



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM
AND RURAL DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

МАТЕРІАЛИ

XV Міжнародної науково-практичної конференції *«Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті»*

17-18 жовтня 2024 р.

*Одеська державна академія будівництва та архітектури,
м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4*



Захід реалізується у межах співпраці по проєкту 101127884 – «**The BRIDGE**»: «Подолання розриву між університетом і промисловістю: інноваційна магістерська навчальна програма, що підтримує розвиток зелених робочих місць і цифрових навичок в українському будівельному секторі», що співфінансується Європейським Союзом.

УДК 005.8

У 66

*Рекомендовано до друку Вченою Радою
Одеської державної академії будівництва та архітектури
(протокол № 3 від 06 листопада 2024 р.)*

У 66 **Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті :**
мат-ли XV Міжнар. наук.-практ. конф. фахівців, магістрантів, аспірантів та
науковців. — Одеса : ОДАБА, 2024. — 777 с. **ISBN**

ОРГАНІЗАТОРИ

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAJ STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM AND RURAL
DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.

Редактор:

Ковров А.В., к.т.н., професор

Технічний редактор та відповідальна за випуск:

Станкевич І.В., д.е.н., проф.

У збірнику наведені матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проектами.

УДК 005.8

У 66

ISBN 978-617-7900-92-3

**© Одеська державна академія
будівництва та архітектури, 2024**

ЗМІСТ

Секція 1. НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ

Алексєєв М.А., Небава М.І.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ 19

Бедрій Д.І.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В БУДІВЕЛЬНІЙ КОМПАНІЇ..... 20

Гужва В.М.

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ АКАДЕМІЧНИХ УСТАНОВ..... 26

Дейкун М.П., Мехед О.Б.

НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В ГАЛУЗІ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я ТА БІОЛОГІЇ..... 29

Дятлова В.В., Полигін В.В.

СУЧАСНІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННІ МАЛИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ: ОРІЄНТАЦІЯ НА ПРОЄКТИ 33

Дятлова В.В., Травінчева С.О.

ФОКУС НА МОДЕРНІЗАЦІЮ МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ З ВИКОРИСТАННЯМ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД..... 38

Застьола Є.О.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ КРИПТОВАЛЮТНОЮ ТОРГІВЛЕЮ... 43

Клочко Т.А.

ПРОЄКТ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ..... 46

Кона С.О.

ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В ПРОЄКТАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 51

Лушак Р.Л.,

ЗМІСТОВНО-ТЕОРЕТИЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЄКТУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА 55

Мартинович Н.О., Лиза В.В.

АНАЛІЗ УСПІШНИХ КЕЙСІВ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ НА ЗАСАДАХ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ..... 58

Мерчанський В.В.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ 63

Синиця В.А., Бондаренко С.М.

МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО У ПРОЕКТАХ КРЕАТИВНИХ ІНДУСТРИЙ: МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНИ 66

Ткач В.В.

ІНІЦІАЦІЯ ПРОЄКТУ БУДІВНИЦТВА ГОТЕЛЮ 71

Тоценко О.В.

ПРОЄКТУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ У РОСЛИННИЦТВІ 75

Цюпа В.О.

ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВАМИ 79

Шевляков О.Ю.

БУДІВНИЦТВО ЖИТЛОВИХ БУДИНКІВ ІЗ УКРИТТЯМ З ВИКОРИСТАННЯМ ПІДХОДІВ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ 82

Шкільний О.О.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 87

Ющенко Л.П.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ПРИРОДООХОРОННІЙ ГАЛУЗІ 90

Fomenko M.O.

THE SIMPLE APPROACH IN MANAGEMENT OF DESIGN PROJECTS 94

Heorhiieva Yuliia

BEYOND THE BRIEF: A PROJECT-BASED APPROACH TO DESIGN 98

Levchuk A. Y.

THE MAIN TENDENCIES IN TOURISM PROJECT MANAGEMENT 100

Makarenko A.O.

THE CHARACTERISTIC FEATURES OF PROJECT MANAGEMENT IN THE SPHERE OF DESIGN 103

Vyshnevskia M.O.

INTEGRATION OF LANGUAGE TRAINING AND ECONOMIC DISCIPLINES THROUGH THE IMPLEMENTATION OF JOINT PROJECTS 108

Секція 2. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ

Величко О.В., Матузка А.С., Тимошенко В.В.

ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ 113

Деренська Я.М.

