національного університету ім. І.Я. Франка;
- Колодійчук В.А.** д.е.н., професор кафедри менеджменту Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій ім. С.З. Гжицького;
- Кучер Л.Ю.** д.е.н., професор кафедри глобальної економіки Державного біотехнологічного університету.

### **ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ:**

- Линдюк А.О.**, к.е.н., доцент, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин та маркетингу ЛНУП – голова оргкомітету;
- Брух О.О.** к.е.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин та маркетингу;
- Гаврилюк І.І.** к.е.н., в.о. доцента кафедри міжнародних економічних відносин та маркетингу;
- Когут М. В.** к.е.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин та маркетингу;
- Томашевський Ю.М.** к.е.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин та маркетингу;
- Хірівський Р. П.** к.е.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин та маркетингу;
- Думін Р.Я.** аспірант кафедри міжнародних економічних відносин та маркетингу;
- Прудивус І.Я.** аспірант кафедри міжнародних економічних відносин та маркетингу;
- Дропа Р.М.** старший лаборант кафедри міжнародних економічних відносин та маркетингу.

<i>туризму</i>	<b>В УКРАЇНІ</b>	
<b>Прудивус І.Я.</b> <i>Львівський національний університет природокористування</i>	<b>ERP-СИСТЕМИ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ДАНИМИ У СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ</b>	<b>148</b>
<b>Шепель І.В.</b> <i>Херсонський державний аграрно-економічний університет</i>	<b>ІННОВАЦІЇ В ПОДАТКОВОМУ КОНТРОЛІ: ЕЛЕКТРОННИЙ АУДИТ ТА ЙОГО ВПЛИВ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ПЕРЕВІРОК</b>	<b>151</b>
<b>Секція 4.</b> <b>Сталий розвиток та соціальна відповідальність бізнесу: європейські вимоги та перспективи для України</b>		
<b>Губені Ю.Е.</b> <b>Зеліско Н.Б.</b> <i>Львівський національний університет природокористування</i>	<b>ЄВРОПЕЙСЬКІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ В БІЗНЕС-КУЛЬТУРІ</b>	<b>156</b>
<b>Грищенко А.О.</b> <b>Тюріна А.А.</b> <i>Національний університет біоресурсів і природокористування України</i>	<b>ЕВОЛЮЦІЯ ПІДХОДІВ ДО ОЦІНКИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ БІЗНЕСУ ЯК КЛЮЧ ДО ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ</b>	<b>159</b>
<b>Сиротюк Г. В.</b> <i>Львівський національний університет природокористування</i>	<b>СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ</b>	<b>161</b>
<b>Журило В.В.</b> <b>Ярош-Дмитренко Л.О.</b> <i>Київський національний університет імені Тараса Шевченка</i>	<b>КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЯК КЛЮЧОВИЙ НАПРЯМОК РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ</b>	<b>164</b>

- навчання персоналу: співробітники повинні розуміти, як працювати з новими інструментами;
- адаптація бізнес-процесів: налаштування системи під реальні потреби підприємства.

Таким чином, ERP-системи відіграють ключову роль у цифровій трансформації сільськогосподарських підприємств, забезпечуючи ефективне управління даними та зменшення ризиків в умовах сучасних викликів галузі. Завдяки модульній структурі вони дозволяють автоматизувати критично важливі процеси, підвищуючи адаптивність системи та знижуючи витрати. Реальні приклади впровадження ERP-рішень в українських аграрних компаніях демонструють значні покращення у фінансовій звітності, закупівлях та управлінні ресурсами. Отже, ERP-системи не лише оптимізують бізнес-процеси, але й сприяють підвищенню конкурентоспроможності та стійкості підприємств на ринку.

#### **Бібліографічний список:**

1. Smith, J., & Jones, M. (2020). ERP Systems in Agriculture: Enhancing Efficiency and Risk Management. *Journal of Agricultural Management*, 15(2), 34-56.
2. Brown, A., & Wilson, T. (2019). Cost Reduction Strategies in Agriculture through ERP Systems. *Agricultural Economics Review*, 12(1), 78-91.
3. Wang, L., Zhao, J., & Liu, Y. (2021). Comparative Analysis of ERP Implementation in Agriculture. *Journal of Enterprise Information Management*, 34(6), 1400-1418.
4. Anderson, M., & Ross, S. (2017). Traditional Risk Management Practices in Agriculture: A Comprehensive Overview. *Journal of Agricultural Economics*, 29(4), 78-96.
5. Kernel. (2023). Як ми впровадили ERP у найбільшій агрокомпанії України – Kernel. *IT Rating*. <https://it-rating.ua/yak-mi-vprovadili-erp-u-naybilshiy-agrokompanii-ukraini-%E2%80%93kernel>

**Шепель І.В.**

**к.е.н., доцент**

**доцент кафедри підприємництва, обліку та фінансів  
Херсонський державний аграрно-економічний університет**

#### **ІННОВАЦІЇ В ПОДАТКОВОМУ КОНТРОЛІ: ЕЛЕКТРОННИЙ АУДИТ ТА ЙОГО ВПЛИВ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ПЕРЕВІРОК**

Цифровізація податкових перевірок стала важливим питанням у сучасному податковому адмініструванні як в Україні, так і в світі. Зростаюча складність податкових систем, а також глобалізація економіки, зробили необхідним для урядів адаптуватися до нових технологій, щоб підвищити ефективність і

точність податкових перевірок. Використання цифрових технологій у податковому контролі має на меті підвищити прозорість, зменшити людську помилку, боротися з шахрайством і покращити рівень виконання податкових зобов'язань. Однак, незважаючи на ці переваги, реалізація таких систем стикається з певними викликами, особливо в країнах на кшталт України, де цифрова інфраструктура та нормативно-правова база все ще перебувають на стадії розвитку.

Застосування новітніх інформаційно комунікаційних технологій відкриває можливість створення ефективної інформаційної системи, яка базуватиметься на обліково-звітних даних платників податків та інформації державних органів фінансового контролю [1, с. 50-51]. Подік І., Живко М.О., Вольних А.І. визначають «електронний аудит» як перевірку бухгалтерських операцій, що здійснюються в електронному середовищі за допомогою комп'ютеризованих інструментів із використанням аналітичних, оціночних та тестових методів аудиту [2]. Дмитренко Е.С. вважає електронний аудит платників податків можна визначити – як вид аудиту, що полягає у перевірці та аналізі органами контролю фактичного стану справ щодо достовірності податкової звітності і правильності ведення податкового обліку із застосуванням інформаційних технологій [3 с. 48]. Білецька Г.М., Ковтунович Н.Л., зазначивши, що такий аудит здійснюється через електронні форми податкової звітності, документообіг та відповідні комп'ютеризовані програми аналізу даних та файлів бухгалтерського обліку [4, с. 108].

Розуміння цифрових податкових перевірок серед українських платників податків ще перебуває на етапі розвитку. Потрібні кампанії з підвищення обізнаності та освіти громадян, щоб заробити довіру до цифрових систем і підкреслити їх переваги, такі як швидші строки обробки та більш точні перевірки. США, Великобританія та багато країн ЄС, успішно реалізували комплексні цифрові податкові системи. Ці країни використовують аналітику великих даних і хмарні технології для оптимізації податкових перевірок і підвищення ефективності. Хоча цифровізація покращує контроль і прозорість, вона також піднімає питання щодо конфіденційності та безпеки даних платників податків. Багато країн шукають баланс між ефективними перевірками і захистом особистої та фінансової інформації громадян. В країнах, таких як Естонія та Сінгапур, інтегруються технології блокчейн у процеси податкових перевірок для прогнозування шахрайства, виявлення аномалій та оптимізації процедур перевірок при цьому це потребує значних інвестицій як в технології, так і в підготовку кадрів [4, с.108 ].

Подальший розвиток електронного аудиту та ризик-орієнтованого підходу має передбачати:

- 1) Автоматизацію обробки SAF-T-файлів із використанням штучного інтелекту для аналізу великих масивів даних та виявлення відхилень;
- 2) Розширення критеріїв оцінки ризиків із залученням даних з різних джерел, включаючи відкриті бази даних і реєстри;
- 3) Інтеграцію цифрових технологій у процес планування та виконання

перевірок для підвищення прозорості та зменшення суб'єктивного впливу.