ФОРМУВАННЯ МЕТИ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ ПРОЄКТУ З ВИКОРИСТАННЯМ OKRs 116

<i>Дуднєва Ю.Е.</i>	
УПРАВЛІННЯ ВІДДАЛЕНИМИ КОМАНДАМИ В ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ	120
<i>Євченко В.В.</i>	
СУТНІСТЬ ТА СПЕЦИФІКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	123
<i>Качан О.Є.</i>	
ПРИНЦИПОВІ ПОЛОЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО АНАЛІЗУВАННЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ ВНУТРІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ.....	125
<i>Квятко Т.М.</i>	
СУЧАСНІ МЕТОДИ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	127
<i>Кізілов А.В.</i>	
МЕТОДОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ІТ ПРОЄКТАМИ	132
<i>Козлова Я.Р., Пристемський О.С.</i>	
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ ТА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	138
<i>Лінькова О.Ю.</i>	
КАСКАДНА АБО ГНУЧКА МЕТОДОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ З УПРАВЛІНСЬКОГО КОНСУЛЬТУВАННЯ.....	141
<i>Назаренко Д.М., Боярко І.М.</i>	
ОСНОВНІ ТРЕНДИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	144
<i>Обидєннова Т. С.</i>	
ПЕРЕДУМОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ	147
<i>Окландер Т.О.</i>	
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ.....	150
<i>Пічкур Ю.О., Федорова Ю.О., Федотченко О.В.</i>	
ЦИРКУЛЯРНА ЕКОНОМІКА ЯК ШЛЯХ ДО ЗБЕРЕЖЕННЯ РЕСУРСІВ.....	152
<i>Польова Т.В.</i>	
ОСОБЛИВОСТІ АУДИТУ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ	157
<i>Станкевич І.В., Сакун Г.О., Січкарь Д.І.</i>	
ПРИНЦИПИ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В БУДІВНИЦТВІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ.....	162
<i>Тереняк Л.В.</i>	
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ: ОСНОВНІ ВИЗНАЧЕННЯ ТА ПІДХОДИ	169
<i>Шелест О.Л.</i>	
ЗАЛУЧЕННЯ ЗАКОРДОННОГО ДОСВІДУ ПІДВИЩЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙ В КРАЇНАХ, ЩО МАЮТЬ ДОСВІД ВОЄННОГО СТАНУ	175

Сьогодні грамотно вибудована система управління проектами є конкурентною перевагою, даючи змогу скорочувати час реалізації проектів і знижуючи їхню вартість.

Список використаних джерел:

1. Kononenko, I., Lutsenko S. Application of the Project Management Methodology Formation's Method. Organizacija, Volume 52, Issue 4, 2019. P. 286-308.
2. Maturity Model : веб-сайт. URL: https://en.wikipedia.org/wiki/Maturity_Model.
3. Practice guides provide supporting information and instruction to help you apply PMI standards : веб-сайт. URL: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/practice-guides>.

***Козлова Я.Р.,**
здобувач вищої освіти, м. Херсон, Україна
Пристемський О.С.,
доктор економічних наук, професор,
професор кафедри підприємництва, обліку та фінансів,
Херсонський державний аграрно-економічний університет*

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ ТА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Глобальні виклики сучасного світу, зокрема пандемії, економічні кризи, зміни клімату та цифрова трансформація, кардинально змінюють підходи до управління підприємствами. Здатність бізнесу адаптуватися до швидких змін стає вирішальним фактором конкурентоспроможності на глобальному ринку. Інноваційні технології та нові моделі управління допомагають підприємствам швидко реагувати на зовнішні впливи та забезпечувати стійке зростання в умовах невизначеності. Метою цієї статті є аналіз сучасних інноваційних

підходів до управління підприємствами та їх вплив на розвиток бізнесу в умовах глобальних викликів.

Глобалізація, технологічні зрушення, економічні потрясіння та соціальні зміни спричиняють значний тиск на підприємства по всьому світу. Останніми роками виклики, пов'язані з COVID-19, війнами та кліматичними катастрофами, змусили підприємства переглянути свої стратегії і розробити нові моделі управління для забезпечення гнучкості та стійкості [1].

Основні глобальні виклики включають:

- Економічна нестабільність. Часті зміни в економічному середовищі вимагають від підприємств постійного моніторингу ринкової ситуації та адаптації бізнес-моделей;

- Цифровізація. Інформаційні технології змінюють усі сфери діяльності компаній, починаючи від виробництва і закінчуючи управлінням клієнтськими відносинами;

- Кліматичні зміни та екологічні стандарти. Підприємства повинні враховувати нові екологічні вимоги, адаптуватися до них та впроваджувати «зелені» технології [2].