Таким чином, електронний аудит у поєднанні з ризик-орієнтованим підходом є ключем до підвищення ефективності податкових перевірок, зменшення адміністративного тиску на платників податків та створення більш прозорої системи взаємодії з контролюючими органами.

Формування та подання платниками податків стандартного аудиторського файлу (SAF-T) сприятиме підвищенню точності та прозорості ведення бухгалтерського і податкового обліку. Це дозволить забезпечити належний рівень достовірності даних, що є важливим для своєчасного та коректного виконання податкових зобов'язань. Застосування такого підходу стимулює платників податків дотримуватися вимог податкового та іншого законодавства, підвищуючи рівень добровільного виконання нормативних вимог. Крім того, стандартизований формат обміну інформацією зменшує можливість технічних помилок і розбіжностей, що, у свою чергу, сприяє зниженню конфліктів між платниками податків і контролюючими органами.

Запровадження SAF-T також створює передумови для автоматизації процесів моніторингу та аналізу даних. Контролюючі органи отримують можливість швидше та якісніше проводити перевірки, орієнтуючись на ризик-фактори. Це дозволяє зосередити зусилля на виявленні потенційних порушень і зменшити адміністративний тиск на сумлінних платників.

Впровадження стандартного аудиторського файлу сприяє гармонізації національних практик податкового обліку із міжнародними стандартами. Це особливо важливо в умовах глобалізації економіки та активної участі в міжнародній торгівлі, оскільки забезпечує єдиний підхід до обліку та звітності, який є зрозумілим для міжнародних партнерів і контролюючих органів інших країн. Таким чином, використання SAF-T є важливим кроком на шляху до цифровізації податкових процесів, покращення комунікації між платниками та державою, а також створення прозорого та справедливого податкового середовища.

Для ефективного вирішення виявлених проблем у податковій сфері планується продовження реалізації проєкту «Е-аудит» до 2027 р. шляхом впровадження комплексних реформ, які охоплюватимуть такі заходи, які згруповані в таблиці 1.

Таблиця 1

**Напрями та строки впровадження проєкту «Е-аудит» ДПС\***

Напрямок	Характеристика реалізації
Удосконалення методології перевірок (2024–2027 рр.)	Протягом цього періоду передбачається вдосконалення методик перевірки дотримання податкового законодавства. Це включає створення чітких і деталізованих інструкцій для посадових осіб, які виконують контрольні заходи, зокрема щодо перевірки правильності, повноти нарахування та своєчасності сплати податків і зборів для кожного типу податкових зобов'язань.
Розробка і впровадження ІТ-рішень для обробки даних SAF-T UA (2024–2027 роки)	до 2025 р.- завершення тестування та запуск у використанні інформаційних рішень для обробки даних SAF-T UA серед великих платників податків. до 2027 р.- поширення системи «Е-аудит» на всіх платників податків, зареєстрованих платниками ПДВ, за умови прийняття відповідних змін до нормативно-правової бази. Це забезпечить масштабну цифровізацію процесів податкового контролю.
Розробка та вдосконалення алгоритмів і тестів SAF-T UA (постійно)	Передбачається безперервна робота над створенням нових алгоритмів і вдосконаленням існуючих інструментів аналізу даних. Це дозволить підвищити точність і ефективність виявлення ризикових операцій, що потребують уваги аудиторів
Підвищення кваліфікації персоналу (з 2024 року)	1) Визначення потреб у підвищенні професійних навичок персоналу. Розробку спеціалізованих навчальних програм із впровадженням сучасних методів і технологій, необхідних для виконання обов'язків у межах «Е-аудиту». 2) Проведення тренінгів і практичних занять для забезпечення ефективного використання інформаційно-комунікаційних систем у податковій сфері.
Додаткові заходи	1) Створення умов для постійного моніторингу ефективності впроваджених змін. 2) Розробка рекомендацій щодо адаптації законодавства для забезпечення сталого розвитку цифровізації у сфері податкового аудиту. 3) Забезпечення інтеграції нових ІТ-рішень із існуючими системами для формування єдиної цифрової екосистеми податкового адміністрування
Підготовка законодавчих змін (2024–2027 роки)	Протягом цього періоду передбачається розробка та впровадження законодавчих змін, які забезпечать обов'язкове подання стандартного аудиторського файлу (SAF-T UA) великими платниками податків, а в подальшому - і усіма платниками ПДВ. Це також включає внесення змін до підзаконних актів з метою гармонізації їх із новими законодавчими вимогами та забезпечення безперешкодного переходу до електронного аудиту.
Розробка програмного забезпечення для цифровізації матеріалів фактичних перевірок (2023–2025 рр.)	У цей період планується розробка та впровадження спеціалізованого програмного забезпечення для цифровізації процесу створення матеріалів фактичних перевірок. Це дозволить автоматизувати та стандартизувати документообіг, що, у свою чергу, підвищить ефективність податкового контролю та зменшить ризики людських помилок при обробці документів

\* Джерело: складено автором з використанням [5].

Передбачається постійне удосконалення професійних навичок співробітників Державної податкової служби (ДПС) у галузі цифровізації процесів фактичних перевірок. Це включає: визначення потреб у підготовці персоналу для роботи з новими цифровими інструментами та технологіями;



розробку та реалізацію навчальних програм та курсів підвищення кваліфікації, орієнтованих на специфіку роботи з цифровими платформами, що використовуються для обробки даних SAF-T UA та матеріалів перевірок; регулярне оновлення навчальних планів для забезпечення високого рівня підготовки фахівців, здатних ефективно використовувати сучасні інформаційні системи в податковому адмініструванні.

Постійне підтримання активної комунікації з ключовими зацікавленими сторонами, зокрема з експертами, платниками податків та іншими учасниками податкової сфери, через проведення інформаційно-просвітницьких кампаній, навчальних семінарів та публічних заходів, що популяризують нові підходи до проведення перевірок. Це також включає організацію спеціалізованих тренінгів для підвищення рівня обізнаності платників податків щодо змін у законодавстві та процесах перевірок. Такі заходи забезпечать своєчасне реагування на проблеми та удосконалення процесів, а також сприятимуть зміцненню довіри до податкової служби, підвищенню її ефективності та прозорості в очах громадськості та платників податків. Зростання цифровізації також створює проблеми щодо глобальної податкової відповідності. Різні країни мають різні стандарти, що може призводити до неузгодженостей та неефективностей у міжнародних податкових перевірках. Зростає потреба в міжнародній співпраці та гармонізації стандартів цифрових податкових перевірок для більш ефективного глобального податкового контролю.

#### **Бібліографічний список:**

- 1.Цюцяк А., Цюцяк І., Цюцяк В. Цифровізація податкової системи: сучасний стан, проблеми та перспективи. *Галицький економічний вісник* [https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk\\_tntu](https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu) Galician economic journal, No 4 (83) 2023. С.48-55. URL: <https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/pdf/83/1188.pdf> (дата звернення 28.11.2024).
2. Подік І.І., Живко М.О., Вольних А.І. Електронний аудит на основі податкового аудиторського файлу: світовий досвід та українські перспективи. *Соціально-правові студії*. 2018. Вип. 1. С. 158–166.
3. Дмитренко Е.С., Електронний аудит платників податків: проблеми запровадження в Україні/ *Київський часопис права*, (1), 46-51. URL: <https://doi.org/10.32782/klj/2021.1.7> (дата звернення 25.11.2024).
4. Білецька Г.М., Ковтунович Н.Л. Щодо особливостей світових тенденцій запровадження та здійснення е-аудиту. *Порівняльно-аналітичне право*. 2017. N 3. С. 107–110.
5. Національна стратегія доходів до 2030 року. Міністерство фінансів України. URL: [https://mof.gov.ua/storage/files/National%20Revenue%20Strategy\\_2030\\_.pdf](https://mof.gov.ua/storage/files/National%20Revenue%20Strategy_2030_.pdf) (дата звернення 23.11.2024).

**ББК 65.9(4УКР) Я54**

**УДК 339.922 (043.2)**

**Т-65**

**Збірник тез всеукраїнської науково-практичної конференції  
«Трансформаційні зміни національної економіки в умовах  
євроінтеграції»**

**Дубляни 2024**