Сучасні виклики вимагають інноваційних підходів до управління, які дозволяють підприємствам бути більш гнучкими, стійкими та адаптивними до змін. Цифрові технології є основою інноваційного управління підприємствами. Впровадження таких технологій, як штучний інтелект, великі дані (BigData), Інтернет речей (IoT) та блокчейн, змінює підходи до прийняття управлінських рішень, планування та контролю [3].

Гнучкі методи управління (Agile), які спочатку використовувалися в ІТ-секторі, стають популярними в інших сферах діяльності. Agile підхід передбачає постійну адаптацію стратегії і швидку відповідь на зміни. Він дозволяє підприємствам більш ефективно працювати в умовах невизначеності та економічних викликів [4]. Платформні бізнес-моделі є однією з основних інновацій у сучасному управлінні підприємствами. Завдяки платформам

компанії можуть надавати свої послуги ширшій аудиторії, інтегрувати постачальників і споживачів в одну екосистему, що підвищує ефективність і знижує витрати [5]. Такі бізнес-моделі використовуються технологічними гігантами, як-от Amazon, Uber, Airbnb.

Для українських підприємств інноваційні підходи до управління є критично важливими в умовах складної економічної ситуації, яку ускладнюють військові дії та соціально-економічні виклики. Одним із перспективних напрямків є впровадження цифрових технологій на всіх рівнях бізнес-процесів, що дозволяє оптимізувати витрати і підвищити продуктивність. Крім того, в Україні активно розвиваються стартапи, які застосовують гнучкі методи управління та інноваційні бізнес-моделі. Державні програми та міжнародна підтримка також сприяють розвитку підприємств, орієнтованих на інновації. Інноваційні підходи до управління підприємствами стають ключовим елементом їхньої стратегії розвитку в умовах глобальних викликів та цифрової трансформації. Цифровізація, гнучкі методи управління та платформні бізнес-моделі дозволяють підвищити ефективність підприємств, знизити ризики і адаптуватися до швидко змінюваних умов. Впровадження таких підходів в Україні допоможе місцевим підприємствам інтегруватися у світові ринки та забезпечити стійкий розвиток у довгостроковій перспективі.

Список використаних джерел:

1. Коваленко І.А., Виклики цифрової трансформації для управління бізнесом. Економіка та управління. – 2022. – №3. – С. 24-30.
2. Попов С.П., Екологічні виклики для бізнесу у XXI столітті. Економічний розвиток. – 2023. – №5. – С. 19-25.
3. Шевченко М.О., Інноваційні технології в управлінні підприємствами: перспективи та виклики. Фінанси і управління. – 2023. – №7. – С. 22-29.
4. Сидоренко В.П., Гнучке управління: нові підходи в умовах невизначеності. Стратегічний менеджмент. – 2022. – №8. – С. 15-21.

5. Іванов Д.М., Платформні бізнес-моделі: теоретичні аспекти та практичне застосування. Економічний аналіз. – 2023. – Т. 12, №1. – С. 12-18.

*Лінькова О.Ю.,
кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту,
Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»*

КАСКАДНА АБО ГНУЧКА МЕТОДОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ З УПРАВЛІНСЬКОГО КОНСУЛЬТУВАННЯ

Актуальність проблеми вибору між каскадною (Waterfall) та гнучкою (Agile) методологією управління проектами в управлінському консалтингу пов'язана з: високою динамічністю, постійними змінами (адаптація до нових умов, вимог клієнтів); комплексністю, багатогранністю проектів (гнучкі підходи до управління); очікуваннями від консультантів швидких результатів, готовності до змін; новими технологіями (штучний інтелект, великі дані вимагають нових підходів до управління проектами). Вибір правильної методології впливає на: досягнення поставлених цілей у строк і в межах бюджету; рівень залученості клієнта до процесу розробки проекту та оперативного реагування на зміни; конкурентоспроможність консалтингової компанії за рахунок пропозиції клієнтам більш ефективних рішень.

Мета дослідження систематизувати доцільність, переваги та виклики при застосуванні різних методологій управління проектами. Дослідженням питань запровадження різних методологій управління проектами займаються як вітчизняні так і закордонні вчені [1-7]. При цьому недостатня увага приділяється можливостям адаптації вибору методології управління проектами до консалтингового бізнесу.

Методологія. Waterfall та Agile – це різні методології управління проектами, кожна з яких має свої сильні сторони та підходить для різних типів проектів. Для вибору оптимального підходу в управлінському консалтингу важливим є систематизація відмінностей: